



الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم  
للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١

كانون أول ٢٠١٧

## فهرس المحتويات

### ملخص تنفيذي

- اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
- قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية
- الوثيقة المجتمعية
- مقدمة
  - أهداف الخطة
  - منهجية إعداد الخطة
- نبذة عن المدينة/البلدة
  - الخصائص الجغرافية
  - الخصائص الديمغرافية
- التحليل التشخيصي- تشخيص المجالات التنموية
  - مجال البيئة والبنى التحتية
  - مجال تنمية الاقتصاد المحلي
  - مجال التنمية الاجتماعية
  - مجال الإدارة والحكم الرشيد
- الإطار التنموي المحلي
  - الرؤية التنموية
  - القضايا التنموية مرتبة حسب الأولوية
  - الأهداف التنموية
  - البرامج التنموية

● البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

- البرامج ومكوناتها/المشاريع المقترحة وعلاقتها مع البرامج التنموية الإقليمية /الوطنية
- البعد (التوصيف) المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع

● خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

- خطة التنفيذ
- خطة المتابعة والتقييم

● الملاحق:

- التقرير التشخيصي
- أوصاف مكونات البرامج او مشاريع السنة الاولى
- خرائط

## كلمة رئيس البلدية

أنجزت بلدية بيت لحم بمشاركة مجتمعية مراحل إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١، بحسب دليل التخطيط التنموي المحلي المعتمد من وزارة الحكم المحلي لعام ٢٠١٧. وعليه أضع بين أيديكم ثمة هذه الجهود التي تعكس مدى توافق رؤية بلدية بيت لحم مجلساً وطاقماً مع توجهات المجتمع المحلي واحتياجات مدينة بيت لحم بهدف تعزيز مبادئ الحكم الرشيد وتحسين جودة الخدمات المقدمة لمواطني مدينة بيت لحم وزوارها على حد سواء، من خلال استخدام التخطيط التنموي لبلورة الأولويات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية للمدينة خلال فترة أربعة سنوات التي بدأت منذ تولي المجلس البلدي المنتخب لمهامه، بما يتماشى مع تطلعات سكان مدينة بيت لحم، آخذين بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

وبناءً على اللقاءات المجتمعية وورشات العمل التي عقدت خلال الأربع شهور الماضية، يسعدنا أن نعلن عن الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١، على مستوى البلدية والمدينة، والتي يعتمد نجاح المشاريع التنموية فيها وبشكل أساسي على مساندة المجتمع المحلي لمدينة بيت لحم وتعزيز مبدأ المواطنة الصالحة والمساءلة المجتمعية فيها.

لمدينتنا بيت لحم حق علينا بتظافر الجهود لإبقائها منارة حضارية تشع ازدهاراً وعمراً، وعليه نتقدم بالشكر لجميع من ساهم في إعداد هذه الخطة وأخص بالذكر هنا أعضاء المجلس البلدي، لجنة التخطيط الإستراتيجي، فريق التخطيط الأساسي، منسقي وأعضاء اللجان التنموية، موظفي وعمال بلدية بيت لحم و مواطني مدينة بيت لحم الكرام، بارك الله في جهودكم المبذولة والمميزة لتحقيق ما هو أفضل لمدينتنا بيت لحم.

عمار يا فلسطين...عمار يا بيت لحم

المحامي أنطون سلمان  
رئيس بلدية بيت لحم

## كلمة منسقة الخطة التنموية الإستراتيجية

بكل فخر واعتزاز يسعدني أن تخرج الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١ للنور بعد الجهود المثمرة التي بذلها كل من شارك في اعدادها وتنفيذ جزء منها إن كان من موظفين أو مواطنين لديهم الحس الوطني والإلتزام المتجذر في حب مدينة بيت لحم ، ممد السيد المسيح له كل المجد.

إن لا شك فيه أن المشاركة المجتمعية لأهالي مدينة بيت لحم كان لها دور هام وفعال في مرحلة التخطيط الإستراتيجي لمجتمع ومدينة بيت لحم وسيكون لها الأثر الأكبر في مرحلة تنفيذ مشاريع الخطة وفي تحقيق احتياجات وتطلعات المجتمع وان غياها يوتر سلبا على النتائج المرجوة.

إن عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي التي أنجزت في مدينة بيت لحم بشكل تشاركي وفعال تمت بجهود ذاتية وتمويل ذاتي من ميزانية البلدية المالية دون أي تمويل خارجي أو تدخل من مستشارين خارجيين ، فقد تميزت بلدية بيت لحم وتفوقت عن باقي البلديات والمدن الفلسطينية بأنها أول من بدأت عملية التخطيط في شهر ٨-٢٠١٧ وأول من أنهتها بشكل متميز في شهر ١-٢٠١٨ ، كما أنها أيضاً أول من استخدمت دليل التخطيط التنموي المحلي المعتمد من وزارة الحكم المحلي للعام ٢٠١٧ ، واتبعت بذلك المنهج العلمي المذكور في الدليل من حيث بلورة الأولويات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية لمدينة بيت لحم خلال فترة الأربع سنين القادمة، بما يتماشى مع تطلعات سكانها، مع الأخذ بالاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، بالإعتماد على المشاركة الفاعلة للمواطنين بجميع أطيافها وفئاته المجتمعية، بكل شفافية ومساءلة في جميع المراحل (التخطيط والتنفيذ والمتابعة) بشكل تكاملي مع الخطط الوطنية والإقليمية، بكفاءة وفعالية متميزة.

وعليه فإنني أشكر كل من ساهم في إنجاح عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي لمدينة بيت لحم ويساهم حالياً في إنجاح عملية تنفيذ المشاريع التنموية لها من موظفين ومواطنين وممولين.

بوركت جهودكم جميعاً

أ. رائده حنايا

رئيسة وحدة الجودة في بلدية بيت لحم

منسقة الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم

أمين سر مجلس تنمية الإقتصاد المحلي لمحافظة بيت لحم

## شكر وتقدير

تتقدم بلدية بيت لحم رئيساً ومجلساً وطاقماً بالشكر والتقدير، بالإمتنان والعرفان لكل من شارك وساهم في اعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم ، وتهدي هذا الإنجاز إلى:

❖ أهلنا ومواطنينا الكرام وممثلو لجان الأحياء في مدينة بيت لحم الحبيبة

❖ ممثلو القطاع العام والقطاع الخاص وممثلو مؤسسات المجتمع المحلي في المدينة

❖ مؤسسات وسائل الإعلام المسموعة والمقروءة

❖ أعضاء اللجان التنموية الرئيسية والفرعية من موظفين ومواطنين

❖ أعضاء لجنة التخطيط الإستراتيجي من أعضاء المجلس البلدي

❖ أعضاء فريق التخطيط الأساسي

❖ منسقة الخطة التنموية الإستراتيجية

## اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية وأسماؤها أعضائها

شارك في إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم لجنة التخطيط التنموي المحلي وفريق التخطيط الأساسي، بالإضافة إلى مشاركة عشرات المواطنين وممثلين عن مؤسسات المجتمع المحلي في المدينة من ذوي الخبرات العملية والمؤهلات العلمية في التخصصات المختلفة، مما انعكس على نوعية الوثيقة والمخرجات ذات الجودة العالية التي انبثقت عنها. موضح أدناه أسماء المشاركين في عملية إعداد الخطة كما يلي:

← لجنة التخطيط التنموي المحلي: مكونة من أعضاء المجلس البلدي كالتالي:

اسم العضو/ة	دوره/ في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
داوود الصلاحيات	مقرر اللجنة	بكالوريوس ادارة
م.جودة مرقص	عضو	بكالوريوس هندسة مدنية
نادر راحيل	عضو	ماجستير تنمية علاقات دولية
شيرين موج	عضو	ماجستير دراسات سياحية
صقر الجراشي	عضو	بكالوريوس ادارة أعمال
خضر الشلش	عضو	دكتوراه بالعلوم
حنا أبو الذنين	عضو	توجيهي
عامر الكامل	عضو	بكالوريوس خدمة اجتماعية

← فريق التخطيط الأساسي: مكون (١٧) شخص من أعضاء المجلس البلدي، منسقة الخطة التنموية الإستراتيجية، منسقي اللجان التنموية من مدراء الدوائر ومثلي عن أبرز المؤسسات الخدمائية من المجتمع المحلي كما يلي:

اسم العضو/ة	دوره/ في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل /تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة
داود الصلاحيات	مقرر لجنة التخطيط الاستراتيجي	بلدية بيت لحم	تخطيط استراتيجي	عضو مجلس بلدي
م. جودة مرقص	عضو لجنة التخطيط الاستراتيجي	بلدية بيت لحم	مخطط هيكلية/تخطيط	عضو مجلس بلدي
عامر الكامل	عضو مجلس بلدي	بلدية بيت لحم	إدارة وتخطيط	عضو مجلس بلدي

رئيسة وحدة الجودة ومنسقة الخطة التنموية الإستراتيجية	تخطيط استراتيجي / تنمية اقتصادية / جودة إجراءات	بلدية بيت لحم	منسقة الخطة التنموية الإستراتيجية	أ. رائده حنايا
مدير البلدية	إدارة وحوكمة	بلدية بيت لحم	منسق لجنة الإدارة والحكم الرشيد	انطون مرقص
مدير دائرة الصحة والبيئة	صحة / بيئة / شباب / بيطرة	بلدية بيت لحم	منسق لجنة التنمية الإجتماعية	د. يوسف مسلم
المدير المالي	إدارة مالية	بلدية بيت لحم	منسق لجنة تنمية الإقتصاد المحلي	رامي كندو
مدير دائرة الهندسة	هندسة طرق وتنظيم أبنية	بلدية بيت لحم	منسق لجنة المخطط الهيكلية	م. ميخائيل حنضل
ر. ق. المشاريع وق. أ. دائرة التخطيط والتطوير	مشاريع	بلدية بيت لحم	منسق لجنة البنية التحتية	م. زياد السايح
مدير عام التخطيط والتطوير	تخطيط استراتيجي مكاني - هندسة	محافظة بيت لحم	عضو	م. عصام الحايك
مدير مركز حفظ التراث	هندسة وتراث	مركز حفظ التراث	عضو	م. عصام حجا
مدير فرع شركة كهرباء القدس	طاقة وكهرباء	شركة كهرباء القدس	عضو	م. جواد ابو زر
مدير سلطة المياه والمجاري	مياه	سلطة المياه والمجاري	عضو	م. أكرم نصار
مدير المجلس	نفايات صلبة وبيئة	المجلس المشترك للفنايات الصلبة	عضو	م. اياد ابو ردينة
رئيس الغرفة التجارية	إدارة وتخطيط وتجارة وصناعة	الغرفة التجارية	عضو	د. سمير حزبون
مدير الشركة	تخطيط و تصميم	شركة هندسة	عضو	م. جيهان أنسطاس
مدير عام التوعية المرورية	تنظيم المرور والتوعية	المجلس الأعلى للمرور	عضو	م. ناصر أبو شربك

أما أسماء أعضاء اللجان التتموية المشاركين في إعداد الخطة فقد تم ترتيبهم أدناه بحسب الأحرف الأبجدية ضمن كل لجنة تتموية رئيسية ، مكونة من بعض موظفي البلدية ذوي العلاقة ، ومن ممثلين عن المجتمع المحلي كما يلي:

❖ لجنة التتمية الإجتماعية : عدد الأعضاء ٢٧ شخص.

الرقم	الاسم	العمل
١	جونى فقوسة	كشافة تيراسنطة
٢	رسمية طه حميد	ثقافة ادارة الاعمال
٣	عنان الخواجه	محامي
٤	د. نبيل العديلي	صيدلي
٥	نبيل صالح ابو دية	رجل اعمال و مقاولات
٦	سمر بنورة قمصية	وزارة الثقافة
٧	مها السقا	مركز التراث الفلسطيني
٨	رانيا ملكي بندك	مركز السلام بيت لحم
٩	ليندا قسطة حلبي	معهد الصليب المقدس
١٠	ربي ابو ردينة	مدرسة الشروق
١١	نلي نعمة	دلال للثقافة و الفنون
١٢	جايي تويمة	خدمات اجتماعية
١٣	رائد عساكرة	بلدية بيت لحم
١٤	أسيل نجاجرة	بلدية بيت لحم
١٥	باسل حمامرة	التربية و التعليم
١٦	يوسف مسالمة	تاجر
١٧	حسن أبو صوي	أمن وقائي
١٨	عبد الله شكارنة	تعليم
١٩	خضر الياس جقمان	بلدية بيت لحم
٢٠	رمزي لويس اندون	صاحب مطعم
٢١	محمد القيسي	قادر للتتمية المجتمعية
٢٢	عبير حبش	مستشفى بيت جالا
٢٣	عبد الفتاح ابو سرور	ثقافة
٢٤	جميلة حانانيا	الصحة

مركز حفظ التراث	ميس سلسع	٢٥
مركز حفظ التراث	م. لمى قمصية	٢٦
لحام	عيسى النتشة	٢٧

لجنة الإدارة والحكم الرشيد: عدد الأعضاء هو (١٧) شخص



العمل	الاسم	الرقم
محامي	جورج سمير حنانيا	
مهندس - سلطة المياه والمجاري	حمزة أحمد الحلايية	
شركة مدى	خضر الحاج	
محافظة بيت لحم	خليل شعلان	
جمعية نهضة وتمية المرأة والطفل	رحاب برهوم	
صاحب مطعم	زمزي لويس أندون	
مدير مؤسسة هولبي لاند ترست	سامي بشارة عوض	
اتحاد المقاولين	سمير صبح ابو دية	
حقوق	سناء علقم	
محامي	عنان الخواجة	
معهد اريج	مجد خوري	
الأميدايست	محمد عبدالله خليل	
مواطن	ميشيل حبيب ناصر	
مقاول	نبيل الياس صبح ابو دية	
الأمن الوطني - رائد	نعيم محمد عفاني	
مؤسسة دلال	نوال نعمة	
ضريبة الأملاك	يوسف عبد محسن صلاحات	

لجنة تنمية الإقتصاد المحلي : عدد الأعضاء هو (١٠) أشخاص



الرقم	الإسم الثلاثي	المؤسسة الممثلة
١	ماجدة يوسف سلسع	غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
٢	رانيا ملكي البندك	مركز السلام - بلدية بيت لحم
٣	دينا جورج نصار	جمعية الإتحاد النسائي العربي
٤	مها جريس السقا	مركز التراث الفلسطيني
٥	رابعة أحمد حمد خليفة	مواطنة
٦	بكر وليد الخطيب	مجلس تطوير السياحة المشترك
٧	نورا رشاوي	محافظة بيت لحم
٨	سحر ذويب	محافظة بيت لحم
٩	ميس سلسع	مركز حفظ التراث
١٠	غدير النجار	منسقة البنك الدولي- وزارة الحكم المحلي

لجنة المخطط الهيكلي : عدد الأعضاء هو (١٧) شخص



الرقم	الإسم الثلاثي	المؤسسة الممثلة
١.	احمد جواريش	سلطة الأراضي
٢.	إسماعيل صالح صلاحات	مواطن
٣.	جواد اسماعيل أبو زر	مهندس - شركة كهرباء القدس
٤.	جورج أنطون صابات	شركة هندسة
٥.	حبيب صليبي	مهندس - البطريركية اللاتينية
٦.	حسام عطا الله	مهندس - بلدية بيت لحم
٧.	حمزة احمد الحلايبة	مهندس - سلطة المياه والمجاري
٨.	خليل سمير حنانيا	مهندس
٩.	عصام وليم جحا	مهندس - مركز حفظ التراث
١٠.	عفيف الياس تويمة	مهندس

محمي	عنان فايز الخواجة	١١.
مركز حفظ التراث	فاتن لافي	١٢.
مهندسة - سلطة جودة البيئة	مي موفق رحال	١٣.
وزارة الزراعة	نعمة محمد كنعان	١٤.
مهندس	الياس أنطون الياس دعيق	١٥.
شركة كهرباء القدس	الياس جورج حرب	١٦.
محافظة بيت لحم	يوسف احمد عيسى جبرين	١٧.

لجنة البنية التحتية: عدد الأعضاء هو (٤٠) شخص

رقم الجوال	الإسم الثلاثي	الرقم
مواطن	أحمد خليل تعامرة	١.
الإتحاد الرياضي	احمد محمد حسان	٢.
مواطن	إسماعيل صالح الصلاحات	٣.
شركة كهرباء القدس	إلياس جورج حرب	٤.
مواطن	إلياس شوكة	٥.
مواطن	إلياس طناس البندك	٦.
قسم GIS - بلدية بيت لحم	أنور علاوي	٧.
مدير المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة	إياد أبو ردينة	٨.
بلدية بيت لحم	جلال يوسن عساف	٩.
مدرسة مار يوسف	جلوريا داود ناصر	١٠.
تاجر	جمال ابو الغيب	١١.
المجلس الشبابي - بيت لحم	جميل الصلاحات	١٢.
مهندس - شركة كهرباء القدس	جواد أبو زر	١٣.
المجلس الشبابي - بيت لحم	جوان جوزيف حزبون	١٤.
المجلس الشبابي - بيت لحم	جورج ثلجية	١٥.
مهندس - بلدية بيت لحم	حسام نجاجرة	١٦.

مواطن	حسن عبدالله نواورة	١٧.
مواطن	حسن عبدالله	١٨.
مواطن	حسن هشام الكامل	١٩.
مهندس - سلطة المياه والمجاري	حمزة حلايية	٢٠.
شركة مدى	خضر الحاج	٢١.
المجلس الشبابي - بيت لحم	داوود إلياس نصار	٢٢.
مهندسة - بلدية بيت لحم	رنا نجاجرة	٢٣.
دائرة الهندسة- بلدية بيت لحم	زياد قراقع	٢٤.
شركة نستلة التجارية	سامر ودبع حنانيا	٢٥.
مهندس	سامي مرة	٢٦.
بلدية بيت لحم قسم GIS	سري صنصور	٢٧.
مواطن	سليم خليف	٢٨.
اتحاد المقاولين	سمير صبح أبو دية	٢٩.
مهندس - بلدية بيت لحم	عبد إسماعيل الفواغرة	٣٠.
محامي	عنان فايز الخواجة	٣١.
جامعة البوليتيكنيك فلسطين	فهد حسن الصلاحات	٣٢.
مدير مالي متقاعد-بلدية بيت لحم	قسطندي مرزوقة	٣٣.
مركز حفظ التراث	لمى قمصية	٣٤.
مهندس - بلدية بيت لحم	محمد رحال	٣٥.
مواطن	موسى جميل موسى الشيخ يوسف	٣٦.
مواطن	موسى ماريا	٣٧.
سلطة جودة البيئة	مي رحال	٣٨.
مهندس - بلدية بيت لحم	نبيل عطية	٣٩.
وزارة الزراعة	نعمة محمد كنعان	٤٠.

إضافةً للمذكور أسماؤهم أعلاه، يدرج أسماء المشاركين في اللقاء المجتمعي الأول المنعقد بتاريخ ٢٥-٩-٢٠١٧ وعدددهم (١٢٢) مشارك كما يلي:

١. احمد حسان
٢. احمد حفناوي-مهندس مدني- مؤسسة تطوير بيت لحم
٣. أحمد خليل تعامرة- مواطن
٤. اخلاص ابو زر-صحفية
٥. اريج الحواري-سكرتيرة المحكمة
٦. اسماعيل الصلاحات-تاجر
٧. الياس شوكة - مقال
٨. الياس ميكيل - مختار
٩. أسيل نجاجة – مهندسة بيئة
١٠. أمجد سلمان-مهندس تفتيش
١١. أنور علاوي-رئيس قسم الـ GIS
١٢. ايمان الطيبي-وزارة السياحة
١٣. باسل حمامة-وزارة التربية والتعليم
١٤. باسم بدرا-اللجنة الرئاسية لشؤون الكنائس
١٥. بثينة حماد-مراقب دولي
١٦. بني شهمليان-مدير فندق
١٧. تميمة النجار-مهندسة
١٨. جابي عفيف تويمة-موظف بلدية متقاعد
١٩. جلال عساف-رئيس قسم ادارة النفايات
٢٠. جليل الياس-مدير فندق
٢١. جمال سلمان-موظف بلدية متقاعد
٢٢. جميلة حنانيا-ممرضة متقاعدة – وزارة الصحة
٢٣. جوان بدير-رجل اعمال
٢٤. جودة مرقص
٢٥. جورج أبو حمامة-مراقب داخلي – بلدية بيت لحم
٢٦. جورج حنانيا - محامي
٢٧. جوني فقوسة-كشافة تيراسنطة
٢٨. جين حنانيا-مدقق مالي – بلدية بيت لحم

٢٩. حاتم صباح-رئيس بلدية تقوع
٣٠. حسام ابو زهرة-مهندس - محافظة بيت لحم
٣١. حسام عطالله - رئيس قسم التنظيم والأبنية
٣٢. حسن عبدالله-موظف
٣٣. حسن نجاجرة-وزارة العمل
٣٤. حسين الحروب-مدير مؤسسة
٣٥. حمزة حلايبة - مهندس في سلطة المياه والمجاري
٣٦. حنا أبو الذنين - عضو مجلس بلدي
٣٧. حمد حميدة-نائب مدير
٣٨. حنا سمير حنانيا-نائب رئيس بلدية بيت لحم
٣٩. خالد البدن-مدير مركز
٤٠. خالد البو-موظف
٤١. خالد عطية عساكرة-مواطن
٤٢. خضر مرشد-مهندس
٤٣. خليل ابراهيم حنانيا-مواطن
٤٤. خليل سمير حنانيا-مهندس مدني
٤٥. خليل شوكة-نادي اسلامي بيت لحم
٤٦. داود جبريل-موظف
٤٧. داوود الصلاحات - عضو مجلس بلدي
٤٨. رابعة خليفة-وزارة الزراعة
٤٩. رامي الاعرج-مهندس - اعمال خاصة
٥٠. ربي ابو ردينة-مديرة مؤسسة
٥١. رجائي زخريا- مواطن
٥٢. رسمية حميد-وزارة الحكم محلي
٥٣. رلى رزق-جمعية الفنادق العربية
٥٤. روبر الطباش-طبيب
٥٥. روكسانا حنضل- مواطنة
٥٦. رولى البندك-أمين الصندوق - بلدية بيت لحم
٥٧. ريم شمعون-سكرتيرة دائرة الهندسة - بلدية بيت لحم
٥٨. زهير عواد-رئيس قسم الأسواق - بلدية بيت لحم

سائد سيينز-مهندس	.٥٩
سلام جبارة محمد مسالمة-عشيرة المسالمة	.٦٠
سليمان الزغبي-مسشار	.٦١
سليمان اللوصي-دكتور جامعي	.٦٢
سمر بنورة-وزارة الثقافة	.٦٣
سمير بدور-أكاديمية بيت لحم للموسيقى	.٦٤
سمير زهران-مواطن	.٦٥
سناء علقم-بلدية بيت لحم	.٦٦
سهام حنايا-ممرضة متقاعدة	.٦٧
سهى الأعمى-محاسبة - بلدية بيت لحم	.٦٨
سيف الدين الشويكي-تاجر	.٦٩
شريف السويطي-وزارة الحكم المحلي	.٧٠
الشيخ عبد الحفيظ عمارنة-مفتي	.٧١
شيرين موج-عضو مجلس بلدية بيت لحم	.٧٢
ضحى البندك-مدير فندق	.٧٣
طوني بلوط-بلدية بيت لحم	.٧٤
عادل ابو دية-مواطن	.٧٥
عبد الرحمن حسان-صحفي	.٧٦
عبد الفتاح ابو سرور-مؤسسة الرواد	.٧٧
عبير حبش-مواطنة	.٧٨
عطا الصلاحات-موظف	.٧٩
عماد جبران مسالمة-عشيرة المسالمة	.٨٠
عماد حميد-موظف	.٨١
عيسى النتشة-حام	.٨٢
غادة عوض-المساحة	.٨٣
غادة كوع-مدير مستشفى الحسين	.٨٤
غسان بنورة-صحفي	.٨٥
غيداء أبو عيطة-مهندسة	.٨٦
فادي جحا-قسم الارشيف - بلدية بيت لحم	.٨٧
فداء ردايدة-وزارة السياحة والآثار	.٨٨

٨٩. القس صليبا رشاوي-راعي – الكنيسة الإنجيلية اللوثرية
٩٠. كارمن غطاس-علاقات عامة – بلدية بيت لحم
٩١. كلود اجما-كلية الكتاب المقدس
٩٢. كلوريا ناصر-مرشدة اجتماعية – مدرسة مار يوسف
٩٣. لؤي حلايقة-وزارة الحكم المحلي
٩٤. لينا سجديّة-وزارة الاقتصاد الوطني
٩٥. ماري مسلم-مواطنة
٩٦. مبارك زواهره-موظف
٩٧. محمد الشويكي-توجيه سياسي
٩٨. محمد القرنة-دكتور
٩٩. محمد حسن كامل-مواطن
١٠٠. محمد داود جادالله-مدير مؤسسة
١٠١. محمد رزق-تاجر
١٠٢. محمد قطامش-دفاع مدني
١٠٣. مدلين علاوي-سكرتيرة دائرة المالية – بلدية بيت لحم
١٠٤. موسى ابو عرقوب-باصات الحمدي
١٠٥. موسى ابو هرة-مهندس
١٠٦. موسى صبح-رئيس قسم المحاسبة – بلدية بيت لحم
١٠٧. مؤيد رزق-الإستخبارات
١٠٨. مي ابو ردينة- مواطنة
١٠٩. ميرنا غرو-مواطنة
١١٠. ميس سلسع-مركز حفظ التراث
١١١. نادر ابو سعدي-محاسب – بلدية بيت لحم
١١٢. نادين ناصر-علاقات عامة – بلدية بيت لحم
١١٣. ناصر المعطي-تاجر
١١٤. نانسي غان-وزارة السياحة
١١٥. نبيل العديلي-تقابة صيادلة
١١٦. نتالي نعمة-مديرة مؤسسة
١١٧. نزار الأعمى-علاقات عامة – بلدية بيت لحم
١١٨. نسرين نصار-كلية الكتاب المقدس

١١٩. نصري تعامرة-عضو مجلس بلدية بيت لحم
١٢٠. نعمة محمد كنعان-مديرة
١٢١. نمر جبرين-موظف
١٢٢. هالة مرقص-خدمات مساندة - بلدية بيت لحم
١٢٣. وائل حميدة-مدير جارك
١٢٤. وجيه سرحان-وزارة الصحة
١٢٥. وسام عودة-مهندس تنظيم - بلدية بيت لحم
١٢٦. وفاء حميد-مستشار محافظ بيت لحم لشؤون المرأة
١٢٧. الياس ميكيل- مواطن
١٢٨. يوسف الصلاحات-وزارة المالية
١٢٩. يوسف جبارة مسالمة-عشيرة المسالمة
١٣٠. يوسف طشية-دائرة الصحة - بلدية بيت لحم
١٣١. يؤئيل انسطاس-جامعة بيت لحم

أما المشاركين في اللقاء المجتمعي الثاني المنعقد بتاريخ ١٠-٢-٢٠١٨ وعدددهم (١٥٦) مشارك فهم كما يلي :

١. الأب اسبير باليان
٢. الأب رامي عساكرية
٣. إبراهيم محمد الصلاحات
٤. أحمد حسان
٥. أحمد خليل تعامرة
٦. احمد شاهر موسى النباهين
٧. أحمد محمد حماد عبيات
٨. إدوارد قيصر اللحام
٩. أسامة حماد
١٠. أسامة محمد أبو صبيعة
١١. أسامة تقولا الزغبي
١٢. إسماعيل صالح صلاحات
١٣. أسيل نجاجرة
١٤. أكرم نصار
١٥. أكرام حجا

إلياس الحيجي	.١٦
إلياس أنطون دعيق	.١٧
إلياس جورج حرب	.١٨
إلياس طناس البندك	.١٩
إليس أنطون عيسى قطان	.٢٠
أمين جميل صبح	.٢١
أنطون حنا مسلم	.٢٢
أنطون مرقص	.٢٣
إنعام يوسف محمود ذويب	.٢٤
أنور جورج علاوي	.٢٥
أوديت حزبون	.٢٦
إياد أبو ردينة	.٢٧
ايفون حنا رشماوي	.٢٨
إيليا نصار	.٢٩
إيناس مرزوقة	.٣٠
باسل ماهر اندونية	.٣١
باهر مرزوق مرزوقة	.٣٢
البرت جميل ناصر	.٣٣
بشارة عوض	.٣٤
تيسير سعيد عميرين	.٣٥
جلال عساف	.٣٦
جمال حسن أبو الغيب	.٣٧
جميلة حنا متري حنانيا	.٣٨
جوان حزبون	.٣٩
جورج أبو حمامة	.٤٠
جورج زينة	.٤١
جورج طويل	.٤٢
جورج فريد إبراهيم شوملي	.٤٣
جوزيف روبا	.٤٤
جوزيف طويل	.٤٥

جین جورج عقیف حنانیا	.٤٦
حسام سامی محمد العزة	.٤٧
حسام وهاب	.٤٨
حسن محمود أبو صوي	.٤٩
حسین صبح	.٥٠
حکمت أبو ردينة	.٥١
حمزة الحلایية	.٥٢
حنا أبو الذین	.٥٣
حنا مرقص	.٥٤
حياة حمدان	.٥٥
خالد المعطي	.٥٦
خضر إلياس جقمان	.٥٧
خضر حلبي	.٥٨
خضر عبد الله أحمد الشلش	.٥٩
خضر مهدي أبو خليفة	.٦٠
خلدون بلبول	.٦١
خليل إبراهيم حنانیا	.٦٢
خليل أحمد هادية	.٦٣
خليل محمد الغروز	.٦٤
داود الصلاحات	.٦٥
داود إلياس نصار	.٦٦
داوود مطر	.٦٧
رامي سامي العزة	.٦٨
رامي كندو	.٦٩
رانیا ملكي البندك	.٧٠
رائد خليل حنانیا	.٧١
الرائد عصام صلاح	.٧٢
رائد موسى عسكرة	.٧٣
رائدة خليل حنانیا	.٧٤
ربحي أحمد محمد عياد	.٧٥

٧٦. رحاب برهوم
٧٧. رلى رزق
٧٨. رولا بطرس البندك
٧٩. ريتا بشارة جريس شوملي
٨٠. زهير عبد الفتاح عواد
٨١. زياد إلباس زريقات
٨٢. زياد علي علي
٨٣. زينب عطية عبد
٨٤. سامر نصار
٨٥. سامي العزة
٨٦. سائد أسعد
٨٧. سمير صبح أبو دية
٨٨. سهى يعقوب سليمان الأعمى
٨٩. شكري ردايدة
٩٠. الشيخ رائد حبيب
٩١. شيرين بندك موج
٩٢. صالح محمود الرفاتي
٩٣. صفية عمر
٩٤. صقر الجراشي
٩٥. عارف سليم خليف أبو هاني
٩٦. عالية القاضي
٩٧. عايدة إبراهيم بابون
٩٨. عبد الفتاح أبو سرور
٩٩. عبد الله شكارنة
١٠٠. عبد فواغرة
١٠١. عدي الهرمي
١٠٢. عدي شاهر موسى النباهين
١٠٣. عصام الحايك
١٠٤. علي عيسى عايش علي
١٠٥. عمر مصطفى شرارة

١٠٦. عوني جبران
١٠٧. عيسى جوزيف حزبون
١٠٨. عيسى خليل حنانيا
١٠٩. عيسى عبد الحميد فواغرة
١١٠. غسان بنورة
١١١. فادي جحا
١١٢. فادي غطاس
١١٣. فرجيني قنواقي
١١٤. فهد حسن صلاحات
١١٥. فؤاد سلمان
١١٦. قاسم محمد كنعان
١١٧. القس صليبا رشاوي
١١٨. كارمن غطاس
١١٩. لؤي عاشور
١٢٠. ليندا قسطه ميخائيل حليبي
١٢١. م.جودة مرقص
١٢٢. م.ماجد الطويل
١٢٣. م.ميخائيل حنضل
١٢٤. ماجد عبد الحميد أبو سرور
١٢٥. ماجدة سلسع
١٢٦. مادلين فارس رأفت علاوي
١٢٧. محمد أبو هنية
١٢٨. محمد أحمد رزق
١٢٩. محمد الشويكي
١٣٠. محمد حسن مصلح حلو
١٣١. محمد علي محمد
١٣٢. محمد موسى أبو عياش
١٣٣. منجد جادو
١٣٤. منير حميد
١٣٥. مها السقا

١٣٦. مها يوسف
١٣٧. مهندس محمد حسن الملاعي
١٣٨. موسى محمد موسى صبح
١٣٩. ميشيل ناصر
١٤٠. نادين ناصر
١٤١. ناصر عوض المعطي
١٤٢. ناصر مرزوق
١٤٣. نجيب ناصر
١٤٤. نزار لاما
١٤٥. نسيم بنورة
١٤٦. نعمة محمد صالح كنعان
١٤٧. نقولا إلياس أنطون الزغبي
١٤٨. نور بنورة/عياد
١٤٩. هشام حسن جبل
١٥٠. هيام تويمة
١٥١. يحيى عيسى عايش
١٥٢. يوسف أحمد جبرين
١٥٣. يوسف الصلاحات
١٥٤. يوسف جليل مسلم
١٥٥. يوسف حروب
١٥٦. يوسف فؤاد طشية

❖ **قرارات مجلس بلدية بيت لحم منذ البدء بإعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم :**  
 لقد أقر مجلس بلدية بيت لحم العديد من القرارات بخصوص الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم خلال  
 الملاحل الثلاث من عملية إعدادها كما يلي :

- ✓ قرار رقم (٤) بتاريخ ٧-٦-٢٠١٧ : تشكيل لجنة التخطيط الإستراتيجي
- ✓ قرار رقم (٢٠) بتاريخ ٢٣-٨-٢٠١٧ : اعتماد الجدول الزمني لتنفيذ نشاطات عملية إعداد الخطة
- ✓ قرار رقم (٢٥) بتاريخ ٢١-٩-٢٠١٧ : تشكيل نواة فريق التخطيط الاساسي

✓ قرار رقم (٢٨) بتاريخ ٥-١٠-٢٠١٧ : إضافة لجنة المخطط الهيكلية لقائمة اللجان التنموية الأربعة لتصبح خمسة

✓ قرار رقم (٣٥) بتاريخ ٦-١١-٢٠١٧ : عقد ورشة العمل الأولى في ٩-١١-٢٠١٧

✓ قرار رقم (٣٧) بتاريخ ١٣-١١-٢٠١٧ : اعتماد القضايا التنموية والأهداف الإستراتيجية

✓ قرار رقم (٤١) بتاريخ ١٣-١١-٢٠١٧ : اعتماد الرؤية التنموية لمدينة بيت لحم والبرامج التنموية المنوي تنفيذها خلال العام ٢٠١٨.

✓ قرار رقم (٥١) بتاريخ ٢٢-١-٢٠١٨ اعتماد خطة التنفيذ السنوية لعام ٢٠١٨

### ❖ الوثيقة المجتمعية

بعد عقد بلدية بيت لحم اللقاء المجتمعي الثاني بتاريخ ١٠-٢-٢٠١٨، وبعد مراجعة الخطة التنموية والموافقة عليها من قبل المشاركين في إعدادها والحاضرين لجميع اللقاءات المجتمعية المنعقدة، وإقرارها من قبل المجلس البلدي، تم توثيق هذه الموافقة من خلال توقيع الوثيقة المجتمعية التي تجسد تبني بلدية بيت لحم والمجتمع المحلي لهذه الخطة والتزامهم بأهدافها ومخرجاتها، كما يلي:



الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١

الوثيقة الجمعية

نحن الموقعون أدناه من بلدية بيت لحم وممثلي مؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات ومجتمع مدني ومواطنين في مدينة بيت لحم نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١ بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وإنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
سحر جميل الجباري	بنات صوم العذارى		
الديبروذه رعدس	كلية تدا سفا		
الديبروذه رعدس	بيت الطفل النرسيكاني		
أ.كرم رضار المدير العام	سلطه المياه والجاري		
رانيا الصوا	مركز المستقبل		



الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من بلدية بيت لحم وممثلي مؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني ومواطنين في مدينة بيت لحم تبني هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١ بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وانا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
٤. سايطة مروءة	مديرية التربية والتعليم لبيت لحم		
٥. بسم طيس جبر	١٠		
٥. محمد يوسف جديريه	مدير مدرسة ذبيح كرم ريشة		
د. جان سارو	كليه الكتاب المقدس		
٣. جوار البوزر	شركة كسري بارما نطقة القدس شركة صفا نطقة بيت لحم		



الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من بلدية بيت لحم وممثلي مؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني ومواطنين في مدينة بيت لحم نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١ بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وإنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
ريان مازح مرشد بلو	مركز تطوير رياضات الأطفال		
سما عا لبرليم عواد	ب. العودة بس		
استبم فضل العبد	ب. بيت لحم نت		
حسين له	جمعية جبهة عفا		
د. نقاشه	جمعية لخدماته لخدمة الجيرة		



الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من بلدية بيت لحم وممثلي مؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني ومواطنين في مدينة بيت لحم نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١ بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وانا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الحتم الرسمي
شهره رادع	وزارة الحكم المحلي		
دينا شوملي	مجلس القاطنين		
علاء عديلي	غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم		
م. احمد عيسى	مركز حفظ التراث الثقافي CCTP		
جبريل ياسر اسبرين	محافظة بيت لحم		



الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من بلدية بيت لحم وممثلي مؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجمع مدني ومواطنين في مدينة بيت لحم نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١ بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، واننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الحتم الرسمي
احسان سويلح	نفا بركات		
يوسيف أنطون	جامعة بيت لحم		
المهندس مازن كرم المدير العام لتنفيذ الأعمال مركز تطوير بيت لحم	الاتحاد النسائي مركز نسائي		
فادي مسير ابو عريشة	مركز شيد بارانا		
المهندس مازن كرم المدير العام لتنفيذ الأعمال	مركز تطوير بيت لحم		



الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من بلدية بيت لحم وممثلي مؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات ومجمع مدني ومواطنين في مدينة بيت لحم نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١ بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وانا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الحتم الرسمي
كلور يا داو دنا هر	مركز لخطا للنساء / رابطة حمار بيرس	كلور يا داو دنا هر	الجمعية ترانسطة للنساء راهات مار يوسف بيت لحم
أحمد زفل	جمعية الحياة		
ناسر خانم	وزارة السياحة والثقافة		دولة فلسطين وزارة السياحة والثقافة مكتب التوكيل

## مقدمة

تسعى بلدية بيت لحم من خلال عملية إعدادها للخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم لاستخدام التخطيط التنموي لبلورة الأولويات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية للمدينة خلال فترة أربعة سنوات تبدأ منذ تولي المجلس البلدي المنتخب لمهامه، بما يتماشى مع تطلعات سكان ومواطني مدينة بيت لحم، مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

كما تركز عملية التخطيط التي تبنتها البلدية على مبادئ الحكم والإدارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر والرقى والنهوض، وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية. وتتمثل هذه المبادئ بما يلي:

- المشاركة المجتمعية لممثلي القطاعات الثلاث القطاع العام، القطاع الخاص، وقطاع مؤسسات المجتمع المدينة في مدينة بيت لحم
- الشفافية والمساءلة: من خلال متابعة وتقييم جميع خطوات ومراحل إعداد الخطة، وتقييم تحقيق أهدافها الإستراتيجية ومشاريعها التنموية
- التكاملية: شاركت بلدية بيت لحم في عملية إعداد الخطة المكانية لمحافظة بيت لحم، وبالتالي فإن عملية التخطيط ستكون متوازية ومتكاملة مع الخطط الوطنية والخطط الإقليمية، مع الأخذ بعين الاعتبار التكامل من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية على صعيد مدينة بيت لحم.
- شمولية التشخيص والبعد الإستراتيجي: من حيث التركيز على القضايا ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة
- الكفاءة والفعالية: إن إشراك ممثلي المجتمع المحلي في عملية إعداد الخطة وقيادتها بشكل ينسجم مع احتياجاتهم كمواطني لهذه المدينة، بإعطائهم الفرصة

تفتخر بلدية بيت لحم بتحقيق إنجاز مسبق النظير كونها أولى البلديات التي طبقت دليل التخطيط التنموي المحلي المعتمد من وزارة الحكم المحلي، وبدأت بعملية إعداد الخطة في شهر آب ٢٠١٧، وكانت بذلك أولى البلديات التي أنهت المراحل الثلاثة من عملية الإعداد للخطة وأطلقتها خلال عقدها للقاء المجتمعي الثاني بتاريخ ٢٠١٨-٢-١٠، بحضور حاشد من المواطنين وتمثيل منصف لأبرز المؤسسات الفاعلة في المجتمع المحلي لمدينة بيت لحم.

## أهداف الخطة



تهدف الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١ ، إلى تحديد وبلورة الأولويات والأهداف الإستراتيجية والبرامج والمشاريع التنموية التي تتماشى وتنسجم مع تطلعات سكان مدينة بيت لحم خلال فترة الأربعة سنوات القادمة مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

## منهجية إعداد الخطة



اعتمدت بلدية بيت لحم والتزمت بالمراحل الثلاثة من عملية إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم المتبعة ضمن ١١ خطوة موضحة بحسب دليل التخطيط التنموي المحلي ، كما في الجدول أدناه:

المرحلة ومدتها	الخطوة ومدتها	النشاط
الأولى: أين نحن الآن؟ (تنظيم وتحليل) ومدتها شهر ونصف	التهيئة والإعداد وحشد اصحاب العلاقة /٣ اسابيع	توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية
		إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة
		عقد لقاء البيت المفتوح الاول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)
		استكمال تشكيل فريق التخطيط واللجان
تشخيص الوضع القائم /٣ اسابيع	تشخيص الوضع القائم /٣ اسابيع	جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة
		تشخيص المجالات التنموية
		تحضير التقرير التشخيصي
الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي) ومدتها شهر	تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع /٣ اسابيع	تحديد الرؤية والقضايا ذات الاولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الاولى)
		صياغة البرامج التنموية
		التشاور مع شركاء البرامج
الثالثة: كيف نصل؟ (خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم) ومدتها شهر ونصف	اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج / المشاريع /٣ اسابيع	صياغة الاطار التنموي والافصاح عنه
		اعداد الخطة الرباعية
		اعداد خطة السنة الاولى
		توصيف مكونات برامج/مشاريع السنة الاولى (وربطها مكانيا وماليا)
		مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوية ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة

السنة الاولى وتحديد لها بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)		
تحضير خطة المتابعة والتقييم	وضع خطة المتابعة والتقييم / اسبوع واحد	
اليات المتابعة		
تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية		
عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)	تبني وثيقة الخطة وإطلاقها / اسبوعان	
تحضير الخطط السنوية للأقسام وقرارها		
إقرار الموازنة السنوية للهيئة المحلية		
تحضير دراسات الجدوى ومقترحات مكونات البرامج/ المشاريع والبنود المرجعية ووثائق العطاءات للخطة السنوية (على الأقل)	إجراءات التنفيذ	الرابعة: ما يوصلنا؟ اليات التنفيذ (مستمرة على امتداد الخطة)
تجنيد الاموال		
تحضير العقود/الاتفاقيات/مذكرات التفاهم وتوقيعها	حشد الموارد وبناء الشركات	
المتابعة والتقييم السنوي للخطة واعداد مسودة خطة السنة القادمة		
عقد لقاء البيت المفتوح السنوي لاطلاع المجتمع المحلي على مدى تحقيق الخطة ومسودة خطة السنة القادمة (اللقاء المجتمعي السنوي)	متابعة وتقييم واطلاع	الخامسة: هل وصلنا؟ تقييم وانطلاق (سنويا)
اعداد خطة التنفيذ السنوية (بشكل نهائي)		
وخطط اقسام الهيئة المحلية	اعداد الخطة السنوية القادمة	
إقرار خطة التنفيذ السنوية		

## المجالات التنموية الرئيسية : ❖

اعتمدت عملية التشخيص والتخطيط للمجالات التنموية الرئيسية بحسب الخطط الوطنية، لضمان تكاملها على الصعيد المحلي والإقليمي والوطني، ولكن اضافت بلدية بيت لحم مجال المخطط الهيكلي كما يلي:

المجال الفرعي	المجالات الرئيسية "حسب الخطط الوطنية"
الخدمات البلدية والبنى التحتية (الاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار، والنفايات)	مجال البيئة والبنى التحتية
العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة	مجال التنمية الاجتماعية
الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	مجال الادارة والحكم الرشيد
المخطط الهيكلي ، الطاقة ، التخطيط والتنظيم، التخضير والأبنية الخضراء، والسكن	مجال المخطط الهيكلي

## لمحة عامة عن مدينة بيت لحم

### التسمية

إن اسم مدينة بيت لحم يرجع إلى اسم مدينة جنوب القدس هو بيت إيلي لحاما، أي بيت الآلهة الوثنية لحاما لدى الكنعانيين، ويعني الهة الخير والخصب، وعرفت فيما بعد ببيت لحاما ثم إفراتا أي الخصبة وهي كلمة آرامية ومنهم من قال كلدانية أما بيت بالعبرية فهي تعني مكان المبيت أو السكن ولحم جاءت تعبيراً عن خصوبة مراعيها وكثرة ماشيتها. أما بيت لحم بالعبرية فهي بيت الخبز لأن كلمة ليخم تعني الخبز والملاحظ أن دلالتها أي بيت لحم في كل تلك اللغات المشار إليها هي الخصوبة والأرض الطيبة. ويذكر أن العديد من الدول قامت بتسمية مدنها باسم بيت لحم ومنها الأرجنتين، والأوروغواي، والبرتغال، وكولومبيا، والمكسيك والولايات المتحدة الأمريكية .

### حارات بيت لحم

تطورت الأحياء السكنية التاريخية في بيت لحم أو حارات بيت لحم على مر العصور. وتتألف كل حارة من عدة عائلات كان يجتمع رجالها معاً لمناقشة شؤون معيشتهم، أعمالهم والمسائل الخاصة. وتمثل هذه الحارات جزءاً من التراث الثقافي في بيت لحم. وهذه الحارات هي: الفراحية، والنجاجرة، والتراجمة، والعناترة، والحريزات، والقواوسة، والفواغرة والسريان .

### المخيمات

تضم منطقة بيت لحم ثلاثة مخيمات رئيسية هي مخيم عايدة، مخيم بيت جبرين (العزة)، ومخيم الدهيشة. وقد تأسست هذه المخيمات فوق قطعة من الأرض استأجرتها الأونروا من الحكومة الأردنية، بعد نزوح العديد من الفلسطينيين بعد نكبة عام ١٩٤٨ .

### شوارع المدينة

تعتبر البلدة القديمة في بيت لحم أهم مناطقها على الإطلاق لوجود أهم المعالم الدينية المسيحية فيها، وهي تتوسط المدينة وشوارعها. ومن أهم تلك الشوارع: شارع النجمة، شارع القدس الخليل، شارع المهدي، شارع بيت ساحور، شارع يوحنا بولس السادس، شارع السينما، شارع الفريز، شارع جمال عبد الناصر.

## زيارات مهمة لمدينة بيت لحم

تعتبر مدينة بيت لحم من أهم المدن الفلسطينية لإقامة المؤتمرات والمحافل الدولية، وقد شهدت العديد من الاحتفالات والمناسبات منها استقبال الرئيس الأمريكي السابق جورج دبليو بوش، وبيل كلينتون، باراك أوباما، والرئيس الأمريكي الحالي دونالد ترامب أثناء زيارتهم لكنيسة المهد، إضافة إلى استضافتها للمؤتمر الاقتصادي العربي واستضافتها لمؤتمر حركة التحرير الوطني الفلسطيني (فتح) السادس. ومن بين أكثر الزيارات المهمة لبيت لحم، هي زيارة أربع باباوات من الفاتيكان إلى المدينة، كانت آخرها زيارة قداسة الحبر الأعظم البابا فرنسيس في ٢٥ أيار ٢٠١٤ .

## الأماكن الدينية والأثرية

إن مدينة بيت لحم هي من أقدم المواقع المسيحية في العالم كونها المدينة التي فيها وُلِدَ يسوع المسيح، وبسبب قدسية مدينة بيت لحم لدى العالم المسيحي فكانت سبب وجود العديد من الأماكن المقدسة المسيحية ككنيسة مغارة الحليب وغيرها. وكونها مدينة ميلاد يسوع تحظى المدينة بشعبية واسعة وترتبط بعيد الميلاد. كانت كنيسة المهد هي الأولى بين الكنائس الثلاث التي بناها الإمبراطور قسطنطين في مطلع القرن الرابع الميلادي حين أصبحت المسيحية ديانة الدولة الرسمية عام ٣٢٦ للميلاد. دخلت كنيسة المهد سنة ٢٠١٢ قائمة مواقع التراث العالمي، كنيسة المهد هي أول موقع فلسطيني يدرج ضمن لائحة التراث العالمي لمنظمة اليونسكو.

ويوجد في المدينة أيضاً عدد من المساجد، أهمها مسجد عمر بن الخطاب الذي يقع مقابل كنيسة المهد. كما أنها منطقة غنية بالمواقع ذات الأهمية التاريخية والدينية. ففيها أطلال رومانية، وبيزنطية، وإسلامية، وصليبية. بالإضافة إلى ذلك، هناك العديد من المواقع ذات الأهمية الخاصة لأتباع الديانات الثلاث التوحيدية، لذا تعتبر هذه الأرض مقدسة، حيث يوجد فيها: قبر راحيل، وآبار الملك داوود، قناة المياه، قصر جاسر، وبرك سليمان وغيرها، ما جعلها من أهم المدن السياحية في العالم حيث بلغ عدد الحجاج والسياح الوافدين إليها مليون سائح سنوياً. ويوجد في بيت لحم أكثر من ٣٠ فندقاً ومنتجعات سياحياً وأكثر من ١٣٨ مطعمًا .

## الموقع الجغرافي والخصائص الطبيعية

مدينة بيت لحم، هي إحدى المدن الرئيسية في محافظة بيت لحم، وتقع في شمال المحافظة، وعلى بعد ١٠ كم (٦ أميال) جنوب البلدة القديمة في القدس. يحدها من الشرق مدينة بيت ساحور، ومن الغرب مدينتا بيت جالا والدوحة، ومن الشمال مدينة القدس وقرية صور باهر، ومن الجنوب برك سليمان وقرية الخضر وارتاس.

تقع مدينة بيت لحم على ارتفاع ٧٧٥ متر (٢،٥٤٣ قدم) فوق سطح البحر المتوسط. ، (٣٠) متراً (٩٨ قدم) أعلى من القدس وتقع في الجزء الجنوبي من جبال الخليل، على بعد ١٠ كيلومترات (٦،٢ ميل) إلى الجنوب من القدس، 73 كيلومتراً (٤٥ ميل) شمال شرق قطاع غزة والبحر المتوسط، و ٧٥ كيلومتراً (٤٧ ميل) إلى الغرب من عمان عاصمة الأردن، و ٥٩ كيلومتراً (٣٧ ميل) إلى الجنوب الشرقي من تل الربيع وعلى بعد ١٠ كيلومترات (٦،٢ ميل) إلى الجنوب من القدس. يسود في مدينة بيت لحم مناخ متوسطي معتدل، ذو صيف حار وجاف، وشتاء بارد ممطر. ويبلغ المعدل السنوي للأمطار فيها حوالي ٥٠١ ملم، أما معدل درجات الحرارة فيصل إلى ١٦،٣ درجة مئوية، ويتراوح معدل الرطوبة النسبية ما بين ٥٠ - ٧٥. %.

## ❖ مساحة مدينة بيت لحم

بلغت مساحة حدود مدينة بيت لحم بعد إجراء التوسعة ٧،٢ كيلومتر مربع.

## ❖ الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني

### السكان

بلغ عدد سكان مدينة بيت لحم في العام ٢٠٠٧: ٢٥،٢٦٦ نسمة، منهم ١٢،٧٥٣ نسمة من الذكور، و ١٢،٥١٣ نسمة من الإناث، ويبلغ عدد الأسر ٥،٢١١ أسرة، وعدد الوحدات السكنية ٦،٧٠٩ وحدة. إلا أن عدد السكان وصل حالياً إلى ٣٢٠٠٠ نسمة تقريباً.

## ❖ تاريخ مدينة بيت لحم

تشير رسائل تل العمارنة إلى أن اسم بيت لحم يرجع إلى اسم مدينة جنوب القدس عرفت باسم بيت إيلو لاهاما، أي بيت الإله لاهاما أو لاخاما، وهو إله القوت والطعام عند الكنعانيين، وكانت تعني عند الآراميين بيت الخبز، ومن هنا جاءت التسمية، وليبت لحم أيضاً اسم قديم هو أفرات أو أفراثة وهي كلمة آرامية تعني الخصب والثمار.

مدينة بيت لحم مدينة كنعانية قديمة سكنها الكنعانيون منذ حوالي سنة ٢٠٠٠ قبل الميلاد، ثم توالت عليها مجموعات قبائل مختلفة في معتقداتها، وفي حالة من الصراع والتناحر فيما بينها، ومن بين هذه القبائل القبائل اليهودية الكنعانية، وهي قبائل لا تربطها بالصهيونية الحالية أي روابط تاريخية أو عقائدية؛ لأن مسألة الشعوب والأمم جاءت في حقب متأخرة من مراحل التاريخ البشري بعد أن أقيمت الدول ورسمت الحدود وتطورت الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية، ونالت بيت لحم شهرتها العالمية بعد ميلاد المسيح فيها.

في القرن الحادي عشر قبل الميلاد تمكن الفلسطينيون من دخول المدينة بعد أن قتلوا شاول، ثم تمكن داود عليه السلام من استرداد المدينة، وتولى بعده الحكم ابنه رحبعام الذي حوَّص في المدينة عام ٩٣٧ ق.م، ثم بعد ذلك دخلت بيت لحم تحت الحكم الروماني، حيث بنى فيها الحاكم الروماني هيرودوس قلعة يلجأ إليها زمن الحرب، ثم بنى فيها الإمبراطور الروماني عام ١٠٣ م معبداً للإله أدونيس فوق كهف السيد المسيح، ويقال أن هذا الإمبراطور قد اعتنق المسيحية سراً، وخشي على الكهف أن يندثر قبل أن تنتشر الديانة المسيحية، وفي عام ٣١٤ م سمح الإمبراطور الروماني قسطنطين بحرية العبادة والأديان.

وفي عام ٣٣٠ م قامت الإمبراطورة هيلانة ببناء كنيسة المهد في بيت لحم وكنيسة القيامة في القدس، ثم تعرضت كنيسة المهد للهدم على يد السومريين، فجاء الإمبراطور جوستينيان الأول وقام ببناء الكنيسة من جديد، كما بنى سوراً حول المدينة وبقي هذا السور حتى عام ١٤٤٨ م، حيث أمر السلطان المملوكي بهدمه، أما الكنيسة فباقية إلى اليوم.

تعرضت المدينة إلى الغزو الفارسي عام ٦١٤ م، ولم يهدموا الكنيسة لوجود صورة للمجوس وهم ساجدون أمام السيد المسيح على لوحة من الفسيفساء.

في سنة ٦٤٨ م دخلت المدينة تحت الحكم الإسلامي، وزارها الخليفة عمر بن الخطاب وصلّى داخل كنيسة المهد، وكتب سجلاً للبطريك صفرونيوس بأن لا يصلي في هذا الموضع (كنيسة المهد) من المسلمين إلا رجلاً بعد رجل، ولا يجمع فيها صلاة، ولا يؤذن فيها، ولا يغير فيها شئ.

وعاش أبناء الديانتين المسيحية والإسلامية في هذه المدينة بروح من الإخاء والتعاون، ومارس أتباعها شعائرهم الدينية بحرية.

يعدّ زمن هارون الرشيد ٧٨٦-٨٠٩ م والدولة الفاطمية ٩٥٢-١٠٩٤ م، من أكثر عهود بيت لحم ازدهاراً؛ حيث نشطت التجارة، واستتب الأمن، وأطلقت الحريات، ورمت الكنائس وأماكن العبادة.

في عام ١٠٩٩ م دخلت المدينة تحت الحكم الصليبي بعد أن دخلها الجيش الصليبي بقيادة تنكرد، الذي دمّر المدينة وأحرقها، ولم يتبق منها إلا كنيسة المهد، وقد دام الحكم الصليبي لبيت لحم حتى عام ١١٨٧، حيث عادت بيت لحم لأصحابها، بعد انتصار المسلمين بقيادة صلاح الدين الأيوبي على الصليبيين في معركة حطين.

وفي عام ١٢٢٩م عادت مدينة بيت لحم لحكم الصليبيين بموجب الاتفاقية التي وقعت بين ممثلي الخليفة الكامل فخر الدين وأمير أربيل صلاح الدين، وممثلي الإمبراطور فريديريك.

وفي عام ١٢٤٤ تمكن المسلمون بقيادة نجم الدين من استعادة المدينة بشكل نهائي، قام بعدها الظاهر بيبرس بدخول المدينة عام ١٢٦٣ ودمر أبراجها وهدم أسوارها، وفي عام ١٥١٧ دخلت المدينة تحت الحكم العثماني.

وبعد تطور وسائل النقل والمواصلات، تحوّلت المدينة إلى مركز جذب هام للحجاج القادمين من أوروبا، انعكست آثاره على أوضاع سكان المدينة وازدهرت صناعة الصوف، والخزف وغيرها، إلا أن سوء الأوضاع الاقتصادية دفع بالكثير من أبناء المدينة إلى الهجرة خارجها.

وفي عام ١٩١٧م دخلت بيت لحم مع باقي مدن فلسطين تحت النفوذ البريطاني بعد هزيمة تركيا في الحرب العالمية الأولى، واتخذها الإنجليز مركزاً لضرب الثوار الفلسطينيين الذين قاوموا الاحتلال الإنجليزي والعصابات الصهيونية.

في ١٩٤٨/٣/٢٧م نشبت في موقع الدهيشة معركة كبيرة بين الثوار الفلسطينيين، ومجموعة من المستوطنين الصهاينة تتألف من ٢٥٠ عسكرياً و٥٤ سيارة تدعمهم أربع مصفحات، وتمكن الثوار الفلسطينيون من التغلب عليهم وأجبروهم على الاستسلام، وفي أعقاب حرب عام ١٩٤٨م تم إجبار أكثر من مليون فلسطيني على الهجرة من ديارهم، لجأ إلى المدينة قرابة الخمسة آلاف فلسطيني استقروا في ثلاثة مخيمات هي: الدهيشة، وعائدة، والعزة.

وبعد توقيع إتفاقية الهدنة عام ١٩٤٩، بين الكيان الصهيوني والدول العربية : مصر والأردن ولبنان وأوروبا، ضمت الضفة الغربية ومن بينها بيت لحم إلى الأردن حتى عام ١٩٦٧، حيث وقعت المدينة تحت الإحتلال الإسرائيلي.

ووفقاً لإتفاقيات أوسلو، تم نقل السلطات المحلية والأمنية في المدينة إلى يد السلطة الوطنية الفلسطينية عام ١٩٩٣، وكان تسليمها الرسمي عام ١٩٩٥. تجدر الإشارة إلى أن سبب شهرة مدينة بيت لحم العالمية هو ميلاد السيد يسوع المسيح له المجد فيها ضمن موقع كنيسة المهد.

## ❖ تشخيص المجالات التنموية الرئيسية

ساهم أعضاء اللجان التنموية الرئيسية والفرعية بعملية التشخيص بتحديد المؤثرات الإيجابية من فرص ونقاط قوة ، ومؤثرات سلبية من تهديدات ونقاط ضعف ، بالإضافة إلى تحديد الإحتياجات والأولويات لأربع سنوات قادمة أي ضمن فترة الخطة التنموية الإستراتيجية للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١ ، وضمن فترة الإطار التنموية أي ل ١٦ سنة قادمة. وهذا التشخيص يتمثل حسب كل مجال بما يلي:

## ❖ مجال البيئة والبنى التحتية وتفرعاته

### ✓ الطرق والمواصلات :

تعتبر مدينة بيت لحم المركز الرئيس للنقل بين المدن والتجمعات الريفية في المحافظة، والمحافظات الفلسطينية الأخرى وتعتبر الحافلات وسيارات الأجرة وسائل النقل الرئيسية في المستخدمة في المدينة. أما بالنسبة لشبكة الطرق في المدينة فتبلغ طولها ٦٧ كم منها ٤٠ كم معبدة وبجالة مقبولة، ٧ كم هي ترابية وهي بحاجة إلى تعبيد وتأهيل كامل، والمتبقي بحاجة إلى صيانة سريعة. وتعتبر البلدة القديمة من أهم مناطق المدينة لوجود أهم المعالم الدينية والتاريخية والمعمارية والتراثية فيها وهي تتوسط المدينة وشوارعها. من أهم شوارع المدينة، شارع ياسر عرفات - شارع المهد - شارع الكركفة - شارع الصف - شارع بيت ساحور - شارع بولس السادس - شارع جمال عبد الناصر - شارع النجمة وغيرها.

### ⇐ المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

- ١- رؤية أفضل لدى المجلس البلدي حول مشاريع مقترحة للطرق الرابطة والمفارق.
- ٢- توسيع حدود البلدية (٢٥٠٠ دونم) وقد يساهم في تخطيط مشاريع طرق رابطة بين المدن.
- ٣- لدى البلدية الحق في استملاك نسبة لا تتجاوز ٢٥% من الأراضي لغرض المصلحة العامة.
- ٤- شق الطرق الرابطة، وإعادة تأهيل الطرق الداخلية يعمل على تنمية هذه المناطق إقتصاديا وعمرايا.
- ٥- وجود شبكة طرق قائمة تخدم معظم مناطق المدينة.
- ٦- وجود المحطة المركزية وموقفين عموميين.

### ⇐ المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

١. وجود أزمت مرورية خانقة في المدينة.
٢. مسألة التوقف العشوائي على أطراف الطرق وعرقلة عابري السبيل وإغلاق الأرصفة.
٣. عدم وجود طرق رابطة في الوضع الحالي.

٤. سوء الوضع الحالي للطرق وكثرة الحفريات بها.
٥. عدم ملائمة الأرصفة لإحتياجات الطرق ومستخدميها.
٦. عدم إحترام الشاخصات المرورية وعدم وجود شاخصات كافية تغطي إحتياجات المدينة.
٧. قلة عدد شرطة المرور في المدينة.
٨. إختلاط المشاة مع حركة المركبات في جميع مفارق المدينة وبالأخص مفرق ساحة المهد وفرق محطة الباصات المركزية.
٩. عدم إلتزام المواطنين بالتراخيص الصادرة عن البلدية وعدم إحترام نظام الأبنية من أجل توفير المواقف ضمن حدود قطعة الأرض.
١٠. عدم وجود بدائل للوضع الحالي.
١١. عدم وجود مواقف عامة كافية ومؤهلة.
١٢. إرتفاع كبير في عدد المركبات في المدينة.
١٣. عدم وجود مركبات كبيرة للنقل العام وصديقة للبيئة.
١٤. عدم وجود مواقف محددة للتحميل والتنزيل.
١٥. عدم وجود خطة مرورية واضحة لمدينة بيت لحم.
١٦. مشاريع الطرق والمواصلات غير صديقة للبيئة، وفي بعض الأحيان تكون مصدر للتلوث الهوائي والضوضاء للمناطق التي يتم بها العمل.
١٧. عدم وجود تكامل في التصميم الخاصة بالمشاريع، وعدم التنسيق المتكامل مع الشركات والمؤسسات المعنية.

#### ← الإحتياجات/الأولويات:

١. شق طرق رابطة بين المدن، بيت لحم - بيت ساحور، بيت لحم - هندازة، بيت لحم - أرتاس.
٢. إعادة تأهيل الطرق الداخلية القائمة.
٣. عمل دراسة مرورية شاملة.
٤. إيجاد ممرات ملائمة وأمنة للمشاة، وعابري الطريق وذوي الإحتياجات الخاصة.
٥. تطبيق نظام الأبنية الفلسطينية الخاص بالمواقف.
٦. توفير أماكن تحميل وتنزيل للمركبات العامة

#### ✓ النفايات:

تعتبر بلدية بيت لحم ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة الجهة الرسمية المسؤولة عن إدارة النفايات الناتجة عن المواطنين والمنشآت، والتي تتمثل حالياً بجمع النفايات والتخلص منها، ونظراً لإرتفاع تكلفتها تم فرض رسوم على المنتفعين من

الخدمة تتراوح بين ٢٤ - ٤٨ دينار سنوية للمنازل, أما المنشآت التجارية والسياحية فتتراوح بين مبالغ تصل من ٢٠٠ دينار حتى 3000 دينار. إلا أن هذه الرسوم تعتبر غير كافية لإدارة جيدة.

يبتغ معظم سكان المدينة من هذه الخدمة حيث يتم جمع النفايات في أكياس بلاستيكية ومن ثم نقلها إلى حاويات سعتها تتراوح من ٢٤٠ إلى ٤٣٠٠ لتر موزعة في أحياء المدينة. وبعدها تنقل عن طريق مركبات خاصة لجمع النفايات وتفرغ في مكب المنيا.

تمتلك بلدية بيت لحم آلية واحدة لجمع النفايات تعمل على مساندة مجلس الخدمات المشترك بشكل يومي وتكون تحت برنامج واضح للعمل معد من مجلس الخدمات, وكما وتمتلك البلدية شاحنة او عربة قلاب يعمل على جمع مخلفات مواد البناء وقص الاشجار ومخلفات الهدم من شوارع المدينة, وكما تمتلك البلدية أليات مثل مكنسة كبيرة ومكنسة صغيرة ملك مجلس الخدمات المشترك تحت تصرف البلدية تعمل على تكتيس الطرق حسب البرنامج والحاجة.

أما بالنسبة لمجلس الخدمات المشترك فيخصص أليات ضاغطة نفايات عدد ٢ (تفريغ حاويات ١١٠٠ لتر) تعمل على جمع النفايات صباحا وعصرا. وتفرغ أيضا آلية ضاغطة أخرى لجمع الحاويات الكبيرة ٤,٣ كوب على ورديتين صباحا ومساء, وهناك سيارة خاصة لتفريغ الضاغطات الثابتة الموجودة في السوق القديم والسوق المركزي. كما وتعمل أيضا أليات ضاغطات على تفريغ الحاويات المختلفة في شوارع المدينة في فترة الظهيرة. وهناك سيارة حجم صغير تعمل على جمع النفايات في الأزقة والشوارع الضيقة لجمع الحاويات ٢٤٠ لتر و ١١٠٠ لتر. أي ما معدله ٦ سيارات لمدينة بيت لحم بواقع ٨ ورديات يوميا. هذا الترتيب يشمل جميع ايام الأسبوع ويضاف إليه وردية يوم الخميس مساء ووردية يوم السبت مساء لجمع حاويات ١١٠٠ لتر حتى يتم توسيع نطاق العمل وتغطية إنتاج النفايات الزائد في فترة نهاية الأسبوع.

من الجدير بالذكر أن النفايات المنزلية والتجارية تجمع معا في نفس المكان لعدم وجود نظام لفصل النفايات. تشكل النفايات المنزلية النسبة الأكبر وتشكل ٧٥% - ٨٥% من الحجم الكلي للنفايات. معدل إنتاج الفرد اليومي من النفايات من ٠,٩ إلى ٢ كغم, حيث تقدر كمية النفايات الصلبة الناتجة اليومية الناتجة ما بين ٦٥ - ٧٥ طن يوميا (٢٠١٦-٢٠١٧) علما انه مجموع الاوزان المنقولة بنهاية ٢٠١٦ كان طن ٢٠,٠٢٥ و المتوقع بنهاية ٢٠١٧ ان يكون حوالي ٢٥,٠٠٠ طن. ان مكونات النفايات بحسب التصنيف و الاحتساب الفعلي لمجلس الخدمات تكون كالتالي: ٥٠% مواد عضوية , 13% كرتون و ورق , ١٣% مواد بلاستيكية , 3% معادن, 5% زجاج , 16% مواد اخرى مع العلم بوجود منشآت صناعية تعمل على إتلاف النفايات بشكل منفرد مع مجلس الخدمات .

كما ويوجد في مدينة بيت لحم ما يقارب ٥٥٠ حاوية حجم ١١٠٠ لتر, ويوجد أيضا ٧٠ حاوية بسعة ٢٤٠ لتر, اما بما يخص مجمعات ٤,٣ كوب فيوجد ما يقارب ٥٠ حاوية. ويوجد لدى بلدية بيت لحم ضاغطات عدد ٢ واحدة في السوق المركزي وواحدة في السوق القديم. اي ان السعة التخزينية الاجالية تصل الى ٨٦٠ كوب

## ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

- ١- وجود مجلس خدمات مشترك لادارة النفايات الصلبة على مستوى المحافظة .
- ٢- وجود مركبات من البلدية بيت لحم لدعم المجلس في جمع النفايات.

- ٣- التشارك بين البلدية ومجلس الخدمات حيث تقوم البلدية بالجمع الاولي و مجلس الخدمات بالجمع الثانوي.
- ٤- وجود مكب للنفايات صحي و قريب.
- ٥- وجود مقر رئيسي لمجلس الخدمات المشترك بما يشمل اعمال الصيانة و الغسيل و متابعة العمليات
- ٦- وجود خطة تطويرية لادارة النفايات بما سيشمل الفصل و اعادة التدوير.
- ٧- العمل على التوعية البيئية مع المؤسسات لرفع مستوى الوعي البيئي.
- ٨- وجود ليات جديدة تم توريدها في العام ٢٠١٦ بمواصفات عالية و نوعيات مختلفة و متخصصة في ادارة انواع مختلفة من النفايات
- ٩- فصل النفايات الطبية و معالجتها بشكل منفصل عن النفايات المنزلية
- ١٠- فصل نفايات اللحوم عن باقي النفايات و التخلص منها بشكل سليم
- ١١- توفر الخدمة في بلدية بيت لحم على مدار ٧ ايام و العمل بشكل مضاعف في الاحتفالات و الاعياد

#### ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- ١- عدم وجود نظام لفصل النفايات المنزلية.
- ٢- عدم كفاية القدرة الاستيعابية للحاويات في المدينة.
- ٣- عدم توفر مكان لأعمال الصيانة (كراج للأليات و الحاويات ا غسيل و تشحيم) لبلدية بيت لحم.
- ٤- نوعية الحاويات المستخدمة غير ملائمة و لا تتناسب مع طبيعة بيت لحم السياحية و تكبد البلديات خسائر مادية للصيانة
- ٥- سلوكيات و ممارسات خاطئة من قبل المواطنين.
- ٦- عدم كفاية حملات التوعية.
- ٧- عدم إعادة تدوير جميع النفايات بسبب عدم توفر او محدودية منشآت متخصصة لاعادة التدوير .
- ٨- إلقاء مخلفات البناء في حاويات النفايات.
- ٩- بعض المركبات القديمة تتعطل بسبب تدني المواصفات الفنية و البعض الاخر يعتبر شبه مستهلك.
- ١٠- عدم توفر السيولة المالية لمجلس الخدمات مما يعرقل قدرته على الاداء السليم
- ١١- محدودية الدعم الحكومي لقطاع النفايات الصلبة مقارنة ببعض المجالات الاخرى
- ١٢- العمل الاضافي و العمل المضاعف يحمل اعباء مالية للبلدية و مجلس الخدمات
- ١٣- تدني الجباية من نفايات المنزلية

#### ← الاحتياجات/الاولويات:

١. إيجاد حلول و مشاريع لفصل النفايات و إعادة تدويرها.

٢. برامج توعية للمواطنين.
٣. تغيير نوعية و زيادة الحجم الاستيعابي او التخزيني للحاويات في المدينة, أو زيادة عددها.
٤. تزويد ضاغطات في المدينة في الاماكن ذات الانتاج العالي للنفايات.
٥. زيادة عدد الأليات و اضافة نوعية اليات متخصصة في خدمة جمع و فصل النفايات.
٦. زيادة عدد العمال في قسم النفايات في بلدية بيت لحم خاصة بعد توسيع حدود المدينة.
٧. وضع سلات صغيرة في الشوارع المكتظة تجاريا, لإستعمال المواطنين.
٨. توفير قطع لصيانة الحاويات.
٩. توفير معدات مثل العربيات الصغيرة والمكانس وكل ما يلزم لعمال النظافة من أدوات للحفاظ على السلامة العامة لنقل النفايات من الحارات الضيقة والأزقة إلى المجمعات.

### ✓ الصحة والبيئة:

تعاني مدينة بيت لحم من التلوث وتتعدد أسبابه أهمها ما تعانيه المدينة من تلوث بسبب جدار الفصل العنصري وما تم مصادره من اراضي المدينة. بالنسبة للوضع المائي في المدينة فإن مدينة بيت لحم تتزود بشكل رئيسي بالمياه عبر شبكة سلطة المياه والمجاري ولكنها تعاني من نسبة فاقد تصل الى ٥٠% في بعض المناطق بسبب تلف الشبكة وقدمها خاصة في البلدة القديمة وكذلك تحتاج المدينة لرفع حصة المواطن من المياه لتعويض الفاقد لحين اصلاح الشبكة وتقليل نسبة الفاقد. اما بالنسبة للصرف الصحي فان ٩٠% من مدينة بيت لحم موصولة بشبكة الصرف الصحي وتحتاج الى استكمال الشبكة لتصبح جميع وحدات المدينة متصلة بالشبكة.

كما وتعاني مدينة بيت لحم من التلوث الناتج عن سلوكيات المواطن السلبية تجاه البيئة وقلة الوعي البيئي بما سيحقق تنمية مستدامة للمدينة. بالإضافة إلى أنها تعاني من إنبعاث الغازات من المصانع الإسرائيلية باتجاه المحافظة بسبب الرياح الغربية والجنوبية.

### ⇐ المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

- ١- وجود قسم خاص بالصحة والبيئة في البلدية
- ٢- وجود عدد من المستشفيات الحكومية والخاصة ومراكز الرعاية الصحية وجود قانون البيئة

### ⇐ المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- ١- وجود جدار الفصل العنصري
- ٢- تهريب النفايات الاسرائيلية

- ٣- عدم وجود بنية تحتية ملائمة لذوي الاحتياجات الخاصة
  - ٤- قلة التجهيزات المتعلقة بالصحة والبيئة
  - ٥- عدد المفتشين غير كاف وخاصة المتخصصين بالمجال البيئي
  - ٦- سلوكيات المواطن السلبية تجاه البيئة
  - ٧- استهتار التجار خاصة بما يتعلق بالبضائع الفاسدة
  - ٨- عدم وجود مسلخ
  - ٩- عدم كفاية حملات التوعية
  - ١٠- ضعف تطبيق القانون والانظمة
  - ١١- عدم توفر دليل بيئي خاص بالمدينة يشمل بيانات محدثة بنظام GIS
  - ١٢- عدم وجود خطة الكوارث والازمات
- قلة المساحات الخضراء وزيادة نسبة تلوث الهواء لزيادة الكثير من الانشطة المسببة للتلوث

#### ← الاحتياجات/الاولويات:

١. برامج توعية للمواطنين.
٢. زيادة عدد مفتشي الصحة والبيئة
٣. دليل بيئي خاص بالمدينة يشمل بيانات محدثة بنظام GIS
٤. خطة الكوارث والازمات
٥. مسلخ مركزي

#### ✓ الإتيصالات وإنارة الشوارع والكهرباء :

تعتبر الطاقة من المنتجات التي لاغنى عنها لكل مواطن وهي قطاع اساسي لجميع نواحي الحياة, يوجد في مدينة بيت لحم شبكة كهرباء عامة منذ عام ١٩٦١, وتعتبر شركة كهرباء محافظة القدس المصدر الرئيسي للكهرباء في المدينة. تصل نسبة الوحدات السكنية الموصولة بالشبكة إلى ٩٩% وتصل نسبة الوحدات السكنية التي تعتمد على المولدات الخاصة إلى ٠,٥% وتصل نسبة الوحدات السكنية التي لا يوجد لديها خدمة كهرباء إلى ٠,٥% . كما وتغذي شركة الكهرباء خدمات خاصة تابعة لبلدية بيت لحم لتزويد شوارع ومرافق المدينة بالإنارة العامة, حيث تكمن اهمية انارة الشوارع كونها إحدا للخدمات الأساسية التي توفرها بلدية بيت لحم لما لا يقل عن ٨٥% من طرق المدينة ومرافقها وبرزت كمشاريع لعلاقتها بامن وسلامة وراحة عابري الطريق ومستخدميه وساكنيه ولاظهار النواحي الجمالية للمدينة بشكل عام واظهار المباني التراثية والتاريخية والدينية ولتشجيع السياحة.

وفي نفس السياق تملك مدينة بيت لحم شبكة اتصالات (هاتف) تعمل من خلال مقسم ألي تزود ما يقارب ٨٠% من الوحدات السكنية في المدينة، وتعاني الشبكة الثابتة من التمديدات الهوائية وقدمها ومضارها. كما توجد شبكة خلوية من خلال شركتين توزع الخدمة وتقويها من خلال أبراج

### ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

- ١- ٨٥% من شوارع مدينة بيت لحم مضاءة.
- ٢- تمتلك بلدية بيت لحم محطة توليد طاقة شمسية صغيرة في السوق المركزي.
- ٣- توفر اسطح ومساحات تمتلكها البلدية لتركيب أنظمة طاقة شمسية و ربطها مع انارة الشوارع.
- ٤- توفر طواقم ومعدات أهلة لهذا العمل.
- ٥- توفر البنية التحتية الملائمة للشبكات.
- ٦- ٩٩% من مدينة بيت لحم مغطاة بشبكة الإتصالات.
- ٧- جميع مناطق المدينة مغطاة بشبكة الكهرباء.
- ٨- وجود محطات تحويل كافية.
- ٩- وجود نظام محوسب للتحكم بالشبكة عن بعد (سكادا).
- ١٠- جودة التيار الكهربائي عالية.
- ١١- وجود مصادر لتغطية أية توسعات ومشاريع مستقبلية لفترة الأربع سنوات القادمة.
- ١٢- وجود شبكك كهربائية قادرة على الاستيعاب من محطات الطاقة الشمسية

### ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- وجود شبكات الإنارة هوائية في أكثر من ٦٠% من المدينة.
- ٢- عدم كفاءة الإنارة الحالية من حيث الجودة والتوفير.
- ٣- عدم وجود محطات كبيرة لتوليد الطاقة الشمسية وربطها على شبكة الإنارة.
- ٤- غلاء ثمن إنارة الشوارع.
- ٥- شبكات هوائية وعشوائية لخطوط شركة الكهرباء.
- ٦- محولات خارجية.
- ٧- شبكة إتصالات هوائية وعشوائية في عدة مناطق في المدينة.
- ٨- كثرة الأبراج خلوية وتوزيعها العشوائي.

## ← الاحتياجات/الاولويات:

- ١- تركيب محطات توليد طاقة شمسية على ممتلكات البلدية, وخصم الطاقة الناتجة من فاتورة إنارة الشوارع.
- ٢- تحويل خطوط الإنارة إلى تمديدات أرضية ضمن مشاريع الطرق التي ستنفذها البلدية.
- ٣- تحويل الإنارة القائمة إلى وحدات موفرة للطاقة.
- ٤- توسيع شبكات الإنارة لتصل لجميع مناطق المدينة وبالاخص التوسع الجديد.
- ٥- توفير إنارة خاصة بالبلدة القديمة والمباني التاريخية والدينية والسياحية.
- ٦- توفير معدات وطواقم اللازمة لتدعيم قسم إنارة الشوارع والكهرباء في البلدية.
- ٧- تحويل خطوط الكهرباء والاتصالات إلى شبكات أرضية ضمن مشاريع البلدية المقترحة.
- ٨- نقل المحولات الخارجية إلى غرف مغلقة.
- ٩- زيادة القدرة الكهربائية إلى ١٣٠ ميغا واط.
- ١٠- توفير محطات إضافية.
- ١١- حملات توعية وبرامج داعمة للطاقة البديلة.
- ١٢- إيجاد وسائل بديلة لتحسين الخدمات.
- ١٣- تمديد خطوط وشبكات أرضية للاتصالات, شاملة لنقاط التوزيع

## ✓ المياه والصرف الصحي:

١. شبكة المياه: يتم تزويد سكان مدينة بيت لحم من قبل سلطة المياه والمجاري عبر شبكة عامة منذ عام ١٩٦٠ تصل نسبة الوحدات السكنية الموصولة بالشبكة إلى ٩٨,٥% , وتعتمد ما نسبته ٢,٠% من الوحدات السكنية على أبار منزلية, أما النسبة المتبقية فهي تعتمد على مصادر أخرى. وإستنادا إلى تقديرات سلطة المياه والمجاري, يبلغ طول شبكة المياه حوالي ٩٠ كم , فيما بلغ معدل تزويد الفرد بالمياه بما يقارب ٩٠ لتر في اليوم, إلا أن هذا المعدل يتفاوت بين تجمع وآخر. تبلغ كمية المياه المزودة لمدينة بيت لحم عام ٢٠١٦ حوالي ١,٥٠٠,٠٠٠ متر مكعب, وهذا يقدر نسبة تزويد الفرد بما معدله ١٥٨ لتر في اليوم, وفي هذا السياق تجدر الإشارة إلى أن المواطن في مدينة بيت لحم لا يستهلك هذه الكمية من المياه وذلك بسبب وجود فاقد في المياه تصل نسبته ٤٠% , وهذا يتمثل بالفاقد من المصدر الرئيس وخطوط النقل الرئيسي وشبكات التوزيع والوصلات المنزلية, وعليه يبلغ معدل إستهلاك الفرد للمياه بما مقداره ٨٥ لتر في اليوم. ويعتبر هذا المعدل متدنيا مقارنة مع الحد الأدنى المقترح من قبل منظمة الصحة العالمية وهو ١٥٠ لتر في اليوم لكل فرد. تمتلك مدينة بيت لحم خزان واد من المياه بسعة ٢٥٠٠ متر مكعب, وخزان آخر قيد الإنشاء في منطقة العطن سيغذي مدينة بيت ساحور المجاورة بالإضافة إلى ١٠٠٠ بئر مياه. وقد

تم مؤخرا ومن خلال المشروع الفرنسي تأهيل حوالي ٢٠ كم من شبكة المياه بأقطار مختلفة داخل حدود البلدية وهو ما يقارب ثلث المشروع الجديد وحوالي ربع الشبكة في المدينة.

٢. شبكة الصرف الصحي, فتتوفر في مدينة بيت لحم شبكة عامة للصرف الصحي, تم إنشائها في الفترة ما بين عامي ١٩٩٥ - ١٩٩٩ ويبلغ طول هذه الشبكة حوالي ٦٠ كم. ينتهي القسم الغربي من الشبكة بالإتصال بشبكة الصرف الصحي الخاصة بمدينة بيت جالا - محطة ضخ بئر عونة. والتي تضخ المياه العادمة إلى شبكة الصرف الصحي الخاصة بالقدس الغربية. في حين يتصل القسم الثاني من شبكة الصرف الصحي بالشبكة الخاصة بمدينة بيت ساحور - محطة الضخ قبر حلوة الموجودة في المنطقة الشمالية لمدينة بيت ساحور والتي تضخ المياه العادمة باتجاه منطقة واد النار. ومن جهة أخرى تبلغ نسبة المنازل المشبوكة على خطوط الصرف الصحي ما يقارب ٨٥% أما النسبة المتبقية فإنها تعتمد على الحفر الإمتصاصية ووسائل أخرى للتخلص من المياه العادمة. تقدر نسبة المياه العادمة الناتجة يوميا بحوالي ١٣٠٠ متر مكعب, بما يعده ٥٠٠,٠٠٠ متر مكعب سنويا. أما على مستوى الفرد فيقدر إنتاج المياه العادمة بقيمة ٥٠ لتر يوميا.

وفي نفس السياق, يتم تفريغ ١٠% من ما يتم تجميعه من خلال شبكة الصرف الصحي والمقدر سنويا بمقدار ٤٤٠,٠٠٠ متر مكعب في محطة بيت جالا, و ٩٠% يتم تجميعه في محطة قبر حلوة شرق بيت ساحور. أما بما يتعلق بالكميات الإضافية الناتجة من مياه عادمة والتي لا تجمع في شبكة الصرف الصحي, فإنه يتم تجميعها في حفر إمتصاصية أو سحبها بصهاريج وتفرغها أو إلقائها في المناطق المفتوحة في واد النار مما يسبب مشاكل بيئية كبيرة.

٣. شبكة عبارات مياه الأمطار السماوية أما بما يتعلق بخطوط عبارات مياه الأمطار السماوية, فتغطي العبارات مسافة ٢٣ كم فقط من شوارع مدينة بيت لحم, أي ما يقارب ثلث مسافة الطرق في المدينة, وتتواجد مواقع العبارات في مناطق مهمة من المدينة, كشارع المهد, شارع ياسر عرفات, شارع واد معالي, شارع الصف والطرطوق, شارع باب جبيعة, شارع المياه, شارع بيت ساحور, شارع الكاريتاس, الكركفة وواد الجمل ومنطقة واد شاهين. أما مناطق المدينة المتبقية فتعتمد على التصريف السطحي للمياه, مما يشكل في فصل الشتاء عدة مشاكل في المدينة. ويتم تجميع هذه المناطق ضمن ٣ خطوط رئيسية إحداها في منطقة بيت جالا وتجمع عند مضخة بئر عونة دون الاستفادة من هذه المياه, أما بالنسبة للمياه المتوجهة باتجاه بيت ساحور فتبقى سطحية حتى تجمعها في واد الدهشيش وواد مسلم, أما منطقة واد شاهين فتتجمع المياه سطحية في اراضي المواطنين دون الاستفادة منها. وعليه نلاحظ نقص واضح في تمديدات عبارات المياه الأمطار في المدينة, وفي المواقع التي تخلو منها نرى عدة حالات عشوائية من شبك مياه الأمطار على خطوط الصرف الصحي, مما يؤدي إلى مشاكل إضافية في المدينة تؤدي إلى فيضانات في فصل الشتاء.

← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

١- نسبة التغطية لمياه الشرب تصل ٩٨,٥%.

- ٢- وجود خزانات مياه مستعملة وأخرى قيد الإنشاء.
- ٣- وجود مشروع لتمديد شبكة مياه جديدة في المدينة, وتوريد نظام التحكم لتوزيع المياه العادل.
- ٤- رؤية المجلس لمساهمة ومشاركة لجان الاحياء في المشاريع والخدمات المقدمة.
- ٥- جودة المياه الواصلة للمستهلك جيدة.
- ٦- ٨٥% من المدينة مشبوك على خط الصرف الصحي.
- ٧- المشروع الايطالي للنظام المائي الذي.
- ٨- المشروع الفرنسي للخطة الشاملة لشبكة الصرف الصحي وتصريف الامطار.
- ٩- المشروع الفرنسي لنظم المعلومات الجغرافية لشبكة المياه
- ١٠- العلاقات الدولية الجيدة لمدينة بيت لحم.

### ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- عدم وجود مشاريع متكاملة تربط بين المؤسسات المعنية.
- ٢- ضعف التنسيق بين المؤسسات ذات العلاقة.
- ٣- حصة الفرد من المياه غير كافية, ولا تلبي الحاجة.
- ٤- وجود توزيع غير عادل للمياه.
- ٥- عدم التواصل بين مصادر المياه.
- ٦- عدم وجود مخططات واضحة للشبكة.
- ٧- المناطق التي لم تشمل في المشاريع السابقة تعاني من وجود شبكات قديمة وتالفة نسبة الفاقد فيها تزيد عن ٤٠%.
- ٨- عدم وجود محطة لتجميع مياه الأمطار, وإعادة إستخدامها.
- ٩- العبارات الموجودة في المدينة لا تغطي الإحتياج, وهي فقط ٢٥% من المدينة.
- ١٠- الشبكة الموجودة صغيرة وغير قادرة على إستيعاب كميات الأمطار الغزيرة في فصل الشتاء.
- ١١- إختلاط مياه الأمطار مع شبكة الصرف الصحي.
- ١٢- عدم وجود محطات لمعالجة مياه الصرف الصحي.
- ١٣- شبكة الصرف الصحي قديمة في أجزاء كبيرة من المدينة وتعاني من التسريب.
- ١٤- لا يوجد نظام يجبر المواطن على انشاء ابار في المباني الجديدة.
- ١٥- استخدام مياه الشرب للري بدل من المياه المكررة.
- ١٦- ضعف سلطة القانون في تنفيذ مشاريع الصرف الصحي وحل خلافات المجاورين.
- ١٧- ضعف الموازنات المخصصة لمشاريع الصرف الصحي ذات التكلفة العالية.
- ١٨- توسع حدود بلدية بيت لحم في مناطق تفتقر الى شبكات الصرف الصحي والمياه.

- ١٩- عدم التزام المواطنين بدفع فواتير المياه وتراجع نسبة الجباية وزيادة الديون.
- ٢٠- كميات المياه المزودة للمدينة أحيانا لا تأخذ بالحسبان وجود زوار اجانب وسياح اضافة الى السكان المحليين.

### ← الاحتياجات/الاولويات:

١. زيادة حصة المياه للفرد.
٢. إنشاء محطة تجميع ومعالجة لمياه الأمطار.
٣. إنشاء محطو معالجة للصرف الصحي.
٤. تأهيل الشبكات الخاصة بالمياه والصرف الصحي.
٥. تمديد شبكات جديدة لعبارات مياه الأمطار.
٦. برامج توعوية لترشيد إستهلاك المياه، وعدم خلط مياه الأمطار بالصرف الصحي في المنازل والمنشآت.

## ❖ مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته

### ✓ التجارة والصناعة

تشتهر مدينة بيت لحم بصناعة الحرف التقليدية لغرض الصناعة السياحية والتي هي في تناقص بسبب استيراد منتجات مشابهة مقلدة في الخارج وبأسعار منافسة.

قطاع الخدمات الاقتصادية: يتركز النشاط الاقتصادي في الخدمات المصرفية مثل البنوك ومحلات الصرافة والخدمات السياحية بمختلف انواعها والخدمات التعليمية (الجامعات) بالاضافة الى شركات التأمين.

قطاع التجارة: هناك نشاط ملموس لتجارة المفرق حيث تعتمد على السياحة الخارجية والداخلية. يوجد في مدينة بيت لحم ٦٠٠ منشأة اقتصادية .

### ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

- ١- وجود عدد كبير من البنوك تسهل عمل التجار
- ٢- نظافة المطاعم وجودة خدماتها
- ٣- السياحة الداخلية تعمل على تنشيط حركة الشراء
- ٤- الحركة التجارية الموسمية تزيد من نشاط البلد
- ٥- تميز الحرف التقليدية والتراثية في المدينة

## ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- ١- ارتفاع تكاليف الايجار للمحلات التجارية مما لا يعطي مجال منافسة في اسعار السلع بالمقارنة مع باقي مدن المحافظة.
- ٢- استبدال الصناعات التقليدية بالسلع بالمستوردة
- ٣- ضعف الرقابة العامة على نظافة المطاعم
- ٤- ضعف الرقابة العامة على الاسعار
- ٥- منافسة بضائع المستوطنات للمنتج المحلي
- ٦- تدني جودة بعض المنتجات المحلية
- ٧- تصاريح دخول المواطنين الى اسرائيل
- ٨- الاجراءآت اللوجستية لعملية الاستيراد
- ٩- عدم اقدام بعض التجار لعمل دراسة جدوى اقتصادي للحرفة
- ١٠- ارتفاع اسعار مواد الخام.
- ١١- المنشآت الخاصة غير مسجلة وغير مرخصة ولا تخضع لاحصائيات.

## ← الاحتياجات/الاولويات:

١. تنظيم حملات دعم وترويج للمنتجات المحلية
٢. تكتيف جولات مشتركة اسبوعية بين بلدية بيت لحم ولجنة السلامة العامة للرقابة على الأسعار ونظافة المطاعم والفنادق السياحية
٣. التشبيك مع غرفة تجارة وصناعة بيت لحم لعقد ورشات عمل لتوضيح الإجراءات اللوجستية المتعلقة بالإستيراد والتصدير

## ✓ الزراعة:

تبلغ مساحة الأراضي الزراعية (٢٤١) دونم ، منها (٢٤) دونم بعلي ، و(٢١٥) دونم أشجار مثمرة. كما تبلغ مساحة الأراضي القابلة للإستصلاح (٤٠٠٠) دونم

## ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

- ١- وجود سوق للخضار والفواكة
- ٢- توفير اشتال برسوم رمزية للزراعة البيئية
- ٣- وجود بيئة ملائمة للزراعة

## ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- عدم التزام المزارعين بالتواجد في المناطق المخصصة لهم
- ٢- ضعف الرقابة العامة على المنتجات الزراعية

## ← الاحتياجات/الاولويات:

١. إلزام المزارعين بالتواجد في المناطق المخصصة لهم من قبل بلدية بيت لحم
٢. تنظيم حملات توعية حول الأغذية الزراعية المصنعة محلياً
٣. تنظيم أسواق المدينة بشكل يضمن نظافة الخضار والفواكه وآلية تخزينها وعرضها.

## ✓ السياحة:

ان اعادة وضع فلسطين على خارطة السياحة العالمية كبلد غني بالتراث الديني والثقافي والاثري. وان توضع بيت لحم على لائحة التراث العالمي (اليونسكو). ومكان ولادة السيد المسيح وقيامته كل ذلك يعتبر من أهم مقومات السياحة ونجاحها ونحن في مدينة بيت لحم قد جهزنا تقريباً البنية التحتية لذلك. من العدد الكبير من الفنادق والادلاء والمطاعم وهناك العدد اكبر من المواقع الاثرية والتي تم ترميم بعضها مثل حوش السريان وفندق جاسر وبد جقمان وشارع النجمة والبلدة القديمة وغيرها العديد العديد من المواقع السياحية ان كل ذلك يعتبر مقومات ايجابية لنجاحها.

## ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

- ١- وجود بيت لحم على قائمة التراث العالمي
- ٢- اقبال مدينة بيت لحم على كون المدينة عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠
- ٣- نظافة المطاعم وجودة خدماتها
- ٤- السياحة الداخلية تعمل على تنشيط حركة الشراء
- ٥- استغلال المواقع التراثية (مثل حوش السريان وفندق جاسر) في المدينة لاستقطاب السياح
- ٦- وجود مجلس مشترك لتطوير السياحة
- ٧- الحركة السياحية الموسمية تزيد من نشاط البلد

## ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- عدم تحكم وزارة السياحة في مسار السياح والمدة المحددة له
- ٢- عدم وجود توعية للسائح من خلال توزيع مواد اعلامية سياحية وخرائط ارشادية لمرافق المدينة

- ٣- عدم وجود تشبيك وتنسيق ما بين قطاعات السياحة
- ٤- عدم وجود أماكن ترفيهية وانشطة ثقافية سياحية في المدينة
- ٥- عدم مكوث السائح في مدينة بيت لحم لمدة كافية لتنشيط المرافق السياحية
- ٦- ضعف الرقابة العامة على المطاعم

### ← الاحتياجات/الاولويات:

- ١. إصدار كتيبات إرشادية بعدة لغات لتوجيه السياح نحو المسارات في المدينة
- ٢. التعاون مع وزارة السياحة والآثار في عملية تركيب يافطات إرشادية للمواقع الأثرية والسياحية والتاريخية في المدينة.
- ٣. تنظيم حملات توعية للمواطنين بضرورة التعامل بشكل لائق مع السياح
- ٤. تنظيم فعاليات ونشاطات ثقافية في مركز السلام لتشجيع السياح على حضورها والمشاركة فيها وبالتالي المكوث في المدينة لفترة أطول
- ٥. تكثيف الجولات الرقابة بين بلدية بيت لحم ولجنة السلامة العامة على جودة الخدمات التي تقدمها المطاعم والفنادق السياحية
- ٦. تفعيل دور مجلس تطوير السياحة وتعزيز التعاون مع وزارة السياحة والآثار

### ✦ مجال التنمية الاجتماعية وفرعاته

#### ✓ التعليم:

يوجد نسبة عالية من المدارس الخاصة في المدينة ، معظم المدارس الحكومية جيدة مع وجود إكتظاظ في عدد الطلاب في الصف ، لا يوجد قطع أراضي مخصصة لبناء مدارس ضمن المخطط الهيكلي الجديد، في المدينة يوجد مدرسة حرفية واحدة.

### ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

- ١- وعي المجتمع المحلي بضرورة التعليم مما أدى إلى إرتفاع نسبة الطلبة المنتهقين بالمدارس حوالي ٧٣% كما توفر الحكومة التعليم الإلزامي للطلاب وبأقساط رمزية.
- ٢- وجود كادر بشري مؤهل ومعطاء لتدريس الطلاب ضمن المنهاج المقرر بالإضافة إلى تدريب الطلاب على مهارات تربوية ثقافية تعزز القيم الإيجابية في نفوسهم مثل الفنون الدبكة والشعر ... مع إعطاء حصص إضافية للطلاب دون مقابل.
- ٣- مشاركة المجتمع المحلي في الفعاليات الثقافية في المدارس وتشجيع أبناءهم على ذلك والتي تساهم بتنمية الجانب الثقافي في المجتمع.
- ٤- توفر عدد من المدارس في المدينة لإستيعاب الطلاب.

## ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- 1- تسرب الطلاب من المدارس في مختلف المراحل، وإفتقار المدينة للمدارس المهنية لكلا الجنسين لتعلم الحرف اليدوية والتي تعتبر بديل للطلاب المتسربين من المدارس بهدف تعلمهم حرفة أو مهارة يعتاشوا منها في المستقبل.
- 2- قلة الغرف الصفية في المدارس لإستيعاب العدد الكافي من الطلاب بشكل مناسب .
- 3- عدم توفر عدد كافي من الكادر التعليمي في المدارس لتغطية إحتياجات الطلاب بسبب تدهور الوضع الإقتصادي
- 4- عدم مشاركة المجتمع المحلي بتطوير التعليم عن طريق التبرع بقطع أراضي لإقامة المدارس عليها.
- 5- ضمن المخطط الهيكلي المقترح للمدينة لم يتم تحديد مناطق مخصصة لإنشاء مدارس جديدة مما شكل عائقاً كبيراً أمام توسعة المدارس وزيادة عددها

## ← الإحتياجات/الاولويات:

1. إنشاء مدرسة صناعية حرفية لكلا الجنسين.
2. إعادة توزيع المدارس حسب التجمعات الجغرافية
3. تخصيص أراضي ضمن المخطط الهيكلي لإنشاء المدارس
4. بناء جديد تابع لمدرسة ذكور بيت لحم الثانوية بمساهمة المجتمع المحلي
5. تخضير المدارس
6. تدوير النفايات في المدارس

## ✓ التراث والثقافة

تعتبر بيت لحم وجهة سياحية عالمية كونها مكان ميلاد السيد المسيح وموقع تراث عالمي مدرج على قائمة اليونسكو، لكن المدينة تفتقر للعديد من الخدمات كونها نقطة جذب سياحي مثل قلة الافتات الإرشادية لتوجيه الزوار والسياح ، وعدم كفاية عدد عناصر الشرطة السياحية لتوفير الظروف المناسبة لإقامة النشاطات الثقافية في المدينة ، بالإضافة لعدم توفر مسرح متنقل ومظلة لإحتواء الفعاليات على إختلافها في ساحة المهد .

## ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

1. بيت لحم وجهة سياحية عالمية كونها مهد السيد المسيح وهي أرض التاريخ و الثقافة .
2. كنيسة المهد ومسار الحجاج تم إدراجها على قائمة التراث العالمي المعرض ضمن لأحة للخطر عام ٢٠١٢ كونها تحمل قيم عالمية إستثنائية مرتبطة مباشرة بقصة ميلاد السيد المسيح.
3. بيت لحم عاصمة الثقافة العربية لعام ٢٠٢٠
4. وجود عدد من المراكز في المدينة لإستيعاب النشاطات الثقافية
5. وجود مواقع تراثية و تاريخية ذات أهمية

## ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- حاجة المدينة الملحة لتوفر عدد من مراكز الإستعلامات السياحي مع وجود لافتات إرشادية لتوفير المعلومات للزائرين والسياح وتوجيههم أثناء تواجدهم في المدينة.
- ٢- إفتقار المدينة للمسارات السياحية لتعريف الزوار والسياح بثقافة المدينة وتاريخها وتراثها وما يترتب على ذلك من تأهيل مناطق للجذب السياحي خاصة البلدة القديمة، كما تفتقر المدينة للأمسيات الثقافية
- ٣- قلة وعي المجتمع المحلي بأهمية الحدث (بيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠) الذي من خلاله يتعرف العالم على ثقافة البلد المستضيف وتاريخه وتراثه،
- ٤- وعدم المحافظة المتلكات العامة.
- ٥- الحاجة الملحة لتأهيل المراكز الثقافية في المدينة لإستيعاب النشاطات والفعاليات المختلفة مثل مركز السلام وسينما الأمل ( موقع السينما).
- ٦- حاجة ساحة المهدي لعمل مظلات متحركة ومسرح متنقل لإستيعاب الفعاليات المختلفة للحماية من أشعة الشمس والمطر.
- ٧- إفتقار المدينة لمكتبة عامة .
- ٨- إفتقار المدينة لسوق متخصص لتسويق الصناعات التقليدية الحرف اليدوية والمأكولات الشعبية و بأسعار مقبولة
- ٩- ظاهرة الأطفال المتسولين وتواجدهم في المناطق السياحية

## ← الاحتياجات/الاولويات:

٧. ترميم وتأهيل مركز السلام لإستيعاب الفعاليات الثقافية على إختلاف أنواعها.
٨. تثقيف المجتمع المحلي من خلال ورشات عمل تثقيفية لإدراك أهمية المدينة عالمياً وإدراج المحاضرات التثقيفية في المدارس لتربيتهم على الإلتزام والمحافظة على الملكية العامة .

## ✓ الرياضة

الرياضة هي عبارة عن مجهود جسدي عادي أو مهارة تمارس بموجب قواعد متفق عليها بهدف الترفيه أو المنافسة أو المتعة أو التميز أو تطوير المهارات أو تقوية الثقة بالنفس. و إختلاف الأهداف من حيث اجتماعها أو انفرادها يميز الرياضات بالإضافة إلى ما يضيفه اللاعبون أو الفرق من تأثير على رياضاتهم.

## ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

- ١- يوجد أندية و فرق رياضية
- ٢- يوجد ملعب مصغر في شارع الصف بجانب مدرسة بيت لحم الثانوية طول ٣٠م في عرض ١٨م (خماسي)

٣- يوجد أكاديميات رياضية في البلد

٤- يوجد تخصصات تعنى بالرياضة في الجامعات الفلسطينية (خارج مدينة بيت لحم)

٥- يوجد موارد بشرية يمكن استثمارها (خامات شبابية)

#### ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

١. قلة المساحات المتوفرة للمشاريع والأنشطة الرياضية
٢. قلة التنسيق بين المراكز الرياضية والبلدية
٣. قلة عدد المدربين (عدم تطوير أنفسهم) وضعف الاتحاد
٤. عدم تفاعل الجمهور مع الأندية
٥. قلة وعي الجماهير
٦. قلة الحكام وضعفهم
٧. ضعف انتماء اللاعبين
٨. ضعف الإمكانيات المادية لدى الأندية
٩. عدم التشبيك ما بين وزارة الرياضة والبلدية والأندية والفرق في مدينة بيت لحم
١٠. عدم الرقابة على المنشطات

#### ← الاحتياجات/الاولويات:

١. تدريب الحكام والمدربين
٢. الملعب بحاجة الى عمل بنية تحتية للملعب
٣. تأسيس أطفال صغار ( حملات توعية من خلال المجلس الشبابي)
٤. احتياج إلى مراكز مجانية
٥. حملات توعية
٦. التشبيك بين البلدية والأكاديميات والأندية لتطوير الرياضة على مستوى الشباب

لا يوجد مسلخ بلدي في المدينة حيث يتم ذبح المواشي والأبقار في مسالخ خاصة في مزارع القصابين يوجد أعداد كبيرة من الكلاب الضالة في المدينة كان يوجد عدد كبير من البسطات خاصة في منطقة المدبسة وحارة الفواغرة.

### ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

- ١- يوجد دراسة ومشروع لبنية تحتية لمسلخ بلدي من دولة مانحة
- ٢- وجود عدد كبير من الملاحم ضمن حدود البلدية
- ٣- وجود طواقم مفتشين صحة في البلدية
- ٤- وجود قانون وأنظمة تخص المسالخ وعرض اللحوم حيث يمكن السيطرة عليها
- ٥- الإهتمام الكبير من المستهلك والمؤسسات الرسمية إلى وجود مسلخ
- ٦- التخلص من النفايات بطريقة صحية ونظيفة
- ٧- قيام البلدية بعمليات تسميم للكلاب الضالة
- ٨- وجود shelter بصورة مصغرة (بيت ساحور)
- ٩- مطالبة الأهالي إلى مكافحة الكلاب
- ١٠- القيام بمخالفة الأشخاص الذين يعرضون البضائع خارج المحلات وفي الشوارع حسب قانون تنظيم المدن ومخالفة الشروط الصحية والعرقلة
- ١١- قيام البلدية بتوفير مساحة في سوق الخضار للمزارعين وأماكن لأصحاب البسطات
- ١٢- مطلب الرأي العام والمواطن إلى المحافظة على الشوارع بدون بسطات
- ١٣- مكافحة القوارض من قبل بلدية بيت لحم

### ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ٦- عدم وجود مكان لإقامة المسلخ
- ٧- عدم صحة نقل اللحوم ونقلها بطريقة عشوائية
- ٨- اللحوم غير خاضعة للفحص البيطري

- ٩- تلوث البيئة وانتشار التسمم الغذائي
- ١٠- التهرب من دفع الرسوم والضرائب
- ١١- موت الكلاب غير الضالة بالقرب من المنازل
- ١٢- عدم اللجوء إلى طرق أخرى للقضاء على الكلاب الضالة
- ١٣- موت الكلاب الأليفة بالقرب من المنازل
- ١٤- عدم الرضا من بعض المؤسسات والمواطنين على عملية التسميم
- ١٠- عدم صحة المواد المعروضة خارج المحل
- ١١- السيطرة على مساحة الرصيف والشارع العام
- ١٢- منظر غير حضاري
- ١٤- إغلاق المحلات التجارية في ساعات مبكرة في بعض شوارع المدينة

### ← الاحتياجات/الاولويات:

١. إيجاد مسلخ بلدي على مستوى المدينة أو المحافظة
٢. نقل اللحوم بطرق سليمة
٣. نقل والتخلص من مخلفات الذبائح بطرق سليمة وبيئية
٤. إيجاد Shelter بصورة مكبرة ومساحة أوسع
٥. تفعيل الإجراءات القانونية ضد المخالفين سواء أصحاب محلات أو بسطات وإيجاد أماكن لهم
٦. تفعيل دور لجنة السلامة العامة والبلدية والشرطة لفرض القانون وإزالة البسطات

### ❖ الخدمات الإجتماعية (الحماية والتمكين)

#### ✓ المرأة

وضع المرأة في بيت لحم في مستوى جيد حيث يوجد نسبة تعليم وثقافة عالية إما بخصوص العنف فيوجد عنف ضد المرأة.

### ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

- ١- وجود مراكز ومؤسسات تتخصص بالمرأة (مؤسسات)

٢- ارتفاع نسبة التعليم للمرأة

٣- ارتفاع نسبة التوعية للمرأة

٤- تم اشراك المرأة في جميع نواحي الحياة

٥- تقبل الرجل لوجود المرأة في جميع المواقع والمناصب

### ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- ١- وجود بعض فئات من النساء مهمشة
- ٢- عدم تقبل وجود المرأة في منصب أعلى أو نفس مستوى الرجل
- ٣- عنف ضد المرأة
- ٤- ضعف قانون المرأة
- ٥- الدور السلبي للعشائر في قضايا المرأة
- ٦- عدم اختيار الزوج
- ٧- قلة الإيجار والرواتب مقارنة بالرجل
- ٨- يوجد ظلم في تطبيق قضية الميراث للمرأة
- ٩- تربية الإناث في البيت فقط
- ١٠- عدم العدالة في مبلغ النفقة المقدم للمرأة
- ١١- عدم وجود فرص عمل للنساء الغير متعلقات
- ١٢- وجود نساء متسولات

### ← الاحتياجات/الاولويات:

١. تطوير قانون المرأة
٢. توعية الطلاب في المدارس لقضايا وقانون المرأة
٣. توعية المرأة والشباب حول قضايا المرأة
٤. تعميم ومعرفة بوجود خطط لمساعدة المرأة في قضايا حقوق المرأة
٥. تفعيل صندوق النفقة في حال عدم مقدرة الزوج على دفع النفقة

## ✓ المسنين:

يوجد مراكز تعتني بالمسنين ولكن لا يوجد مراكز ترفيهية وخاصة للمسنين ذو الإعاقة والمرضى, يوجد الكثير من المؤسسات التطوعية مثل الكشافة تساعد بيوت المسنين

### ⇐ المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

١. وجود مراكز الجمعية الأنطونية والعمل الكاثوليكي
٢. وجود مراكز آخر (سانت مارثا)
٣. هناك مجموعات شبابية ومؤسسات مثل الكشاف ومراكز الشباب تقدم مساعدة طوعية
٤. وجود مجلس بلدي لديه توجيهات ايجابية نحو دمج المسنين وتحسين واقعهم

### ⇐ المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- لا يوجد مراكز غير تقليدية وأندية ترفيهية
- ٢- ثقافة المجتمع حول ارسال المسنين لبيوت المسنين لأنها تقليدية ولا تقدم خدمات ترفيهية
- ٣- عدم وجود مراكز للمسنين تشمل جميع أفراد المجتمع من مسيحين ومسلمين

### ⇐ الاحتياجات/الاولويات:

١. توفير مرافق غير تقليدية تقدم خدمات مجانية ترفيهية وعناية بالمسنين مع وجود المجتمع المحلي ( له دور ) في هذه
٢. توعية المجتمع بواقع المسنين لتغيير النظرة السلبية اتجاه المسنين

## ✓ ذوي الإحتياجات الخاصة

مدينة بيت لحم غير موائمة لذوي الإعاقة بشكل عام لذا يجب العمل على تغيير هذا الواقع

### ⇐ المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

١. القطاع العام والخاص ملزم قانونيًا بتشغيل ٥% من الكادر من ذوي الإعاقة
٢. وجود بعض المؤسسات التي تعمل مع ذوي الإعاقة في بيت لحم
٣. هناك عدد من المؤسسات التي بدأت تتوجه نحو دمج ذوي الإعاقة في المجتمع

## ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

١. عدم مواءمة المرافق العامة والشوارع والبنية التحتية لإستخدام ذوي الإعاقة
٢. الكثير من المدارس غير مواءمة لوصول الطلبة ذوي الإعاقة
٣. عدم معرفة أفراد المجتمع في كيفية التعامل مع ذوي الإعاقة
٤. شعور ذوي الإعاقة بالوحدة الإجتماعية والإقصاء والتهميش
٥. هناك أنواع معينة من الإعاقات ( الإعاقات الشديدة والتوحد) لا يوجد لها مراكز متخصصة لعلاجها
٦. عدم وجود مراكز ومرافق ترفيهية/ حدائق عامة مواءمة لإستخدام ذوي الإعاقة

## ← الاحتياجات/الاولويات:

١. إبراز مواهب الأشخاص ذوي الإعاقة وتشجيعهم على الإندماج بالمجتمع
٢. إيجاد مراكز متخصصة لعلاج التوحد والإعاقات الشديدة
٣. مواءمة الشوارع والمرافق العامة لإستخدام ذوي الإعاقة
٤. توعية المجتمع حول حقوق الاشخاص ذوي الإعاقة
٥. إيجاد سياسات واضحة داخل نظام البلدية

## ❖ مجال الادارة والحكم الرشيد وتفرعاته

### ✓ الأمن وإدارة الكوارث:

تعتبر مدينة بيت لحم مركز سياحي كبير ليس فقط على مستوى فلسطين ولكن على مستوى العالم اجمع، الأمر الذي يستوجب توفير بيئة آمنة لكافة المواطنين و الحجاج والسياح أثناء فترة زيارتهم للمدينة، التي تمتد على مدار العام. بالرغم من إستيعاب المدينة لأعداد تفوق أضعاف عدد سكانها يومياً ، وهم الذي يتوافدون إليها من المدن والقرى والمخيمات المجاورة كونها مركز المحافظة ، فإننا نفتخر في مدينة بيت لحم بأن نسبة الجريمة ضمن حدود المدينة تكاد تكون معدومة، وهذه ميزة إيجابية، يعود الفضل فيها إلى انتماء ووعي المواطن، وبقظة وإجراءات الأجهزة الأمنية في المدينة. أما فيما يخص الأمن على الصعيد السياسي ، على اعتبار أن المدينة معرضة في أي لحظة لدخول قوات الإحتلال الإسرائيلي ، فإن هذا ليس ضمن نطاق تحكم وسيطرة الجانب الفلسطيني. ومن جهة أخرى فلقد ندر حدوث كوارث طبيعة في مدينة بيت لحم على مر مئة سنة مضت ، باستثناء حالات قلة مثل زلزال عام ١٩٢٧ والثلجة الكبيرة عام ١٩١١، وتفشي الجراد عام ١٩١٥. ولقد تعرضت مدينة بيت لحم لبعض الكوارث الناتجة عن الحروب منها حرب عام ١٩٤٨، و١٩٦٧، والانتفاضة الأولى ١٩٨٧، وانتفاضة الأقصى ٢٠٠٠ .

## ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

- ١- وجود معدات وآليات لدى البلدية (غير كافية)
- ٢- تشكيل غرفة طوارئ سنوياً
- ٣- وجود طواقم من عمال الأشغال ودائرة الهندسة
- ٤- استعداد إتحاد المقاولين بالمساعدة والتعاون في فتح الشوارع
- ٥- وجود كتيبة كاملة في الأمن الوطني ٢٠٠ عنصر / غرفة عمليات طوارئ مشتركة
- ٦- النظام يسمح بتوفير شرطة بلدية / وجود خطة وقائية وسيطرة من قبل الأمن الوطني
- ٧- توفر القوانين والأنظمة التي تنظم طريقة حفظ الأمن
- ٨- قدرة الأجهزة الأمنية (الأمن الوطني) في إسناد دور البلدية
- ٩- وجود مقر الدفاع المدني في مدينة بيت لحم وسرعة الإستجابة لقرب المسافة

## ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- ١- نقص العناصر في الأجهزة الأمنية (الدفاع المدني/الشرطة/ونقص المعدات فيها ونقص الموارد المالية) وضعف التنسيق بين البلدية و الأجهزة
- ٢- حالة الطوارئ والإطفاء - نقص المياه في شوارع المدينة ضمن نقاط موزعة / إلغاء نقاط خطوط مياه في بعض المواقع بعد تأهيل المدينة ضمن مشروع بيت لحم ٢٠٠٠
- ٣- نقص الوعي المجتمعي لمسؤوليات الأجهزة الأمنية ودورها في المجتمع (المدارس والجامعات)
- ٤- نقص في الإستفادة من الأجهزة التكنولوجية الحديثة وعدم توفر أجهزة عالية الجودة (كاميرات مراقبة لشوارع ومواقع معينة في المدينة/أجهزة تتبع)
- ٥- نقص مراكز الخدمات الطبية والإسعافات الأولية وتوزيعها في مركز المدينة
- ٦- استباحة ودخول أشخاص غير مسؤولين أو مثيري شغب للمدينة خلال فترة الأعياد والإحتفالات
- ٧- عدم تغطية كاملة لرصد بعض المناطق الحساسة في المدينة

## ← الاحتياجات/الاولويات:

١. تفعيل عملية التواصل بغرفة الطوارئ
٢. توفير اجهزة ومعدات وآليات
٣. تزويد خطوط شبكة إطفاء ثابتة داخل البلدة القديمة لعدم امكانية دخول سيارات الإطفاء إليها.
٤. تفعيل حملات التعاون والوعي المجتمعي لتغيير الصورة النمطية لعناصر الأمن
٥. توفير كاميرات لتغطية شوارع ومناطق حساسة في مدينة بيت لحم وتأسيس شبكة منظمة لدى الأمن الوطني لمراقبتها

٦. إغلاق مداخل ساحة المهد أثناء الأعياد والإحتفالات / تثبيت حواجز لتنظيم المشاركين والمحتفلين
٧. تفعيل التنسيق بين المؤسسات المعنية والأجهزة الأمنية
٨. حشد جماهيري نحو مطالب المجتمع المحلي في مدينة بيت لحم بخصوص معايير المشاركين في الإحتفالات
٩. توفير مركز طبي للإسعافات الأولية في عمارة المحطة المركزية (مقترح)

### ✓ حوكمة المؤسسات

تعرف الحوكمة بأنها مجموعة القواعد والإجراءات التي يتم بموجبها إدارة المؤسسة والرقابة عليها، عن طريق تنظيم العلاقات بين مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والمساهمين، وأصحاب المصالح الآخرين، وكذلك المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمؤسسة.

### ⇐ المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

١. وجود وزارة السياحة ومديريات الوزارات الأخرى في المدينة
٢. وجود مركز خدمة جمهور في البلدية
٣. وجود مجلس الخدمات المشتركة للنفائات الصلبة وسلطة المياه والمجاري، ومجلس تطوير السياحة وغرفة التجارة والصناعة / نقابة المهندسين والمحامين / اتحاد المقاولين
٤. وجود هيكلية تنظيمية معتمدة وتسكين مالي وإداري للكادر الوظيفي ، ووجود أوصاف وظيفية تحدد المسؤوليات والمهام الوظيفية.
٥. توفر محطة باصات مركزية ومواقف
٦. الشفافية بالتعامل مع المواطنين وفي الإفصاح عن موارد البلدية المالية بالإعلان عن موازنة وميزانية البلدية السنوية وقرارات المجلس البلدي
٧. توجه البلدية نحو سياسة ومشروع البلدية الإلكترونية والدفع الإلكتروني
٨. إشراك المواطنين في عملية الإعداد للخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم

### ⇐ المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

١. وجود بيروقراطية في المؤسسات الخدمانية المعنية لحصول المواطن على براءة ذمة
٢. عدم تحديث القوانين والأنظمة المعمول فيها
٣. ضعف التواصل مع المواطنين باعلامهم بخصوص المشاريع المنوي تنفيذها في منطقة معينة ( الإعلام والترويج)
٤. عدم تفعيل لجنة التواصل بين البلدية والمواطنين
٥. تأثر بعض القرارات بالبيئة المحيطة و القبليّة والعشائرية والحزبية

٦. تدني نسبة الوعي في مفهوم المواطنة الصالحة

## ← الإحتياجات والأولويات:

١. تنظيم آلية فعالة لإدارة عملية التواصل مع المواطنين
٢. تفعيل لجنة التواصل ولجان الأحياء في المدينة
٣. تنظيم ورش عمل وحملات توعية بالمواطنة الصالحة لسكان مدينة بيت لحم

## ❖ مجال المخطط الهيكلي وتفرعاته

### ✓ التخضير والأبنية الخضراء

التخضير سمة حضارية وإنسانية معاً وخاصة في مدينة بيت لحم كونها مدينة سياحية، وتعتبر المسطحات الخضراء من العناصر الأهم للخدمة العامة في المدينة وقد تسبب النمو السريع للمدينة وتغيرها الفيزيائي والوظيفي بما يتلائم مع تطور العصر لانخفاض معدل الخدمات المترتبة على هذه الفراغات من خلال قدم وعشوائية المخطط الهيكلي دون تحديث مما سبب في الوقت الحاضر لضعف في تخضير المدينة ونقص في الحدائق والبساتين والمسطحات والمواقع الخضراء لذلك فان التخضير تأثر بالامتداد العمراني وينقصه حملات توعية في فوائده المتعددة ومثال ذلك تنقية الهواء وتخفيف درجات الحرارة وانعكاسات الاشعة حول المباني وكذلك يجب تفعيل الأنظمة والقوانين للتشجيع على التخضير وحمايتها من التخطيط الحضري لاستعمالات الأراضي على حساب هذه الفراغات وليتم توزيعها على ارجاء المدينة لتلائم وتنسجم مع متطلبات الاحياء السكنية وقاطنيها، ومن التساؤلات التي تطرح للوضع القائم هي:

١. ما دور المخطط الهيكلي في توفير المناطق الخضراء؟
٢. ما هي التحديات والصعوبات التي تواجه توفير المساحات الخضراء؟
٣. دور القوانين والتشريعات.

## ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - الفرص):

- توفر المناخ المعتدل في المدينة والتربة المناسبة
- وجود دراسة اعدتها جامعة بيرزيت لأنسب أنواع أشجار لزراعتها حسب المنطقة
- مدينة بيت لحم هي منطقة جذب سياحي
- حصة مدينة بيت لحم في مشروع التشجير لدى وزارة البيئة والزراعة ٧٠ ألف شجرة مثمرة و ٥٠ ألف غير مثمرة

- وجود الدليل الإرشادي للأبنية الخضراء
- إمكانية التخضير عن طريقة الزراعة المائية
- إمكانية استثمار مساحات الجزر الوسطية في شوارع المدينة

### ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- لا يوجد إلزام للمواطن وقت اصدار رخص الأبنية بضرورة تشجير ما حول البناء (١٠%) من مساحة الأرض
- ٢- عدم وجود مساحات كافية وأراضي لحداثق ومرافق عامة
- ٣- نقص المياه في المدينة
- ٤- عدم وجود محطات تنقية ومعالجة المياه العادمة
- ٥- تهريب أنواع أسمدة ومبيدات حشرية محظورة واستخدامها بطريقة خاطئة وبكميات خاطئة
- ٦- غياب تطبيق أنظمة رادعة لمخالفة المعتدين على البيئة والأشجار في الشوارع
- ٧- عدم وجود حملات توعية لرفع مستوى ثقافة المواطنين واهتمامهم بالبيئة والتخضير بشكل عام

### ← الاحتياجات/الاولويات:

١. توفير مناطق مفتوحة ومساحات خضراء من خلال المخطط الهيكلي.
٢. زيادة الوعي البيئي.
٣. زيادة حملات التوعية الثقافية للتخضير.
٤. التقليل من العوامل التي أدت الى نقص المناطق الخضراء داخل النسيج الحضري.

### ✓ التخطيط والتنظيم

يعتبر توفير التخطيط والتنظيم للمدينة هو المشكلة الأكبر للتخطيط الحضري لاستعمالات الأراضي وعدم وجود مخطط هيكلي حديث يتلائم مع المرحلة القادمة من التطور العمراني والنظرة المستدامة للتخطيط العمراني والمشكلة القائمة الآن في مدينة بيت لحم هي حياة المواطن نفسه وكيفية الحفاظ على حقه من خلال استعمالات الأراضي في ظل التزايد السكاني السريع ومدى قدرة المخطط الهيكلي الجديد في توفير هذه الحقوق وكيفية وضع حلول لهذه المشاكل ضمن المخطط الهيكلي الجديد وكيف يمكن وضع استراتيجية تخطيطية وكذلك يجب الادراك ان التكوين الهيكلي للمدينة ليس له حالة نهاية محددة فهي اشبه ما تكون بالكائنات التي تمر بحالات متغيرة باستمرار.

وفي النهاية ان الوضع القائم يجب ان يتم فيه تنسيق العناصر الانتفاعية وربطها في اطار نظم المدينة

## ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

- ١- وجود مخطط هيكلي محدث
- ٢- وجود توجه لدى البلدية لتنفيذ مشاريع لشوارع رابطة شمالية وجنوبية
- ٣- التحضير قائم لإنجاز خطة مرورية شاملة
- ٤- اشراك المجتمع المحلي في اعداد الخطة الإستراتيجية
- ٥- توسعة حدود البلدية في حوض ٢ و ٤ طبيعي
- ٦- نظام الأبنية رقم ٦ لعام ٢٠١١
- ٧- وجود قاعدة بيانات مكانية ونظم معلومات جغرافية GIS في البلدية
- ٨- تنظيم الشوارع من قبل البلدية واعتمادها قبل إنجاز تسوية الأراضي في مناطق التسوية

## ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- الوافدين من عرب الداخل يزيد من ارتفاع سعر الوحدة السكنية ، والبناء بشكل عشوائي لانتهاز فرص بيع مرجح لهذه الوحدات السكنية
- ٢- استخدام الأراضي لبناء فنادق ومرافق سياحية غير موزع بشكل مناسب ويعمل على اكتظاظ مواقع دون الأخرى.
- ٣- عدم الأخذ بعين الاعتبار لدراسات تقييم الأثر البيئية والموافقات البيئية عند تنفيذ المشاريع وعدم الأخذ بعين الاعتبار حين اصدار رخص أبنية للمواطنين بالتأثير على النوع الاجتماعي
- ٤- نقص في الكوادر الفنية ودوام المفتشين في متابعة عملية التنظيم والأبنية المخالفة
- ٥- جدار الفصل العنصري حد من توسع المدينة من الشمال
- ٦- عدم ترقيم الابنية والشوارع والتسمية

## ← الاحتياجات/الاولويات:

١. الإسراع في تحديث المخطط الهيكلي.
٢. زيادة عدد المفتشين.
٣. وضع استراتيجية تخطيطية لزيادة وعي المواطن مع النظام البناء.
٤. عمل دراسات تتطرق الى مشاكل التخطيط العمراني في مدينة بيت لحم.

## ✓ الطاقة:

الطاقة الكهربائية: المصدر الرئيس للتغذية في المحافظة هي شركة كهرباء القدس حيث ان الطاقة منتج أساسي.

تجميع مناحي الحياة والشبكة تغطي ما نسبته ٩٩% من المستعملة . وزيادة في مفهوم الطاقة البديلة، وكيفية الاعتماد عليها في توليد الكهرباء ، والنوع الأمثل من الطاقة الجديدة المستخدمة في فلسطين. وذلك بهدف توفير الأمن الطاقى.

### ← المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – الفرص):

- ١-توفر شبكة كهربائية مستقرة والتغطية كاملة
- ٢- وجود أنظمة تعمل على تشجيع استخدام الطاقة الشمسية المسالمة والأبنية الخضراء
- ٣- توفر مناخ يمكن استغلاله لتوفير طاقة
- ٤- وجود أنظمة محوسبة لإدارة الشبكة الكهربائية ومعالجة الاعطال
- ٥- المباشرة في تطبيق استخدام العدادات الذكية
- ٦- وجود حملات توعية من شركة الكهرباء و سلطة جودة البيئة لترشيد الطاقة
- ٧- اشراك المدارس في مسابقة : المدرسة الصديقة للبيئة (توفير الطاقة والتخضير- التوعية البيئية)
- ٨- مساهمة مجتمعية من شركة الكهرباء في تغطية تكاليف انارة الشوارع خلال فترة اعياد الميلاد

### ← المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- ١- عدم توفر الطاقة الكهربائية الكافية لمواجهة النمو الطبيعي للاحمال من قبل الجانب الاسرائيلي
- ٢- عدم الوعي لنظام العزل للابنية
- ٣- ارتفاع سعر خلايا الطاقة الشمسية

### ← الاحتياجات/الاولويات:

١. تحويل الشبكات الهوائية الى أرضية.
٢. نقل المحولات الى غرف مغلقة.
٣. زيادة القدرة الكهربائية
٤. حملات توعية لترشيد والطاقة البديلة.

## الإطار التنموي المحلي لمدينة بيت لحم

### الرؤية التنموية



اتخذ المجلس البلدي قرار رقم (٤١) في جلسته المنعقدة بتاريخ ١٣-١١-٢٠١٧ باعتماد الرؤية التنموية لمدينة بيت لحم والبرامج التنموية المنوي تنفيذها خلال العام ٢٠١٨. وهذه الرؤية هي كما يلي:

عاصمة الميلاد ومهد السلام، ثقافية تاريخية تراثية سياحية ذكية آمنة خضراء نظيفة ذات تنمية مستدامة

### القضايا التنموية مرتبة حسب الأولوية – قرار المجلس البلدي رقم (٣٧) في جلسته المنعقدة بتاريخ



٢٠١٧-١١-١٣

الأولوية	قائمة القضايا المختارة وعددها ١١ قضية بحسب الترتيب والأولوية
١	ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق في المدينة وعدم وجود طرق رابطة بين المدن
٢	عدم تحديث المخطط الهيكلي
٣	ضعف البنية التحتية وإدارة قطاع المياه والصرف الصحي والعبارات وعدم توفر شبكة متكاملة لتصريف مياه الأمطار ومعالجتها.
٤	ضعف البنية التحتية الخاصة بالشبكات الأرضية والمغذية للإنارة والكهرباء والاتصالات وقلة المصادر البديلة الخاصة بها
٥	ضعف تطبيق سلطة القانون ونظام الأبنية في ملاحقة المخالفين
٦	ضعف البنية التحتية الثقافية استعداداً لبيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠
٧	ذبح ونقل اللحوم بطرق عشوائية مضرًا بالصحة وعدم التخلص من مخلفاتها بطرق سليمة
٨	قلة الملاعب العامة والقاعات الرياضية
٩	عدم وجود مساحات كافية وأراضي لحداثق ومرافق عامة
١٠	ضعف الترويج للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة
١١	عدم توفر مدارس صناعية ومهنية
١٢	ارتفاع نسبة التلوث البيئي في المدينة
١٣	ضعف انتماء المواطن لمدينته وتدني ثقته بأداء البلدية
١٤	ضعف التشبيك والتنسيق ما بين قطاعات السياحة
١٥	منافسة السلع المستوردة للمنتجات المحلية والصناعات الحرفية والتقليدية
١٦	ضعف الشفافية والمساءلة والمحاسبة
١٧	عدم وجود مرافق ترفيهية للمسنين تقدم خدمات نوعية لهم
١٨	نقص الموارد المادية والبشرية والمعدات للأمن وإدارة الكوارث
١٩	قلة الفعاليات والمهرجانات الموجهة للسياح والمواطنين
٢٠	عدم الوعي لنظام العزل للابنية ولطاقة البديلة
٢١	عدم وجود سياسات ملزمة من قبل المؤسسات والدوائر الرسمية وخاصة من قبل البلدية لمواثمة المدينة للنوع الاجتماعي
٢٢	عدم وجود ملاجئ وخطط تعامل مع المواقف الطارئة والكوارث

## ❖ الأهداف التنموية

- تحديث المخطط الهيكلي
- تفعيل تطبيق سلطة القانون ونظام الأبنية في ملاحقة المخالفين
- زيادة مساحات وأراضي لحدائق ومرافق عامة
- تفعيل الترويج للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة
- التقليل من ذبح ونقل اللحوم بطرق عشوائية مضرًا بالصحة و التخلص من مخلفاتها بطرق سليمة
- تحسين البنية التحتية الثقافية استعداداً لبيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠
- زيادة عدد الملاعب العامة و القاعات الرياضية
- تحسين البنية التحتية لشبكة الطرق في المدينة وعدم وجود طرق رابطة بين المدن
- تحسين البنية التحتية الخاصة بالشبكات الأرضية والمغذية للإنارة والكهرباء والإنصالات وقلة المصادر البديلة الخاصة بها.
- تحسين البنية التحتية وإدارة قطاع المياه والصرف الصحي والعبارات وعدم توفر شبكة متكاملة لتصريف مياه الأمطار ومعالجتها

## ❖ البرامج التنموية

- إنشاء وتأهيل طرق رابطة وبديلة في بيت لحم
- تأهيل طرق داخلية في مدينة بيت لحم وتحسين الخدمات بها
- تحسين مفارق المدينة والتخفيف من الأزمات المرورية
- توفير مصادر طاقة صديقة للبيئة
- تأهيل مباني تراثية
- تأهيل طرق داخل حدود البلدة القديمة
- تأهيل أدرج تراثية
- إنشاء مقرات رياضية
- التقليل من ذبح ونقل اللحوم بطرق عشوائية
- مصادقة المخطط الهيكلي
- تفعيل تطبيق نظام الأبنية لعام ٢٠١١
- تجهيل المدينة وإنشاء مرافق عامة (وحدات صحية - حدائق)
- تفعيل الترويج للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة
- إنشاء مدرسة صناعية مهنية
- تطوير وتحسين أداء الموارد البشرية
- حوسبة الإجراءات في البلدية

- تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين
- تفعيل العلاقات المحلية والدولية

أما القضايا التنموية والأهداف الإستراتيجية والبرامج التنموية بحسب كل لجنة، فهي كما يلي:

لجنة المجال التنموي	بحسب قرار المجلس رقم (٣٧) بتاريخ ٢٠١٧-١١-١٣	بحسب قرار المجلس رقم (٤١) بتاريخ ٢٠١٧-١١-٣٠ البرامج التنموية
	الهدف الإستراتيجي	مكونات البرامج : (بنية تحتية - تطوير موارد بشرية - دراسات بحث وتطوير)
المخطط الهيكلية	عدم تحديث المخطط الهيكلية	مصادفة المخطط الهيكلية
	ضعف تطبيق سلطة القانون ونظام الأبنية في ملاحقة المخالفين	تفعيل تطبيق نظام الأبنية للعام ٢٠١١
	عدم وجود مساحات كافية وأراضي لحداثق ومرافق عامة	تجميل المدينة وإنشاء مرافق عامة (حداثق - وحدات صحية عامة)
تنمية الإقتصاد المحلي	ضعف الترويج للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة	تحسين الترويج للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة
التنمية الإجتماعية	ذبح ونقل اللحوم بطرق عشوائية مضرًا بالصحة وعدم التخلص من مخلفاتها بطرق سليمة	إنشاء مسلخ
	ضعف البنية التحتية الثقافية استعداداً لبيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠	تحسين البنية التحتية الثقافية استعداداً لبيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠
	قلة الملاعب العامة و القاعات الرياضية	إنشاء مقرات رياضية
البنية التحتية	ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق في المدينة وعدم وجود طرق رابطة بين المدن	إنشاء وتأهيل طرق رابطة وبديلة في مدينة بيت لحم تأهيل طرق داخلية في مدينة بيت لحم تحسين مفارق المدينة والتخفيف من الأزمات المرورية
	ضعف البنية التحتية الخاصة بالشبكات الأرضية والمغذية وللإنارة والكهرباء والاتصالات وقلة المصادر البديلة الخاصة بها.	تحسين البنية التحتية الخاصة بالشبكات الأرضية والمغذية للإنارة والكهرباء والاتصالات وقلة المصادر البديلة الخاصة بها.
	ضعف البنية التحتية وإدارة قطاع المياه والصرف الصحي والعبارات وعدم توفر شبكة متكاملة لتصريف مياه الأمطار ومعالجتها	تحسين البنية التحتية وإدارة قطاع المياه والصرف الصحي والعبارات وعدم توفر شبكة متكاملة لتصريف مياه الأمطار ومعالجتها
		توفير مصادر طاقة صديقة للبيئة

## ❖ البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

البرامج ومكوناتها/المشاريع المقترحة وعلاقتها مع البرامج التنموية الإقليمية /الوطنية

## برامج البنية التحتية

### ● اسم البرنامج: تأهيل طرق داخلية وتحسين الخدمات في مدينة بيت لحم رقم البرنامج (Infra-02).

تعتبر شبكة الطرق في مدينة بيت لحم من اهم الممتلكات العامة في هذه المدينة حيث تمتلك بلدية بيت لحم ما يقارب ٣١٢ شارع ودرج في المدينة، ويبلغ طولها ما يقارب ٩٨ كم. يحتوي جسم الطريق العام على عدة خدمات تقدمها بلدية بيت لحم والمؤسسات الشريكة كسلطة المياه والمجاري، وشركة كهرباء القدس، شركة الإتصالات، بالإضافة إلى الخدمات التي تقدمها البلدية من عبارات مياه أمطار، وشبكة إنارة شوارع، بالإضافة إلى توفير ممرات آمنة للمشاة بها. كما ونضيف على هذه المؤسسات دور مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة لما يتعلق بموضوع إدارة النفايات والحفاظ على بيئة نظيفة ضمن هذه الطرق، بالإضافة ما ونضيف على هذه المؤسسات دور مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة لما يتعلق بموضوع إدارة النفايات والحفاظ على بيئة نظيفة ضمن هذه الطرق، بالإضافة إلى ضرورة إيجاد مساحات خضراء ضمن جسم هذا الطريق. تعاني مدينة بيت لحم من أزمات مرورية خانقة، واصبحت شبكة الطرق الموجودة لا تلبأ التوسع العمراني للمدينة، ولا تلبي إحتياجات المواطنين لزيادة عدد المركبات والمواطنين وعدم توفر مواصلات نقل عام كبير وصادق للبيئة. وتكاد تكون الفترة الزمنية التي يحتاجها المواطن لقطع مسافة ١ كم في ساعات الذروة من ٢٠ إلى ٢٥ دقيقة. تعاني معظم الطرق الداخلية للمدينة من قدم إعادة تأهيلها وأصبح الإسفلت قديم وكثرت الحفريات والتراخيع في هذه الطرق من أجل تمديد بعض الخدمات للمنازل والمباني التي تم إنشائها بعد تأهيل الشارع. ما لا يقل عن ٤٠ كم طرق بحاجة إلى تأهيل وتعبيد وتمديد عدد من الخدمات.

١. النتائج المتوقعة (فقرات نصية) على المستوى القريب والمتوسط والبعيد المدى ومؤشرات الانجاز\*:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
طول الطرق الدخلية المؤهلة (كم)	٥٠	٦٥
نسبة خدمات قطاع المياه	٩٨,٥%	١٠٠%
نسبة خدمات قطاع الصرف الصحي	٨٥%	٩٠%
نسبة خدمات قطاع إنارة الطرق	٨٠%	٩٠%
نسبة خدمات قطاع الإتصالات (شبكة أرضية)	٤٠%	٦٠%
نسبة خدمات قطاع الكهرباء (شبكة أرضية)	٣٠%	٤٥%
نسبة خدمات قطاع عبارات مياه الأمطار	٢٥%	٥٠%

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج (وقد تصل الى ٤ أو ٨ سنوات): ٤ سنوات

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين):

- سكان مدينة بيت لحم ٣٥٠,٠٠٠ نسمة.
- مستخدمي الطرق في مدينة بيت لحم ١٠٠٠,٠٠٠ مستخدم.
- حركة السياحة في مدينة بيت لحم ( ١,٥٠٠,٠٠٠ سائح سنوي).
- طلاب المدارس في المدينة.
- بشكل غير مباشر (المؤسسات المقدمة للخدمات في المدينة).

٤. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية بالدولار الأمريكي	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
١. بنية تحتية، وتشمل:			
بناء جدران إستنادية وحدودية	٦٠٠,٠٠٠	الصناديق العربية والإسلامية   USAID   صندوق تطوير وإقراض البلديات   بلدية بيت لحم	مالي
تمديد خطوط مياه جديدة	٥٠٠,٠٠٠	الوكالة الفرنسية للتنمية   سلطة المياه والمجاري	مالي
تمديد خطوط صرف صحي جديد	١٠٠,٠٠٠	الوكالة الفرنسية للتنمية   سلطة المياه والمجاري	مالي
تمديد شبكة إنارة	٥٠٠,٠٠٠	بلدية تورينو   التعاون الإيطالي	مالي
تمديد شبكة كهرباء أرضية	٤٠٠,٠٠٠	شركة كهرباء القدس   محافظة بيت لحم	مالي
تمديد شبكة إتصالات أرضية	١٠٠,٠٠٠	شركة الإتصالات الفلسطينية	مالي
بناء الأرصفة وتعبيد جسم الطريق	١,٠٠٠,٠٠٠	الصناديق العربية والإسلامية   USAID   صندوق تطوير وإقراض البلديات   بلدية بيت لحم	مالي
٢. بناء قدرات، وتشمل:			
دورات تدريبية لرفع مستوى المخططين الحضرين مصممي المشاريع والمشرفين عليها	٤٠,٠٠٠	USAID   بلدية بيت لحم	فني ومالي
٣. بحث وتطوير، وتشمل:			
دراسات لوضع الطرق الرابطة والحركة المرورية في المدينة	٢٤٠,٠٠٠	بلدية باريس   USAID   بلدية بيت لحم	مالي وفني

مالي وفني	بلدية باريس   USAID   بلدية بيت لحم	٥٠,٠٠٠	مخططات تصميمية شاملة لجميع الطرق الداخلية والخدمات الموجودة بها والمراد تأهيلها
			التكلفة الاجمالية
			المتوفر منها

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج (الموارد البشرية وغير البشرية كالمال والارض والادوات والمعدات):

- عطاءات مركزية لتنفيذ أعمال الطرق وتمديد الخدمات لكافة وسائلها.
- معدات البلدية لتوسعة الشوارع.
- دورات تدريبية وخبراء.

٦. البعد المكاني:

- شارع القناطر.
- شارع نجمة الشرق.
- شارع صبابا.
- شارع الوردية.
- شارع تكية ستنا مريم.
- شارع أمام محلات الجراشي.
- شارع متفرع من شارع الصف, بالقرب من إسكانات العبيدي.
- شارع مار يوسف.
- شارع بقيق الثغرة.
- شارع الصف (من إسكانات يسوع الطفل, حتى مفرق النوباني).
- شارع الصف (من دوار الصف حتى مفرق المدارس).
- شارع كنعان خلف السوق القديم.
- شارع الشعلان (متفرع من شارع المسلخ).
- شارع الأم تريزا.

● اسم البرنامج: إنشاء وتأهيل طرق رابطة وبديلة في مدينة بيت لحم رقم البرنامج (Infra-01).

تعتبر شبكة الطرق في مدينة بيت لحم من أهم الممتلكات العامة في هذه المدينة حيث تمتلك بلدية بيت لحم ما يقارب ٣١٢ شارع ودرج في المدينة، ويبلغ طولها ما يقارب ٩٨ كم. يحتوي جسم الطريق العام على عدة خدمات تقدمها بلدية بيت لحم والمؤسسات الشريكة كسلطة المياه والمجاري، وشركة كهرباء القدس، شركة الاتصالات، بالإضافة إلى الخدمات التي تقدمها البلدية من عبارات مياه أمطار، وشبكة إنارة شوارع، بالإضافة إلى توفير ممرات آمنة للمشاة بها. كما ونضيف على هذه المؤسسات دور مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة لما يتعلق بموضوع إدارة النفايات والحفاظ على بيئة نظيفة ضمن هذه الطرق، بالإضافة ما ونضيف على هذه المؤسسات دور مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة لما يتعلق بموضوع إدارة النفايات والحفاظ على بيئة نظيفة ضمن هذه الطرق، بالإضافة إلى ضرورة إيجاد مساحات خضراء ضمن جسم هذا الطريق. تعاني مدينة بيت لحم من أزمات مرورية خانقة، وأصبحت شبكة الطرق الموجودة لا تلبأ التوسع العمراني للمدينة، ولا تلبي إحتياجات المواطنين لزيادة عدد المركبات والمواطنين وعدم توفر مواصلات نقل عام كبير وصادق للبيئة. وتكاد تكون الفترة الزمنية التي يحتاجها المواطن لقطع مسافة ١ كم في ساعات الذروة من ٢٠ إلى ٢٥ دقيقة. تمتلك بلدية بيت لحم ٣ طرق رابطة مؤهلة وهي شارع الشهيد ياسر عرفات، وشارع بيت ساحور الذي يصل بين دوار سلطة المياه ودوار أرارات وشارع بيت بصة. لكن تعاني المدينة بشكل كبير بسبب قلة الطرق البديلة، وضمن مخططات البلدية توجد لدينا عدة طرق رابطة لكنها بحاجة إلى إعادة تأهيل بالكامل وهي على النحو التالي:

- شارع الرابط الجنوبي (من دوار واد شاهين مروراً بأرضي سمور حتى مسجد عثمان).
- شارع المياه (من دوار واد شاهين حتى شارع المسلخ).
- شارع واد مسلم.
- شارع قصر الهوى.
- شارع واد الجميل.

٧. النتائج المتوقعة (فقرات نصية) على المستوى القريب والمتوسط والبعيد المدى ومؤشرات الانجاز\*:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
طول الطرق الدخلية المؤهلة (كم)	٣	٧
نسبة خدمات قطاع المياه	%٤٥	%١٠٠
نسبة خدمات قطاع الصرف الصحي	%٣٠	%١٠٠
نسبة خدمات قطاع إنارة الطرق	%٥٠	%١٠٠
نسبة خدمات قطاع الاتصالات (شبكة أرضية)	%٢٠	%٥٠
نسبة خدمات قطاع الكهرباء (شبكة أرضية)	30%	%٦٠
نسبة خدمات قطاع عبارات مياه الأمطار	%٢٥	%٩٠

٨. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج (وقد تصل الى ٤ أو ٨ سنوات): ٤ سنوات

٩. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين):

- سكان مدينة بيت لحم ٣٥،٠٠٠ نسمة.

- مستخدومي الطرق في مدينة بيت لحم ١٠٠,٠٠٠ مستخدم.
- حركة السياحة في مدينة بيت لحم ( ١,٥٠٠,٠٠٠ سائح سنوي).
- طلاب المدارس في المدينة.
- بشكل غير مباشر (المؤسسات المقدمة للخدمات في المدينة).

١٠. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية بالدولار الأمريكي	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفي)
١. بنية تحتية، وتشمل:			
شق طرق، بناء جدران إستنادية وحدودية	١,٠٠٠,٠٠٠	الصناديق العربية والإسلامية   USAID   صندوق تطوير وإقراض البلديات   بلدية بيت لحم	مالي
تمديد خطوط مياه جديدة	٣٠٠,٠٠٠	الوكالة الفرنسية للتنمية   سلطة المياه والمجاري	مالي
تمديد خطوط صرف صحي جديد	٥٠٠,٠٠٠	الوكالة الفرنسية للتنمية   سلطة المياه والمجاري	مالي
تمديد شبكة إنارة	٥٠٠,٠٠٠	بلدية تورينو   التعاون الإيطالي	مالي
تمديد شبكة كهرباء أرضية	٣٠٠,٠٠٠	شركة كهرباء القدس   محافظة بيت لحم	مالي
تمديد شبكة إتصالات أرضية	١٠٠,٠٠٠	شركة الإتصالات الفلسطينية	مالي
بناء الأرصفة وتعبيد جسم الطريق	١,٢٠٠,٠٠٠	الصناديق العربية والإسلامية   USAID   صندوق تطوير وإقراض البلديات   بلدية بيت لحم	مالي
٢. بناء قدرات، وتشمل:			
دورات تدريبية لرفع مستوى المخططين	١٠٠,٠٠٠	USAID   بلدية بيت لحم	فني ومالي

			الحضريين مصممي المشاريع والمشرفين عليها
			٣. بحث وتطوير، وتشمل:
مالي وفي	بلدية باريس \ USAID \ بلدية بيت لحم	٢٠٠,٠٠٠	دراسات لوضع الطرق الرابطة والحركة المرورية في المدينة
مالي وفي	بلدية باريس \ USAID \ بلدية بيت لحم	١٠٠,٠٠٠	مخططات تصميمية شاملة لجميع الطرق الرابطة والخدمات الموجودة بها والمراد تأهيلها.
			التكلفة الاجمالية
			المتوفر منها

١١. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج (الموارد البشرية وغير البشرية كالمال والارض والادوات والمعدات):

- عطاءات مركزية لتنفيذ أعمال الطرق وتمديد الخدمات لكافة وسائلها.
- معدات البلدية لتوسعة الشوارع.
- دورات تدريبية وخبراء.

١٢. البعد المكاني:

- شارع واد مسلم.
- شارع واد الجمل.
- قصر الهوى.
- الرابط الجنوبي.
- شارع المياه.

● اسم البرنامج: تحسين مفارق المدينة والتخفيف من الأزمات المرورية رقم البرنامج (Infra-03).

تعتبر شبكة الطرق في مدينة بيت لحم من اهم الممتلكات العامة في هذه المدينة حيث تمتلك بلدية بيت لحم ما يقارب ٣١٢ شارع ودرج في المدينة. تعاني مدينة بيت لحم من أزمات مرورية خانقة، واصبحت شبكة الطرق الموجودة لا تبلاءم التوسع العمراني للمدينة، ولا تلبي

إحتياجات المواطنين. وتكاد تكون الفترة الزمنية التي بحاجة لها المواطن لبلوغ مسافة ١كم في ساعات الذروة من ٢٠ إلى ٢٥ دقيقة. حيث أن معظم مفارق مدينة بيت لحم تعاني إختناقات مرورية مستمرة وذلك بسبب عدة أمور, أهمها:

- عدم توفر موصلات نقل عامة كبيرة.
- عدم وجود حلول هندسية سليمة للمفارق.
- عدم تطبيق القانون على الإصفاة العشوائي في المدينة.

١٣. النتائج المتوقعة (فقرات نصية) على المستوى القريب والمتوسط والبعيد المدى ومؤشرات الانجاز\*:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
نسبة المفارق التي تشكل سببا للأزمات المرورية	%١٠٠	%٧٠
عدد المفارق المؤهلة	.	٤
نسبة توفر الموصلات العامة الكبيرة	%١٠	%٣٠

١٤. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج (وقد تصل الى ٤ أو ٨ سنوات): ٤ سنوات

١٥. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين):

- سكان مدينة بيت لحم ٣٥,٠٠٠ نسمة.
- مستخدمي الطرق في مدينة بيت لحم ١٠٠,٠٠٠ مستخدم.
- حركة السياحة في مدينة بيت لحم ( ١,٥٠٠,٠٠٠ سائح سنوي).
- طلاب المدارس في المدينة.
- بشكل غير مباشر (المؤسسات المقدمة للخدمات في المدينة).

١٦. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
١. بنية تحتية، وتشمل:			
بناء جسور	٢,٠٠٠,٠٠٠	الصناديق العربية والإسلامية, صندوق تطوير وإقراض البلديات, الحكومة	فني ومالي

	الروسية, USAID , التعاون الإيطالي, بلدية باريس		
فني ومالي	الصناديق العربية والإسلامية, صندوق تطوير وإقراض البلديات, الحكومة الروسية, USAID , التعاون الإيطالي, بلدية باريس	٢,٠٠٠,٠٠٠	بناء أنفاق
فني ومالي	الصناديق العربية والإسلامية, صندوق تطوير وإقراض البلديات, الحكومة الروسية, USAID , التعاون الإيطالي, بلدية باريس	٢٠٠,٠٠٠	بناء دوار وجزر
فني ومالي	الصناديق العربية والإسلامية, صندوق تطوير وإقراض البلديات, الحكومة الروسية, USAID , التعاون الإيطالي, بلدية باريس	٢٠٠,٠٠٠	تركيب إشارات ضوئية
فني ومالي	البلدية	١٠,٠٠٠	تركيب شاخصات مرورية
			٢. بناء قدرات، وتشمل:
فني ومالي	بلدية باريس   بلدية تورينو   USAID	٥٠,٠٠٠	دورات تدريبية لمظفي البلدية في مجال تصميم الطرق والمفارق

			٣. بحث وتطوير، وتشمل:
فني ومالي	بلدية باريس	٥٠,٠٠٠	دراسة مرورية شاملة لمفارق المدينة
			التكلفة الاجالية
			المتوفر منها

١٧. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج (الموارد البشرية وغير البشرية كالمال والارض والادوات والمعدات):

- عطاءات مركزية لتنفيذ أعمال الجسور والأفناق وتمديد الخدمات لكافة وسائلها.
- دورات تدريبية وخبراء.

١٨. البعد المكاني:

- مفرق سلطة المياه.
- مفرق ساحة المهد.
- مفرق محطة الباصات المركزية.
- مفرق مرة.
- مفرق دوار خيخون.

#### • اسم البرنامج: توفير مصادر طاقة صديقة للبيئة

رقم البرنامج (Infra-04).

مصادر الطاقة في مدينة بيت لحم هي شبكة الكهرباء المزودة من شركة كهرباء القدس | محافظة بيت لحم حيث تقوم الشركة بالشراء من مصادر متواجدة لدى الطرف الإسرائيلي بنسبة ٩٣% وتقوم بتوزيع الكهرباء على المستهلكين. تعتبر بلدية بيت لحم من أكبر المستهلكين في المدينة للطاقة حيث تغذي المباني والمرافق العامة ( مباني البلدية، الأسواق، الحدائق العامة، المخازن، المواقف... إلخ....) وشبكة إنارة الشوارع بالكامل. توفير مصادر صديقة للبيئة وموفرة لإستهلاك الطاقة، مما يقدم خدمة أفضل للمواطن، ويساعد شركة الكهرباء على توفير توازن في الإستهلاك يتلائم مع النمو السكاني والحضري ولا يضطرها إلى رفع القدرات اللازمة لتغذية المنشآت وهذا يقلل من نسبة الضائع.

١٩. النتائج المتوقعة (فقرات نصية) على المستوى القريب والمتوسط والبعيد المدى ومؤشرات الانجاز\*:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
الطاقة المنتجة من المصادر البديلة للطاقة	28 kw	500 kw

25,000 NIS\month	30,000 NIS\month	تكلفة فواتير إشتراكات البلدية (دون الطرق)
8 NIS \ month	14 NIS \ month	مساهمة المواطن في إنارة الشوارع في المدينة
٧٠٠	٣٠٠	عدد وحدات الإنارة الموفرة في الطرق

٢٠. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج (وقد تصل الى ٤ أو ٨ سنوات): 4 سنة

٢١. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين):

- سكان مدينة بيت لحم ٣٥,٠٠٠ نسمة.
- مستخدمي الطرق في مدينة بيت لحم ١٠٠,٠٠٠ مستخدم.
- حركة السياحة في مدينة بيت لحم ( ١,٥٠٠,٠٠٠ سائح سنوي).
- طلاب المدارس في المدينة.
- بشكل غير مباشر (المؤسسات المقدمة للخدمات في المدينة).

مكونات البرنامج:

٢٢.

المكونات	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، فني)
١. بنية تحتية، وتشمل:			
تركيب ألواح شمسية على مباني عامة	700,000	بلدية تورينو ا التعاون الإيطالي ا USAID	فني ومالي
إستبدال وحدات الإنارة القديمة بمجديدة موفرة للطاقة	400,000	بلدية تورينو ا التعاون الإيطالي ا USAID	فني ومالي
٢. بناء قدرات، وتشمل:			
تدريب موظفي البلدية على تركيب ألواح الطاقة الشمسية	50,000	بلدية تورينو ا التعاون الإيطالي ا USAID	فني ومالي

			٣. بحث وتطوير، وتشمل:
فني ومالي	بلدية تورينو ا التعاون الإيطالي ا USAID	50,000	عمل مخططات لشبكة الإنارة في مدينة بيت لحم، وتحديد إحتياجاتها
			التكلفة الاجمالية
			المتوفر منها

٢٣. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج (الموارد البشرية وغير البشرية كالمال والارض والادوات والمعدات):

- شراء ألواح شمسية وتركيبها.
- خبراء لتنفيذ الأعمال.
- وحدات إنارة موفرة للطاقة.
- معدات كالرافعات.

٢٤. البعد المكاني:

- شارع المهدي.
- شارع الكركفة.
- شارع واد مسلم.
- شارع قصر الهوى.
- شارع نجمة الشرق.
- شارع الوردية.
- شارع صبابا.
- مبنى محطة الباصات المركزية.

البرامج التنموية – لجنة التنمية الإجتماعية

- اسم البرنامج: إنشاء مسلخ (رقم البرنامج ) .

٢٥. مقدمة ووصف البرنامج ( فقرات نصية) تبين مقدمة البرنامج وخلفيته، اضافة الى وصف مكونات البرنامج:

- إنشاء مسلخ يخدم المحافظة حديث وعصري حيث لا يوجد مسلخ في مدينة بيت لحم وايضا في المحافظة بشكل عام.
- يتم الذبح بشكل عشوائي في مزارع ومسالخ القصابين حيث لا يوجد رقابة طبية بيطرية على عملية الذبح أي لا يتم فحص الحيوانات

والذبائح قبل واثناء وبعد الذبح كما يتم نقل اللحوم بطريقة غير صحية بدون ثلاثيات ويتم التخلص من نفايات الذبح بطرق عشوائية. - يوجد رقابة بيطرية من قبل البلدية على الملاحم في المدينة ولا يتم ذلك في باقي المحافظة.

٢٦. النتائج المتوقعة (فقرات نصية) على المستوى القريب والمتوسط والبعيد المدى ومؤشرات الانجاز\*:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد الذبائح النحوسة بيطرياً في المحافظة	٠	أكثر من ٨٠%
عدد المسالخ الخاصة	١٣	٠
عدد الملاحم في المدينة/ تعرض لحوم مفحوصة	٠ حتى شهر ١٠/٢٠١٧	٢٨ في مدينة بيت لحم
حالات التسمم الغذائي	٤٤ عام ٢٠١٧	أقل من ٣٠
التخلص من نفايات الذبح بشكل عشوائي	١٠٠%	٠ / أقل من ٢٠%

٢٧. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج (وقد تصل الى ٤ أو ٨ سنوات): من ٣-٤ سنوات

٢٨. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين):

الغير مباشرين كل سكان المحافظة، والمباشرين أصحاب المحلات في الدرجة الأولى والمستهلكين للحوم من تلك المحلات.

٢٩. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
١. بنية تحتية، وتشمل:			
أرض / من ٨-١٠ دونم		الهيئات المحلية	مالي
بناء / حسب المخطط المطلوب		دول مانحة / الهيئات المحلية	مالي
معدات		شركة متخصصة	شامل
بنية تحتية**		الصندوق العربي الكويتي	مالي
ثلاجات / تبريد، تفرير		دول مانحة	مالي
سيارات نقل مبردة / ٢-٣ سيارات		الهيئات المحلية / دول مانحة	مالي
حظائر خارجية			
بئر ماء			
٢. بناء قدرات، وتشمل:			
طاقم ذبح وسلخ فني		الهيئات المحلية	فني
طاقم اداري		الهيئات المحلية	اداري/مالي

			٣. بحث وتطوير، وتشمل:
اداي/فني	شركة متخصصة		دراسة الأثر البيئي
			التكلفة الاجمالية
	منحة البنك الكويتي		المتوفر منها للبنية التحتية

\*\* تسوية الأض، عمل بئر ماء، خطوط مجاري، كهرباء، مولد كهرباء، سور، موقف للسيارات والثلاجات.

٣٠. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج (الموارد البشرية وغير البشرية كالمال والارض والادوات والمعدات):
- الهيئات المحلية (دائرة الهندسة) المشاريع في المراحل الأولى للمشروع.
  - دائرة الصحة والإدارة في التوظيف والرقابة.
  - شركات متخصصة.
  - الموارد البشرية اثناء التشغيل ( من ١٢-١٥ شخص).

٣١. البعد المكاني: العبيدية

• اسم البرنامج: إنشاء مقرات رياضية رقم البرنامج ( ) .

٣٢. مقدمة ووصف البرنامج (فقرات نصية) تبين مقدمة البرنامج وخلفيته، اضافة الى وصف مكونات البرنامج:
- إنشاء مقرات رياضية تخدم المجتمع المحلي ( شباب، نساء، أطفال، ذوي احتياجات خاصة.. ) حيث تفتقر المحافظة لوجود هذه المقرات.
- استغلال مكان المسلخ القديم لإقامة طوابق رياضية تخدم جوانب متعددة للرياضة والألعاب الفردية.
  - إعادة تأهيل الملعب الخماسي في شارع الصف بأرضيات مطاطية وسقف مغلق وتهبئة وإنارة للألعاب ( كرة قدم، سلة، طائرة، تنس )
  - إيجاد أرض بمساحة ٣ دونم يتم تأسيسها لجميع الرياضات لخدمة المجتمع والأندية مثل مسبح، ملاعب مختلفة، وذوي احتياجات خاصة ومحترفي الرياضة وقاعات الرياضة للأطفال.
  - إيجاد قطعة أرض مساحتها فوق ٢٠ دونم لإقامة وتأسيس استاد رياضي بملحقاته.

٣٣. النتائج المتوقعة (فقرات نصية) على المستوى القريب والمتوسط والبعيد المدى ومؤشرات الانجاز\*:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد الملاعب العامة	٠	٢
عدد القاعات الرياضية	١	٣
عدد الأكاديميات	١	٦

٣٤. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج (وقد تصل الى ٤ أو ٨ سنوات): من ١-٤ سنوات

٣٥. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين):

أطفال (٨٠٠)، ذو الإحتياجات الخاصة (١٥٠)، شباب (١٥٠٠-٢٠٠٠)، النساء (١٥٠٠-٢٠٠٠) كبار السن (١٠٠).

٣٦. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
١. بنية تحتية، وتشمل:			
أرض ومباني وإنارة		الحكم المحلي المجلس الأعلى للشباب الرياضة	مالي / فني
أجهزة ومعدات رياضية		الحكم المحلي المجلس الأعلى للشباب الرياضة	مالي / فني
هندسة وتخطيط أراضي		مدن متوأمة	مالي
٢. بناء قدرات، وتشمل:			
رفع كفاءة الشباب لإدارة المشاريع الرياضية		البلديات والمدن المتوأمة مع بلدية بيت لحم والمؤسسات الداخلية	شامل
الإستفادة من التوأمة مع البلديات الأخرى والمؤسسات الخارجية والداخلية		البلديات والمدن المتوأمة مع بلدية بيت لحم والمؤسسات الداخلية	شامل
٣. بحث وتطوير، وتشمل:			
تطوير وتدريب الكوادر الرياضية تشمل الحكام والمدربين		البلديات والمدن المتوأمة مع بلدية بيت لحم والمؤسسات الداخلية	فني / اداري
دراسة الواقع الرياضي		المجلس الأعلى الحكم المحلي والمؤسسات	مالي
التكلفة الاجمالية			
المتوفر منها			

٣٧. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج (الموارد البشرية وغير البشرية كالمال والارض والادوات والمعدات):
- الأرض ( إيجاد أو استغلال الموجود) أرض المسلخ القديم، أرض بلدية.
  - المجتمع المحلي (تبرعات لدعم الرياضة).
  - منشآت (دعم خارجي).
  - هندسة (محلي)، تخطيط وأجهزة (خارجي).
  - النوادي الرياضية.

### ٣٨. البعد المكاني:

- أرض المسلخ القديم، أرض الصف.
- أي مكان شراء في بيت لحم ( المنطقة الصناعية).

## • اسم البرنامج: تحسين البنية التحتية الثقافية إستعداداً لبيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠ . رقم البرنامج ( ) .

### ٣٩. مقدمة ووصف البرنامج ( فقرات نصية) تبين مقدمة البرنامج وخلفيته، اضافة الى وصف مكونات البرنامج:

تعتبر بيت لحم وجهة سياحية عالمية كونها مكان ميلاد السيد المسيح وموقع تراث عالمي مدرج على قائمة اليونسكو، لكن المدينة تفقر للعديد من الخدمات كونها نقطة جذب سياحي ، إضافة إلى إستقبالها فعالية بيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠ مثل تفعيل الترويج لأهمية الحدث الذي من خلاله يتم عرض تراث وثقافة البلد المستضيف لمدة سنة كاملة إضافة إلى إفتقارها لإمكانيات الحدث مثل تأهيل المواقع المناسبة لإستيعاب الفعاليات المختلفة خاصة في البلدة القديمة ومنطقة المدخل الشمالي ( منطقة C) ، وتأهيل أشخاص لإستقبال الوفود القادمة للمدينة مع عمل برامج تنسيقية تشاركية مع كافة المؤسسات المعنية للخروج بأفضل النتائج.

### ٤٠. النتائج المتوقعة ( فقرات نصية) على المستوى القريب والمتوسط والبعيد المدى ومؤشرات الانجاز\*:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
التنسيق الكافي بين كافة المؤسسات	٢	١٠
توزيع فعاليات الحدث على عدة مواقع في المدينة بهدف الترويج السياحي والثقافي وإحياء مناطق	٢	١٠
الترويج للفعاليات الثقافية والتراثية	٢	٦
التركيز على المؤسسات والجمعيات المحلية التي تُعنى بالثقافة والفنون لتعريف العالم بثقافة البلد	١	١٠

### ٤١. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: ثلاث سنوات كحد أقصى

### ٤٢. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): المجتمع المحلي

### ٤٣. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
١. بنية تحتية، وتشمل:			
تأهيل مواقع في البلدة القديمة لإحياء الفعاليات التراثية والثقافية	600,000	الدول المانحة التوءمات مع بلدية بيت لحم	مالي مالي
تأهيل منطقة المدخل الشمالي (منطقة C) لإستيعاب بعض الفعاليات الثقافية كنوع من إحياء المنطقة	400,000	الدول المانحة	مالي
٢. بناء قدرات، وتشمل:			
تأهيل قيادات ثقافية لإعداد البرامج التنسيقية للتواصل مع الزائرين	25,000	جامعة بيت لحم وزارة الثقافة دار الندوة الدولية	مالي وفني وإداري
إستقطاب كفاءات خارجية لتدريب الكوادر البشرية المحلية	25,000	وزارة الثقافة	فني وإداري
توعية مجتمعية	20,000	جامعة بيت لحم وزارة الثقافة دار الندوة الدولية	مالي وفني وإداري
٣. بحث وتطوير، وتشمل:			
إنشاء وحدة البحث والدراسات	12,000	وزارة الثقافة جامعة بيت لحم	مالي وفني وإداري فني وإداري
التكلفة الاجمالية	1,000,82		
المتوفر منها	0		

٤٤. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج (الموارد البشرية وغير البشرية كالمال والارض والادوات والمعدات):

- إستعداد الكوادر البشرية لتدريب أشخاص قائمين على تحضير الحدث
- وجود أماكن لإستيعاب فعاليات الحدث بحاجة إلى التأهيل مثل البلدة القديمة ، مركز السلام و منطقة المدخل الشمالي

● خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

خطة التنفيذ السنوية لعام ٢٠١٨  
اتخذ المجلس البلدي في جلسته رقم (٥١) بتاريخ ٢٢-١-٢٠١٨، قراراً باعتماد مصفوفة خطة التنفيذ السنوية لعام ٢٠١٨ وهي كما يلي:

الجهة المرشحة للتمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام ٢٠١٨				التكلفة التقديرية لعام ٢٠١٨ \$1٠٠٠ x	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج التنموي
	بلدية بيت لحم	غير البلدية /الشريك	بلدية بيت لحم	الصرف الربع سنوي						
غير البلدية	بلدية بيت لحم	غير البلدية /الشريك	بلدية بيت لحم	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع			
حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	حدد القسم المعني	*	*	*	*			
تبرعات المواطنين			قسم المشاريع	*	*	*	*	١٤٠	تأهيل شارع واد مسلم 1.5 مليون	ماء وتأهيل طرق رابطة وديلة في بيت لحم
وزارة الأشغال العامة		وزارة الأشغال العامة			*	*		٥٠٠	تأهيل شارع المياه	
البنك الإسلامي للتنمية			قسم المشاريع		*	*		٣٠٠	تأهيل شارع واد الجمل ١ المرحلة الأولى	
صندوق تطوير واقرض البلديات			قسم المشاريع		*	*		٥٠	تأهيل شارع القناطر	داخلية في مدينة بيت لحم وتحسين الخدمات بها
صندوق تطوير واقرض البلديات			قسم المشاريع		*	*		٤٠	تأهيل شارع تكية ستنا مريم	

صندوق تطوير واقراض البلديات			قسم المشاريع		*		٤٠	تأهيل شارع الجراشي ١ متفرع من القناطر	
	١٥		قسم المشاريع			*	١٥	تأهيل شارع الشعلان ١ متفرع من المسلخ	
صندوق تطوير واقراض البلديات			قسم المشاريع		*		١٢٠	تأهيل شارع مار يوسف العطن	
صندوق تطوير واقراض البلديات			قسم المشاريع		*		١٠٠	تأهيل شارع بقيق الثغرة	
صندوق تطوير واقراض البلديات			قسم المشاريع				٥٠	تأهيل شارع الصف من النوار لغاية المدارس من أمام مسجد صلاح الدين	
الحكومة الروسية		مركز حفظ التراث	قسم المشاريع	*	*		٤٠٠	تأهيل شارع نجمة الشرق	
الحكومة الروسية		مركز حفظ التراث	قسم المشاريع	*	*		٧٠٠	تأهيل شارع الوردية	
الحكومة الروسية		مركز حفظ التراث	قسم المشاريع		*	*	٢٥٠	تأهيل المرحلة الأولى من شارع النجمة المتجه من مفرق شارع المهدي وحتى دوار العمل الكاثوليكي	
البنك الإسلامي للتنمية			قسم المشاريع		*	*	٣٠٠	تأهيل شارع الصف من المدارس حتى دار الكامل	
الصندوق العربي للإئمان الاقتصادي والاجتماعي			قسم المشاريع	*	*		٧٠٠	مفرق سلطة المياه	
بلدية باريس والوكالة الفرنسية للتنمية			قسم المشاريع	*	*	*	٢٦٠	دراسة مروية شاملة لمدينة بيت لحم	
	٥٠		قسم المشاريع		*	*	٥٠	تأهيل ٣ مفارق في شارع ياسر عرفات (تقاطع شارع جمال عبد الناصر، تقاطع المقاطعة، تقاطع مفرق الوحة)	مفارق المدينة والتخفيف من الأزمات المروية
الحكومة الروسية			قسم المشاريع	*	*	*	٤٠٠	تأهيل مدخل ساحة المهدي عند تقاطع شارع المهدي مع مدخل الساحة بالقرب من مركز السلام	
بلدية تورينو والوكالة الإيطالية للتنمية			قسم الإنارة والمشاريع		*	*	٥٠٠	بناء محطة طاقة شمسية فوق محطة الباصات المركزية	توفير مصادر طاقة صديقة للبيئة
بلدية تورينو			قسم الإنارة والمشاريع		*	*	١٠٠	إستبدال إنارة الشوارع التقليدية بأخرى موفرة للطاقة ذات كفاءة	
الوكالة السويدية للتنمية		مركز حفظ التراث			*	*	١٣٠	تأهيل مبنى الصباغ ( مركز دراسات للمفتزين)/شارع النجمة	تأهيل مباني تراثية
الوكالة السويدية للتنمية		مركز حفظ التراث			*	*	٥٠	تأهيل ثلاث محلات تجارية في شارع النجمة تابعة لمدرسة راهبات مار يوسف( مدرسة تعلم الحرف اليدوية والفسيفساء)	
الحكومة الروسية		مركز حفظ التراث	قسم المشاريع	*	*	*	١٠٠٠	تأهيل شارع النجمة	تأهيل طرق داخل حدود البلدة القديمة
البنك الإسلامي للتنمية			قسم المشاريع		*	*	٢٠٠	تأهيل حارة الفراحية	
الوكالة السويدية للتنمية		مركز حفظ التراث			*	*	١٣٠	درج وقوس مرقص التراثي	
الحكومة الروسية		مركز حفظ التراث	قسم المشاريع		*	*	١٢٠	درج الجبل	تأهيل أدراج تراثية
الحكومة الروسية		مركز حفظ التراث	قسم المشاريع		*	*	٨٠	درج رابط بين شارع النجمة وشارع دالاسال	
التقاطع الخاص			قسم المشاريع	*	*		١١٠	تأهيل الملعب الخامس في شارع الصف و تشطيب المبنى	إنشاء مقرات رياضية
	٣		المجلس الشبابي		*	*	٣	تنفيذ مبادرات شبابية ورياضية للمجلس الشبابي	
	٥	الهيئات المحلية المجاورة	المجلس البلدي الإدارة			*	٥	عمل اتفاقية بين الهيئات المحلية لإنشاء مسلخ بلدي على مستوى المحافظة	ميل من ذبح وقلل اللحوم بطرق عشوائية

	٣	مكتب هندسي	قسم المشاريع	*	*		٣	دراسة إنشاء البنية التحتية لمسلخ بلدي على مستوى المحافظة	
التطوع الخاص	١		الجلس الشباني				٣	تنفيذ حملات توعية مجتمعية حول النفايات الصلبة/الحفاظ على الصحة والبيئة/سلامة المستهلك	
صندوق تطوير واقرض البلدي			دائرة الهندسة	*			٣٠	تأهيل فضلات الشوارع	مصادقة الخط البيئي
	١		دائرة الهندسة	*	*	*	١	تنفيذ حملات توعية مجتمعية حول استخدامات الأراضي وتصنيفها..	
الصندوق القومي الفلسطيني		هيئة تسوية الأراضي والمياه	دائرة الهندسة	*	*	*	٥٠٠	مشروع التسوية وتسجيل الأراضي في المدينة (حوض ٢ طبيعي وخمسة احواض اخرى) ١٢٠٠ فوم	
قابة المهندسين	١		دائرة الهندسة			*	٢	تدريب خريجي جامعات (مساحين - مهندسين)	
	١		دائرة الهندسة+ العلاقات العامة	*			١	طباعة كتب سياسات داخلية للمواصفات الفنية لنوي الاحتياجات الخاصة + التخضير حسب نظام الابنية	تنفيذ تطبيق نظام الأبنية لعام ٢٠١١
	٥		دائرة الهندسة الجلس الشباني	*	*	*	٥	حملات توعية مجتمعية لتطبيق النظام (آثار/تخضير/موامة ذوي الاحتياجات الخاصة)	
وزارة الزراعة	٥	وزارة الزراعة	دائرة الهندسة	*	*		٢٠	مشروع تأمين وتوريد مزروعات + اترية زراعية خاصة	
	١٥		دائرة الهندسة	*	*		١٥	بناء وحدات صحية في حديقة البيارة	
	٤٠		قسم المشاريع		*		٤٠	بناء وحدات صحية في محطة الباصات المركزية	
التطوع الخاص		وزارة الزراعة والبيته	دائرة الهندسة والصحة والجلس الشباني	*	*		٢٠	تنفيذ برامج توعية مجتمعية وترويج خاصة بتطوير وتجديد الشوارع والبوارات والاحياء السكنية وانشاء حدائق مفتوحة.(حملة بيت لحم نظيفة خضراء)	
الحكومة الروسية				*	*		٥٠٠	تأهيل مباني البلدية في ساحة المهد	قبة وانشاء مرافق عامة (وحدات صحية - حدائق)
التطوع الخاص	١		الجلس الشباني		*		٤	تنفيذ حملات توعية مجتمعية حول خدمات البلدية/المحافظة على الأملاك العامة/النظافة/المواطنة الصالحة/التخضير	
الحكومة الروسية		مركز حفظ التراث	قم المشاريع		*	*	١٠٠	بناء موقف سيارات ( موقع بصيلة/ شارع النجمة)	
	٦٥		قسم المشاريع		*	*	٦٥	مداخل وبوابات السوق المركزي	
	٣		دائرة الصحة	*			٣	تجميل مرافق البلدية بتخضير وانماها (النوافذ)	
	١٢		مركز الإستعلامات السياحي- أبو جاورر		*		١٢	إنتاج أفلام ترويجية للمواقع السياحية والتراثية والدينية	
	٤		مركز الإستعلامات السياحي- أبو جاورر		*		٤	إصدار مجلة إلكترونية سياحية	
الجلس المشترك لتطوير السياحة		الجلس المشترك لتطوير السياحة			*		١٥	تطوير موقع إلكتروني لجذب السياحة والترويج للمواقع السياحية والتراثية	للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة
	٣		العلاقات العامة الجلس الشباني		*		٣	تنفيذ حملات توعية للمواطنين للتعامل مع السياح	
	٢	الجلس المشترك			*		٢	دراسة حول عدد الوافدين للمسارات والمواقع التراثية	
وزارة الحكم المحلي	٢٣		دائرة العلاقات العامة	*	*		١٤٥	تنفيذ المسار الرهبي السياحي	

وزارة الخارجية الفرنسية بلدية لورد											
الحكومة الروسية		حفظ التراث	قسم التراث				*	٥٠	دراسات خطة ادارة موقع التراث العالمي		
وزارة السياحة		وزارة السياحة	دائرة العلاقات العامة		*			٢٥	طباعة مواد تعريفية ولافتات وارشادات وغرافط+(التسمية والترقيم)		
الحكومة الروسية			دائرة الصحة	*				٣	توريد حاويات نظائيات صغيرة للمواقع الاثريّة		
	٩		مركز الاستعلامات السياحي أبو جاورر	*				٩	إصدار شهادة حجيح إلى بيت لحم		
	٥		دائرة العلاقات العامة		*			٥	إنتاج فيلم حول بيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠		
الحكومة الروسية					*			٥	توريد مقاعد عامة للسياح والمواطنين		
	٧٠٠	وزارة التريكو التعلم	لجنة المعارف	*				٧٠٠	شراء أرض لبناء مدرسة صناعية مهنية		إنشاء مدرسة صناعية مهنية
	٨		دائرة الشؤون الإدارية	*	*	*		٨	بناء قدرات الكادر الوظيفي ضمن دورات تدريبية متخصصة لتحسين الأداء في مجالات عدة		تطوير وتحسين أداء الموارد البشرية
	٨٠		المجلس البلدي		*	*		٨٠	توظيف لشواغر وظيفية بكفامات متخصصة عند( ١٢ موظف + ١٠ عمال)		
بلدية بافيا				*				٧٠	تأسيس أرشيف إلكتروني لبلدية بيت لحم		حوسبة الإجراءات في البلدية حوسبة اجراءات البلدية
	٢٥			*	*			٢٥	شراء برنامج إلكتروني شامل أنظمة الغسان : (إدارة جلسات المجلس والمراسلات الواردة والصادرة/مركز خدمة الجمهور/البلدية الإلكترونية/الموارد البشرية /محطة الباصات المركزية		
التطاع العام	٣٠				*			٦٥	شراء كاميرات مراقبة في ١٤ موقع (مراقب البلدية ومواقع دينية تراثية)		
	٥٠				*			٥٠	شراء ٥ سيارات كهربائية لجمع النفايات من البلدة القديمة		
	٣٠			*				٣٠	شراء مكبسة صغيرة الحجم للنفايات		
الحكومة الروسية				*	*			٣٠	بناء ضاغط للنفايات في محطة الباصات المركبة		تسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين
البنك الإسلامي للتنمية								٣٠	بناء ضاغط للنفايات في باب الجيبعة		

البنك الإسلامي للتنمية			دائرة الهندسة	*	*		١٥٠	شراء رافعة ١٨ متر لأعمال الاتارة والزينة
بلدية بافيا			دائرة الهندسة	*	*	*	٣٥٠	شراء معدات خاصة للمسح 3D
	١٥		دائرة الصحة	*			١٥	توريد حاويات قفايات (حديد وبلاستيك) بعدة احجام في شوارع المدينة
	١٠		دائرة الهندسة			*	١٠	توريد دراجات نارية صغيرة للمفتشين # ٢
	٥٠		وحدة العظامات والمشتريات		*	*	٥٠	توريد مواد وأدوات وعدد للأشغال العامة
القطاع الخاص			دائرة العلاقات العامة	*			١٠٠	مؤثر المقترين
السلطة الفلسطينية			دائرة العلاقات العامة			*	٦٠	مؤثر اسبزي للمدن الايطالية
بلدية جرونويل وزارة الخارجية الفرنسية وزارة الحكم المحلي	٧		قسم المشاريع			*	٥٥	تفنية مواهب الاطفال في تسلق الجدران للاطفال - في المحطة المركزية
	١٠			*	*		١٠	تنفيذ مبادرات وأنشطة للأطفال والمرأة والمجلس الشبابي
السلطة الفلسطينية	٣٠			*			١٠٠	نشاطات وفعاليات اعياد الميلاد المحيية
تمويل خارجي	١٣١٧		تمويل ذاتي- ميزانية البلدية				١٠٤٢١	موقع الكلي للمشاريع المنوي تنفيذها بالمولار الأمريكي (١٠٠٠ x) خلال عام ٢٠١٨

تفعيل العلاقات المحلية والدولية

## المؤشرات الكمية والوصفية

لجنة الإدارة والحكم الرشيد

✓ الأمن وإدارة الكوارث:

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كي) (١)
ضعيف	متوسط	جيد				

	*		٣٥	الرائد مصعب سلمية العلاقات العامة	مركز المدينة (٣٩) عنصر و السياحة (٢١) عنصر	عدد عناصر الشرطة ضمن حدود مدينة بيت لحم	
	*		١٢٠	غرفة العمليات المشتركة	٥٢ كاميرا	عدد الكاميرات المرصودة مع غرفة العمليات المشتركة	
	*			الدفاع المدني محمد قطامش العلاقات العامة	٥ سيارات ٣ سيارات لا يوجد لا يوجد ١ ٢	عدد معدات الطوارئ سيارات إسعاف سيارات إطفاء معدات فتح الطرق (جرافة/باجر) مركبات الإخلاء الطارئ (رافعة) تنك تزويد المياه مركبة إنقاذ	
	*			الرائد مصعب سلمية العلاقات العامة	نعم يوجد	وجود خطة طوارئ لإدارة الكوارث (الاستفادة من تقسيم المدينة لـ ٢٠ حي) (مناورات لدراسة الحالات وقياس سرعة الاستجابة وقدرة الأجهزة)	
		*		الرائد مصعب سلمية العلاقات العامة	نعم يوجد	وجود خطة مروية لتنظيم شوارع المدينة	
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) (١)			
			جيد	م. ميخائيل حنضل - مدير دائرة الهندسة في البلدية.	متطلبات السلامة العامة (مراقبة رخص الأبنية) مخرج طوارئ حتى لو طابق واحد -		
			جيد	م. ميخائيل حنضل - مدير دائرة الهندسة في البلدية.	نعم يوجد رقابة على رخص الأبنية ، اما بشأن مخرج الطوارئ يجب إحضار موافقة الدفاع المدني.		

## ✓ حوكمة المؤسسات - بلدية بيت لحم

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) (١)
ضعيف	متوسط	جيد				
	*			المدير المالي لبلدية بيت لحم	لا يمكن تحديدها اليوم	نسبة التحصيل من رسوم خدمات البلدية
	*			انور علاوي	٤ اجتماعات	عدد اجتماعات لجان الأحياء سنوياً
		*	٥٢	مدير عام البلدية	مرتين	عدد مرات نشر قرارات المجلس البلدي الدورية

		*		ق.أ. دائرة التخطيط والتطوير م. زياد السايح	١٢ مشروع منذ ٢٠١٧ و المجلس الجديد ٤ مشاريع و يوجد ٢٤ مشروع حتى نهاية ٢٠١٨	عدد نشرات بالمشاريع المنفذة والتي ستنفذ
		*	١	المدير المالي لبلدية بيت لحم	سنوي	عدد نشر البيانات المالية (موازنة مالية - ميزانية سنوية - تقرير المدقق الخارجي)
	*			المدير المالي لبلدية بيت لحم	٧٥٨٠٠٠ الف شيقل	قيمة تبرعات المجتمع المحلي للمساهمة في تنفيذ مشاريع أو دعم مبادرات للبلدية
	*			مركز خدمة الجمهور - و العلاقات العامة - كارمن غطاس.	نعم يوجد ، إمام عن طريق مركز خدمة الجمهور او عن طريق البريد الالكتروني للبلدية.	وجود صندوق شكاوي/مقترحات فعلي وإلكتروني (عدد الشكاوي الواردة والتي تم معالجتها سنوياً)
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) (١)		
			جيد	نعم يتم ذلك.	اعلام المواطنين المتأثرين من تنفيذ مشاريع في منطقة سكناهم	
			جيد	نعم يوجد.	مركزية قاعدة البيانات في مركز خدمة الجمهور	

## لجنة البنية التحتية

### ✓ الطرق والمواصلات:

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) (١)
ضعيف	متوسط	جيد				
	***		٦٧ كم	GIS Unit	٤٠ كم	عدد الكيلومترات المعبدة
***			٤ طرق	GIS Unit	١	عدد الطرق الرابطة المؤهلة
	***		٥ مواقع	GIS Unit	٣	عدد المواقع العامة

***			٦ مفتشين	GIS Unit	٣	عدد المفتشين على الابنية
***			٣-٢ سنوي	دائرة التخطيط والتطوير	٠	حملات التوعية و المستهدفين
***			٦	دائرة التخطيط والتطوير	٢-١	عدد المفارق المؤهلة لخدمة حركة السير في المدينة
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي) <sup>(١)</sup>	
استبيان يتم توزيعه على لجان الأحياء						

## ✓ النفايات

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية <sup>(٢)</sup>	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) <sup>(١)</sup>
ضعيف	متوسط	جيد				
***			٦	بلدية بيت لحم	٢	عدد الضاغطات في المدينة
	***		١,٢٠٠,٠٠٠ لتر	بلدية بيت لحم ١ مجلس الخدمات	٩٠٠,٠٠٠ لتر	حجم الاستيعاب التخزيني للحاويات الموجودة في المدينة
***			٤	بلدية بيت لحم ١ مجلس الخدمات المشترك	١	عدد الحملات التوعوية سنويا
	***		٤٠٠	مركز خدمة الجمهور ١ بلدية بيت لحم	٥٠٠	عدد شكاوي المواطنين سنويا
	***		٢٠٠	بلدية بيت لحم	٤٠٠	صيانة عامة للحاويات
***			١	بلدية بيت لحم	٠	مكان لعمل الصيانة للأليات والحاويات ) غسيل   غبار زيت   تصليح   صيانة دورية)
***			١	بلدية بيت لحم ١ مجلس الخدمات المشترك	٠	مكان لفصل النفايات وإعادة تدويرها
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي) <sup>(١)</sup>	
استبيان يتم توزيعه على لجان الأحياء						

## ✓ الكهرباء وإنارة الشوارع

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية <sup>(٢)</sup>	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) <sup>(١)</sup>
ضعيف	متوسط	جيد				

****			700 KW	قسم الإنارة - بلدية بيت لحم	30kw	قدرة الاجالية لمحطات توليد الطاقة الشمسية للبلدية
	****		%٤٠	البلدية وشركة الكهرباء والاتصالات	%٦٠	نسبة التمديدات الهوائي لشبكة الانارة والكهرباء والاتصالات
	****		%٩٥	قسم الإنارة - بلدية بيت لحم	%٨٥	توسيع شبكة الانارة
****			%٧٠	قسم الإنارة - بلدية بيت لحم	%١٠	انارة ذات كفاءة وموفرة
****			٥٠ ألف	قسم الإنارة - بلدية بيت لحم	١٥٠ ألف شيقل	تكاليف استهلاك فاتورة الانارة الشهرية.
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي) <sup>(١)</sup>	
كفاءة وتطوير ومواكبة			بلدية بيت لحم		توفير مواد ومعدات وطواقم لانجاز العمل	
			بلدية بيت لحم		إستبيان يوزع على المواطنين من خلال لجان الأحياء	

## ✓ الصحة والبيئة

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية <sup>(٢)</sup>	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) <sup>(١)</sup>
ضعيف	متوسط	جيد				
***			٤	وزارة البيئة وبلدية بيت لحم	١	عدد حملات التوعية
***			٣	بلدية بيت لحم	٠	عدد مفتشي الصحة والبيئة
***			1	بلدية بيت لحم	٠	وجود مسلخ
***			١	وزارة البيئة	٠	دليل المدينة البيئي
***			١	بلدية بيت لحم	٠	خطة الكوارث والأزمات

## ✓ المياه والصرف الصحي

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية <sup>(٢)</sup>	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) <sup>(١)</sup>
ضعيف	متوسط	جيد				
	****		٦٧	سلطة المياه والمجاري	٥٧	عدد الكيلومترات لخطوط جديدة لشبكة الصرف الصحي
	****		٦٧	سلطة المياه والمجاري	٦٢	عدد الكيلومترات لخطوط جديدة لشبكة المياه

****			٣٠	GIS Unit	٢٣	عدد الكيلومترات لخطوط عبارات جديدة
	****		%٨٠	GIS Unit	%٦٥	نسبة الكيلومترات المؤهلة ضمن الشبكات القائمة
****			١	سلطة المياه والمجري	٠	محطات تكرير مياه الصرف الصحي
****			١	GIS Unit	٠	محطات تجميع مياه عبارات الأمطار
	****		٢	سلطة المياه والمجري	١	خزانات مياه جديدة في مدينة بيت لحم
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي) <sup>(١)</sup>	
				سلطة المياه والمجري	توفر محطات واضحة للشبكات الثلاث	

## لجنة المخطط الهيكلي

### ✓ التخضير والأبنية الخضراء

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية <sup>(٢)</sup>	المصدر	القيمة	المؤشر (كي) <sup>(١)</sup>
ضعيف	متوسط	جيد				
✓					5%	عدد الحملات التي يتم تنفيذها
	✓				5%	عدد المشاركين في الحملات
✓					5%	عدد المخالفات بحق المتعدين
		✓			60%	عدد التجاوزات الحاصلة
✓				بلدية بيت لحم	2	عدد الحدائق
	✓			بلدية بيت لحم	17.5 دونم	مساحة الحدائق

### ✓ لجنة التنظيم والتخطيط

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية <sup>(٢)</sup>	المصدر	القيمة	المؤشر (كي) <sup>(١)</sup>
ضعيف	متوسط	جيد				
✓				بلدية بيت لحم	4	عدد المرافق الصحية
✓				بلدية بيت لحم	3	عدد المواقع العامة
		✓		بلدية بيت لحم	240	عدد المخالفات الصادرة
✓				بلدية بيت لحم	3	عدد المفتشين

## ✓ الطاقة

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) (١)	
ضعيف	متوسط	جيد					
		✓	MW 130	شركة الكهرباء	MW 100	نسبة الحمل الأقصى من الطاقة المتاحة	
	✓		160 KW		250 KW	معدل استهلاك الخدمة الكهربائية	
	✓		شهر / 1		شهر / 1	عدد حملات التوعية لترشيد الطاقة	
✓			20%		5%	نسبة الطاقة الكهربائية المنتجة من أنظمة الطاقة الشمسية	
✓			1000		220	عدد أنظمة الطاقة الشمسية التي تم تنفيذها في المدينة	
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) (١)			
			كفاءة - توفير - تطوير - مواكبة	شركة كهرباء القدس	تشجيع الاعتماد على المصادر البديلة وزيادة حملات التوعية		

## لجنة تنمية الإقتصاد المحلي

## ✓ التجارة والصناعة

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) (١)
ضعيف	متوسط	جيد				
				وبلدية بيت لحم	عدد	عدد المنشآت التي اغلقت في المدينة
				غرفة التجارة والصناعة		عدد المنشآت الغير مسجلة
				غرفة التجارة والصناعة		نسبة (عدد) المؤسسات المسجلة في الغرفة سنويا
						نسبة زيادة عدد المؤسسات المسجلة
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) (١)		
			بلدية بيت لحم ولجنة السلامة العامة	نقص عدد الجولات الرقابية على المواد التموينية والمطاعم		

## ✓ السياحة

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) (١)
ضعيف	متوسط	جيد				

				وزارة السياحة		عدد المنشآت الشهرية
				وزارة السياحة		عدد الاعلانات الصادرة سنويا
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) <sup>(١)</sup>		
استطلاع رأي من مواقع التواصل الاجتماعي ومن خلال لجان الاحياء				عدم اهتمام المجتمع المحلي بمواضيع السياحة وانشغاله بمواضيع اخرى		
استطلاع رأي عبر مواقع التواصل الاجتماعي ولجان الاحياء				نوعية المواد التكنولوجية الاعلامية والمطبوعات لا تصل للمواطن		

## لجنة التنمية الإجتماعية

### ✓ لجنة الرياضة

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية <sup>(٢)</sup>	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) <sup>(١)</sup>
ضعيف	متوسط	جيد				
		✓		وزارة الرياضة	9	عدد الأندية في المدينة
				وزارة الرياضة		عدد الإتحادات
✓				وزارة الرياضة وزارة التربية والتعليم	1	عدد الأكاديميات في المدينة
				الإتحاد		عدد المدربين حسب اللعبة من الإتحادات
				اللجنة الأولمبية		عدد الحكام
				وزارة الرياضة بلدية بيت لحم	٢	عدد النوادي الخاصة للياقة البدنية المرخصة
				وزارة الرياضة بلدية بيت لحم إتحاد اللياقة البدنية	٥	عدد النوادي الخاصة للياقة البدنية الغير مرخصة
✓				اللجنة الأولمبية	١	عدد نوادي ذو الإعاقة
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) <sup>(١)</sup>		
				الأندية الرياضية		مستوى المدربين
				الأندية الرياضية		مستوى الحكام
				إتحاد اللياقة البدنية		مستوى النوادي للياقة البدنية

### ✓ المرأة

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية <sup>(٢)</sup>	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) <sup>(١)</sup>
ضعيف	متوسط	جيد				
				وزارة المرأة		عدد المؤسسات التي تعنى بشؤون المرأة
				مؤسسة تام المحور وزارة المرأة		عدد حالات العنف ضد المرأة

				الشرطة (النقيب سفيان)		
				وزارة التعليم		عدد النساء المتعلقات
				محكمة الصلح		عدد قضايا الميراث للمرأة
				مؤسسة تام		متوسط الإيجار للمرأة في الفنادق
				المحكمة الشرعية		كيف يتم احتساب نفقة المرأة
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي) (١)	
				مؤسسة تام وزارة المرأة		معرفة حقوق المرأة
				مؤسسة تام وزارة المرأة		استغلال المرأة في العمل
						تسلم المرأة لعدة مناصب ونجاحها إدارتها في المؤسسات والدوائر الرسمية

## ✓ ذوي الاحتياجات الخاصة

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) (١)
ضعيف	متوسط	جيد				
✓				بلدية بيت لحم نقابة المهندسين	٥%	نسبة الشوارع الموائمة
	✓			بلدية بيت لحم مدرسة العلائية للمكفوفين	٤٥%	نسبة المرافق والمؤسسات العامة الموائمة في المدينة
		✓		مديرية التربية والتعليم الاتحاد العام لذوي الإعاقة YMCA (قسم التأهيل)	الحكومي (٧ من ٩ موائمة إلى الطابق الأول) الخاصة (٦ من ١٠ موائمة إلى الطابق الأول)	عدد المدارس الموائمة
✓				بلدية بيت لحم	٠%	عدد المراكز والمرافق الترفيهية والحدائق العامة
✓				بلدية بيت لحم	٥%	نسبة الأرصفة في المدينة الموائمة
✓				بلدية بيت لحم	٥%	نسبة عدد الإشارات الإرشادية لذوي الإعاقة
✓				بلدية بيت لحم	٠%	نسبة الإشارات المرورية الموائمة لذوي الإعاقة
✓				وزارة الصحة الشؤون الإجتماعية	٠%	عدد المراكز المتخصصة لعلاج الإعاقات الشديدة والتوحد

	✓			مديرية التربية والتعليم	٦٠٠ في المحافظة	عدد المعلمين المختصين بالتعامل مع ذوي الإعاقة وخصوصًا ذو صعوبات التعلم
✓				مديرية التربية والتعليم	٢ في بيت لحم ٢٠ في المحافظة	عدد غرف المصادر الفعالة في المدارس لتعليم الأشخاص ذو صعوبات التعلم
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) (١)		
			- مقابلات مع أشخاص ذوي إعاقة - مقابلات مع اهل ذوي الإعاقة - الإتحاد العام للأشخاص ذوي الإعاقة	مدى معرفة أفراد المجتمع في كيفية التعامل مع ذوي الإعاقة		
			- مقابلات مع أشخاص ذوي إعاقة - مقابلات مع اهل ذوي الإعاقة الإتحاد العام للأشخاص ذوي الإعاقة	مدى شعور ذوي الإعاقة بالوحدة الإجتماعية والإقصاء والتهميش		
			مقابلات مع اضاء البلدية	مدى فهم اعضاء البلدية والعاملين فيها وصانعي القرارات للنموذج الشمولي في دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع وأهمية وجود سياسات داجمة		

✓ لجنة التعليم

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كي) (١)
ضعيف	متوسط	جيد				
					وزارة المرأة	عدد المؤسسات التي تعنى بشؤون المرأة
					مؤسسة تام المحور وزارة المرأة الشرطة (التقيب سفبان)	عدد حالات العنف ضد المرأة
					وزارة التعليم	عدد النساء المتعلقات
					محكمة الصلح	عدد قضايا الميراث للمرأة

				مؤسسة تام	متوسط الإيجار للمرأة في الفنادق
				الحكمة الشرعية	كيف يتم احتساب نفقة المرأة
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) (١)	
			مؤسسة تام وزارة المرأة	معرفة حقوق المرأة	
			مؤسسة تام وزارة المرأة	استغلال المرأة في العمل	
				تسلم المرأة لعدة مناصب ونجاحها بغدارتها في المؤسسات والدوائر الرسمية	

✓ الصحة

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية (٢)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) (١)
ضعيف	متوسط	جيد				
				بلدية بيت لحم	١٣	عدد المساكن الخاصة الذين يغذون الملاحم الموجودة في مدينة بيت لحم
		✓		بلدية بيت لحم	28	عدد الملاحم في المدينة
✓				بلدية بيت لحم	٠	عدد الذبائح المفحوصة بيطرياً
✓				بلدية بيت لحم	٤٣٣	عدد المحلات التي تقوم بعرض البضائع خارج المحلات
	✓			مديرية الصحة في بيت لحم	٠ في المدينة ٣٣ في المحافظة	عدد حالات التسمم الغذائي
	✓			مديرية الصحة في بيت لحم	٣ خلال ١٠ شهور في المدينة ٤٤ في المحافظة	عدد حالات العقر
	✓			بلدية بيت لحم	١٢ شهرياً	عدد طلبات التسمم للكلاب الضالة
✓				بلدية بيت لحم	١٣٠ في الموسم	عدد البسطات في شوارع المدينة
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي) (١)		
	متوسط		بلدية بيت لحم	جودة وصحة اللحوم والبضائع المعروضة في المدينة		
	عالي		بلدية بيت لحم	أكتظاظ المدينة بالبسطات		
	متوسط		بلدية بيت لحم	وجود كلاب ضالة		

• الملاحق:

- التقرير التشخيصي



# بلدية بيت لحم

## التقرير التشخيصي

الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم  
للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١

٣١ تشرين أول ٢٠١٧

## جدول محتويات التقرير للتشخيصي

- ملخص
- ❖ مقدمة عامة
- أهداف التقرير
- منهجية إعداد التقرير
- ❖ لمحة عامة عن التجمع السكاني
- الموقع الجغرافي والمساحة والتاريخ
- الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني
- ❖ تشخيص المجالات التنموية الرئيسية
- مجال البيئة والبنى التحتية وتفرعاته
- مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته
- مجال التنمية الاجتماعية وتفرعاته
- مجال الادارة والحكم الرشيد وتفرعاته
- مجال المخطط الهيكلي وتفرعاته
- ❖ القضايا الأساسية للتجمع السكاني
- ❖ ملاحق
- دليل التجمع السكاني
- دراسات، خرائط... الخ، ذات علاقة بعملية التشخيص

## ملخص

بناءً على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية لعام ٢٠١٧، والمعتمد من وزارة الحكم المحلي، انتهت بلدية بيت لحم خلال شهر أيلول ٢٠١٧ جميع الترتيبات المؤسسية اللازمة من حيث تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي ونواة فريق التخطيط الاساسي وقائمة حصر اصحاب العلاقة الاولية ونواة لجان المجالات التنموية، اضافة الى تحضير خطة التنفيذ وهيكلية عملية التخطيط.

عقد اللقاء المجتمعي الأول يوم ٢٥-٩-٢٠١٧، بهدف إعلام المجتمع المحلي في مدينة بيت لحم عن بدء عملية إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية للمدينة للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١، تم خلال اللقاء توضيح ماهية هذه العملية ومنهجية العمل المتبعة والترويج لها أمام المجتمع، بالإضافة إلى توضيح الأدوار المختلفة للجان المشاركة في إعداد الخطة، اعتماداً على (هيكلية عملية التخطيط)، حيث تم دعوة شخصيات اعتبارية ومثلي مؤسسات المجتمع المحلي في القطاع العام والقطاع الخاص والعديد من مواطني المدينة، وتم تشجيعهم للترشح في عضوية اللجان التنموية المختلفة.

خلال شهر تشرين اول عقد أعضاء اللجان التنموية الرئيسية والفرعية ثلاثة إجتماعات، قاموا خلالها بتشخيص المجالات التنموية المتنوعة ضمن حدود مدينة بيت لحم، بالاستعانة بدليل التجمع السكاني للمدينة والخرائط المكانية التي عكست كل مجال تنموي، للإسترشاد بها في عملية التشخيص.

أنجزت عملية التشخيص بمشاركة مجتمعية فاعلة، حيث بلغ عدد المشاركين في كافة اللجان التنموية الرئيسية حوالي (٩٢) ممثل عن المجتمع المحلي في مدينة بيت لحم، نتج عملية التشخيص ما يقارب (٧٨) قضية تنموية، انبثقت من تشخيصهم للمؤثرات السلبية والإيجابية، وتحديد الإحتياجات والأولويات للمدينة.

## أهداف التقرير

يهدف التقرير إلى تقديم تشخيص شامل للمجالات التنموية الفرعية والرئيسية اعتماداً على مخرجات اجتماعات أعضاء اللجان التنموية الرئيسية وعددها ٥ لجان وهي كما يلي:

- ✓ مجال البيئة والبنى التحتية
- ✓ مجال تنمية الاقتصاد المحلي
- ✓ مجال التنمية الاجتماعية
- ✓ مجال الادارة والحكم الرشيد
- ✓ مجال المخطط الهيكلية

كما يوجز التقرير جميع المؤثرات الإيجابية والسلبية التي ناقشها أعضاء اللجان خلال تشخيصهم لهذه المجالات التنموية ، بالإعتماد على إحصائيات وبيانات وفرت لهم مسبقاً تعكس واقع الحال لهذه المجالات التنموية المختلفة.

## ❖ منهجية إعداد التقرير

لقد أنجزت بلدية بيت لحم المرحلة الأولى من إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة بيت لحم للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢١ ، حيث تم مراجعة جميع البيانات الخاصة بتشخيص كل لجنة فرعية ضمن أداة رقم (٨) وهي تشخيص المجالات التنموية ، من قبل أعضاء فريق التخطيط الاساسي، وبلورتها ضمن هذا التقرير . كما تم حصر وتقييم القضايا ذات الأولوية لعرضها خلال ورشة العمل الأولى على جميع أعضاء اللجان التنموية المختلفة. أما بخصوص المؤشرات الكمية والوصفية ، فلقد تم جمعها من كافة اللجان التنموية ضمن جدول لتستخدم لاحقاً في تقييم مدى تحقق الأهداف الإستراتيجية وحل القضايا التنموية المتعددة .

## ❖ القضايا الأساسية لمدينة بيت لحم

بلغت عدد القضايا في المجالات التنموية الرئيسية والفرعية (٧٨) قضية. موزعة حسب المجالات الرئيسية كما يلي:

عدد القضايا	المجالات الرئيسية
٢٤	مجال البيئة والبنى التحتية
٤	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
٣٥	مجال التنمية الاجتماعية
٧	مجال الادارة والحكم الرشيد
٨	مجال المخطط الهيكلي
٧٨	المجموع الإجمالي للخطة

أهم القضايا الأساسية السلبية بحسب المجالات الفرعية :

مجال الادارة والحكم الرشيد	
المنسق المقترح	لجنة العمل الفرعية
<p>١. نقص الموارد المادية والبشرية والمعدات اللازمة</p> <p>٢. ضعف تعاون المواطنين وانخفاض مستوى الوعي لدور غرف العمليات أثناء الكوارث</p> <p>٣. عدم وجود ملاجئ وخطط تعامل مع المواقف الطارئة والكوارث</p>	الأمن وإدارة الكوارث
<p>١. ضعف التواصل مع المواطنين</p> <p>٢. ضعف انتماء المواطن لمدينته وتدني ثقته بأداء البلدية</p> <p>٣. ضعف الشفافية والمساءلة والمحاسبة</p> <p>٤. ضعف إدارة الإحتفالات الدينية والتنسيق مع الجهات المعنية</p>	إدارة وحوكمة المؤسسات

مجال البيئة والبنى التحتية	
القضايا التنموية	لجنة العمل الفرعية
<p>١. ضعف البنية التحتية الخاصة بالشبكات الأرضية والمغذية للإنارة والكهرباء والإتصالات وقلة المصادر البديلة الخاصة بها.</p> <p>٢. ضعف كفاءة إنارة الشوارع.</p> <p>٣. غلاء ثمن فاتورة الإستهلاك الخاصة بالإنارة.</p>	الاتصالات وإنارة الطرق
<p>١. ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق في المدينة وعدم وجود طرق رابطة بين المدن.</p> <p>٢. عدم كفاية المواقف العامة.</p> <p>٣. ضعف في تطبيق نظام الابنية لتوفير المواقف الخاصة ضمن حدود قطع الأراضي.</p> <p>٤. عدم ملائمة الطرق والأرصفة والمواقف لذوي الإحتياجات الخاصة، وعدم ملائمتها للبيئة.</p> <p>٥. ضعف أنظمة التحميل والتنزيل للركاب وبالأخص أمام المدارس.</p>	الطرق والمواصلات
<p>١. زيادة التلوث البيئي في المدينة</p>	الصحة العامة والبيئة
<p>١. ضعف البنية التحتية وإدارة قطاع المياه والصرف الصحي والعبارات وعدم توفر شبكة متكاملة لتصريف مياه الأمطار ومعالجتها.</p> <p>٢. عدم وجود مخططات واضحة للشبكات الثلاث.</p>	المياه والصرف الصحي

وتصريف مياه الامطار	<p>٣. عدم وجود توزيع عادل للمياه.</p> <p>٤. ضعف الموازنات المخصصة لمشاريع الصرف الصحي ذات التكلفة العالية</p> <p>٥. عدم التزام المواطنين بدفع فواتير المياه وتراجع نسبة الجباية وزيادة الديون.</p>
النفائات	<p>١. زيادة التلوث البيئي في المدينة</p> <p>٢. عدم ملائمة الحاويات المستخدمة و شكلها و سعتها.</p> <p>٣. تلوث المشهد المكاني و بالتالي تدني المستوى السياحي و الخدماتي.</p> <p>٤. الأليات والعمال بحاجة إلى زيادة في العدد لتنفيذ الخدمة بشكل أفضل.</p> <p>٥. عدم وجود صيانة دورية وعدم التوفير المكان لعمل الصيانة العامة.</p>

مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
القضايا التنموية	لجنة العمل الفرعية
<p>١. قلة الفعاليات والمهرجانات الموجهة للسياح والمواطنين</p> <p>٢. وضعف الترويج للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة</p> <p>٣. ضعف التشبيك والتنسيق ما بين قطاعات السياحة</p>	الترفيه والسياحة
<p>١. منافسة السلع المستوردة للمنتجات المحلية والصناعات التقليدية</p> <p>٢. ضعف الرقابة العامة</p>	التجارة والصناعة والخدمات المساندة
مجال المخطط الهيكلي	
القضايا التنموية	لجنة العمل الفرعية
<p>١. عدم الوعي لنظام العزل للابنية</p> <p>٢. عدم وعي المواطن للطاقة البديلة</p> <p>٣. عدم تحويل كامل للشبكات الهوائية إلى ارضية</p>	الطاقة
<p>١. عدم وجود حملات توعية لرفع مستوى ثقافة المواطنين واهتمامهم بالبيئة والتخضير بشكل عام</p> <p>٢. ضعف تطبيق أنظمة رادعة لمخالفة المعتدين على البيئة والأشجار في الشوارع</p> <p>٣. عدم وجود مساحات كافية وأراضي لحداثق ومرافق عامة</p>	التخضير والأبنية الخضراء

<p>١. قدم الأنظمة وضعف تطبيق سلطة القانون ونظام الأبنية في ملاحقة المخالفين</p> <p>٢. قلة وجود مساحات وأراضي يمكن استغلالها للمرافق العامة تخص البلدية</p>	التخطيط والتنظيم

مجال التنمية الاجتماعية	
القضايا التنموية	لجنة العمل الفرعية
<p><u>المرأة:</u></p> <p>١. عدم معرفة المرأة لحقوقها</p> <p>٢. عدم وجود فرص عمل للمرأة</p> <p>٣. عدم تفعيل وتطبيق مواد القانون الخاص بالعنف ضد المرأة</p> <p>٤. حل معظم قضايا المرأة من خلال الطرق العشوائية</p> <p><u>المسنين</u></p> <p>١. عدم وجود مرافق ترفيهية للمسنين تقدم خدمات نوعية لهم</p> <p>٢. وعي المجتمع السلبي تجاه دور المسنين وعدم ارسالهم اليها</p> <p><u>ذوي الإحتياجات الخاصة</u></p> <p>١. عدم وجود دعم وخاصًا الدعم المالي للمراكز المتخصصة للأشخاص ذوي الإعاقة وخاصة الإعاقات الشديدة والتوحد</p> <p>٢. عدم وجود سياسات ملزمة من قبل المؤسسات والدوائر الرسمية وخاصة من قبل البلدية لموائمة المدينة للأشخاص ذوي الإعاقة</p> <p>٣. عدم وجود قسم متخصص في مستشفى الأمراض النفسية والعقلية في مدينة بيت لحم لإستقبال وايواء المرضى النفسيين الذين لديهم أعراض نفسية لا تصل لمعايير إدخالهم المستشفى وخاصة المراهقين منهم.</p>	الخدمات الاجتماعية (الحماية والتمكين)
<p>١. ضعف الموارد المالية الكافية لإنشاء مدارس جديدة في المدينة .</p> <p>٢. عدم توفر مدارس صناعية ومهنية.</p> <p>٣. قلة الأراضي</p>	التعليم

<p>٤. توزيع الجغرافي للمدارس</p> <p>٥. مدرسة المسعودي تعتبر هدر لموقع تراثي ثقافي</p> <p>٦. ضعف العم المجتمعي لتطوير قطاع التعليم</p> <p>٧. ضعف الجانب التربوي في المدارس</p>	
<p>١. ذبح ونقل اللحوم بطرق عشوائية مضرًا بالصحة</p> <p>٢. عدم التخلص من المخلفات بطرق سليمة</p> <p>٣. وجود أعداد كبيرة من الكلاب الضالة</p> <p>٤. فزع المواطنين وخاصة صغار السن من الكلاب الضالة</p> <p>٥. عقر الكلاب لبعض المواطنين</p> <p>٦. وجود الكثير من البسطات وخاصة مركز المدينة</p> <p>٧. عرض البضائع خارج المحلات</p> <p>٨. عدم وجود رقابة بيطرية وطبيب بيطري لمتابعة اللحوم في المدينة</p>	الصحة
<p>١. محدودية وعي المجتمع المحلي بأهمية مدينة بيت لحم عالمياً وعدم محافظتهم على الممتلكات العامة</p> <p>٢. تعزيز المسارات السياحية</p> <p>٣. قلة عدد مراكز الإستعلامات السياحية</p> <p>٤. إستغلال السياح مادياً</p> <p>٥. ندرة الأمسيات الثقافية</p> <p>٦. إفتقار المدينة للرموز الدينية التي تعكس طابع المدينة</p>	الثقافة والتراث
<p>١. قلة الملاعب العامة</p> <p>٢. قلة القاعات الرياضية</p> <p>٣. قلة المدربين والحكام</p> <p>٤. عدم الرقابة على الأندية والنوادي الرياضية من قبل المؤسسات الحكومية الرسمية</p> <p>٥. عدم وجود مرافق خاصة برياضة الأطفال والشباب الصغار</p>	الرياضة

## القضايا الأساسية لمدينة بيت لحم

بلغت عدد القضايا في المجالات التنموية الرئيسية والفرعية (٧٨) قضية، وخلصت إلى (٢٠) قضية موزعة حسب المجالات الرئيسية كما يلي:

أهم القضايا	عدد القضايا	المجالات الرئيسية
٤	٢٤	مجال البيئة والبنى التحتية
٤	٤	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
٤	٣٥	مجال التنمية الاجتماعية
٤	٧	مجال الادارة والحكم الرشيد
٤	٨	مجال المخطط الهيكلي
٢٠	٧٨	المجموع الإجمالي للقضايا

### المعايير الاسترشادية لاختيار القضايا التنموية:

١. درجة توافق القضية مع الرؤية التنموية.
٢. ان تكون القضية تخدم أكبر عدد ممكن من افراد المجتمع.
٣. تفاقم اثر القضية السلبي كبير في حال عدم التعامل معها.
٤. الاثر الايجابي الكبير للقضية كبير في حال التعامل معها.
٥. امكانية توفير الموارد اللازمة للتعامل مع القضية سواء لدى الهيئة المحلية اذا كانت من اختصاصها، او لدى المجتمع المحلي.

### رؤية مدينة بيت لحم السابقة:

عاصمة الميلاد ومهد السلام، ثقافية تاريخية تراثية سياحية ذكية آمنة خضراء نظيفة ذات تنمية مستدامة

## أهم القضايا الأساسية السلبية المختارة بحسب المجالات الفرعية

مجال الإدارة والحكم الرشيد	
المنسق المقترح	لجنة العمل الفرعية
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ نقص الموارد المادية والبشرية والمعدات اللازمة</li> <li>✓ عدم وجود ملاجئ وخطط تعامل مع المواقف الطارئة والكوارث</li> </ul>	الأمّن وإدارة الكوارث
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ضعف اتّناء المواطن لمدينته وتدني ثقته بأداء البلدية</li> <li>✓ ضعف الشفافية والمساءلة والمحاسبة</li> </ul>	إدارة وحوكمة المؤسسات

مجال البيئة والبنى التحتية	
القضايا التنموية	لجنة العمل الفرعية
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ضعف البنية التحتية الخاصة بالشبكات الأرضية والمغذية للإنارة والكهرباء والاتصالات وقلة المصادر البديلة الخاصة بها.</li> </ul>	الاتصالات وإنارة الطرق
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق في المدينة وعدم وجود طرق رابطة بين المدن.</li> </ul>	الطرق والمواصلات
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ارتفاع نسبة التلوث البيئي في المدينة</li> </ul>	الصحة العامة والبيئة
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ضعف البنية التحتية وإدارة قطاع المياه والصرف الصحي والعبّارات وعدم توفر شبكة متكاملة لتصريف مياه الأمطار ومعالجتها.</li> </ul>	المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ارتفاع نسبة التلوث البيئي في المدينة</li> </ul>	النفايات

مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
القضايا التنموية	لجنة العمل الفرعية
<p>✓ قلة الفعاليات والمهرجانات الموجهة للسياح والمواطنين</p> <p>✓ ضعف الترويج للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة</p> <p>✓ ضعف التشبيك والتنسيق ما بين قطاعات السياحة</p>	الترفيه والسياحة
<p>✓ منافسة السلع المستوردة للمنتجات المحلية والصناعات الحرفية والتقليدية</p>	التجارة والصناعة والخدمات المساندة

مجال المخطط الهيكلي	
القضايا التنموية	لجنة العمل الفرعية
<p>✓ عدم الوعي لنظام العزل للأبنية ولطاقة البديلة</p>	الطاقة
<p>✓ عدم وجود مساحات كافية وأراضي لحداثق ومرافق عامة</p>	التخضير والأبنية الخضراء
<p>✓ عدم تحديث المخطط الهيكلي</p> <p>✓ ضعف تطبيق سلطة القانون ونظام الأبنية في ملاحقة المخالفين</p>	التخطيط والتنظيم

مجال التنمية الاجتماعية	
القضايا التنموية	لجنة العمل الفرعية
<p>✓ عدم وجود مرافق ترفيهية للمسنين تقدم خدمات نوعية لهم</p> <p>✓ عدم وجود سياسات ملزمة من قبل المؤسسات والدوائر الرسمية وخاصة من قبل البلدية لمواثمة المدينة للنوع الاجتماعي</p>	الخدمات الاجتماعية (الحماية والتمكين)

التعليم	✓ عدم توفر مدارس صناعية ومهنية.
الصحة	✓ ذبح ونقل اللحوم بطرق عشوائية مضرًا بالصحة وعدم التخلص من مخلفاتها بطرق سليمة
الثقافة والتراث	✓ ضعف البنية التحتية الثقافية استعداداً لبيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠
الرياضة	✓ قلة الملاعب العامة والقاعات الرياضية

ملاحق ❖

دليل التجمع السكاني لمدينة بيت لحم  
خرائط دراسات،...الخ، ذات علاقة بعملية التشخيص  
مراجع ومواقع إلكترونية

<http://info.wafa.ps/atemplate.aspx?id=3299>

[https://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%A8%D9%8A%D8%AA\\_%D9%84%D8%AD%D9%85](https://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%A8%D9%8A%D8%AA_%D9%84%D8%AD%D9%85)

<http://www.hawkama.ps/Pages/About.aspx>

المصادر:

١. بلدية بيت لحم، ٢٠١٤
٢. كتاب بيت لحم تاريخ وتراث - أ. نصري بشارة جريس حزبون
٣. كتاب بيت لحم - توما بنورة
٤. وحدة نظم المعلومات الجغرافية - أريج، ٢٠٠٩
٥. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، كتاب محافظة بيت لحم الإحصائي السنوي، تشرين ثاني / نوفمبر، ٢٠١٠
٦. موقع حراسة الأراضي المقدسة، ٢٠١٤

## دليل التجمع السكاني لمدينة بيت لحم

الاداة رقم (٧): دليل التجمع وتحليله

تاريخ التعبئة:	
١. معلومات عامة:	
• الموقع:	
رمز التجمع بحسب الإحصاء المركزي	١٣٤٥٢٢٤٠
اسم التجمع	بيت لحم

• الجغرافية:	
الموقع بالنسبة للمحافظة	مركز المحافظة
البعد عن مركز المحافظة (كم)	
إحداثيات خطوط الطول والعرض	٣١,٤٥-٣١,٣٥ شمال / -٠,٣٥-٣٥,٣٠ شرق
الارتفاع عن سطح البحر	٦٨٠
التجمعات السكانية المحيطة	شمال: القدس جنوب: هندازة وبريضة
معدل هطول الأمطار	٥١٥ ملم
طبيعة الأراضي	سهلية جبلية
المساحة الكلية للتجمع (دونم)	٧٤٠٠ دونم

• معلومات سكانية (السكان والموارد البشرية):	
عدد السكان	٣١٧٩٩ (٢٠١٦)
نسبة الذكور	٥١%
نسبة الإناث	٤٩%
نسبة من تقل أعمارهم عن ١٥ عام	٣٤%
نسبة من تزيد أعمارهم عن ٦٥ عام	٥%
عدد الأسر	٦٣٦٠ تقريبا
عدد الوحدات السكنية	٢٠٠٠٠
نسبة الأمية	٥,٠%
نسبة الحاصلين على شهادات بعد التوجيهي	٢٩%
نسبة العاطلين عن العمل (بتعريف الإحصاء)	٢١,٣%
نسبة العاملين في القطاع الحكومي (من مجموع العاملين الكلي)	١٣,٥%
نسبة العاملين في القطاع الخاص	٧٤,٣%
المصدر الرئيسي لدخل السكان	وظائف حكومية
	زراعة
	الصناعة
	التجارة
	غير ذلك: عمال

• الأيدي العاملة:									
خارج التجمع					داخل التجمع				
داخل الخط الأخضر	مناطق محيطة بالتجمع								
عمال في مختلف المهن	صناعة وحرف	تجارة وخدمات	موظف	زراعة	صناعة وحرف	تجارة وخدمات	موظف	زراعة	مجال العمل
	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	
	٨٨,٧	٧,٧	١,٢	٢,٤	٢٨,٢	٣٢,٨	٣٦	٣	المجموع (%)
	١٠٠				١٠٠ %				المجموع الكلي

## ٢. البنية التحتية والبيئة:

• الطرق والمواصلات:				
✚ المداخل الرئيسية للتجمع السكاني:				
غير معبد	معبد		أسماء المداخل الرئيسية	
	بحاجة إلى صيانة	بحالة جيدة		
	✗		مدخل بيت لحم الشمالي (القبية)	
		✗	مدخل بيت لحم الجنوبي (واد شاهين)	
	✗		مدخل بيت لحم الشرقي (ارارات)	
		✗	مدخل بيت لحم الغربي (باب الزقاق)	
	✗		مدخل بيت لحم الجنوبي الغربي (الدهيشة)	
	✗		مدخل بيت لحم جنوبي شرقي (بيت بصة)	
✚ شبكة الطرق الداخلية:				
مفتوحة (كم)		معبد (كم)		نوع الطريق
لا يوجد	يوجد بيبس كورس	بحاجة إلى صيانة	بحالة جيدة	
✗		٣٠	٤٠	طرق داخلية
				طرق زراعية
✚ شبكة الطرق الرابطة مع المحيط:				
مفتوحة (كم)		معبد (كم)		اسم الطريق الرابط
لا يوجد	يوجد بيبس كورس	بحاجة إلى صيانة	بحالة جيدة	
		٢,٩		شارع ياسر عرفات
١,٠٥ كم				واد مسلم
		٢,٤		الرابط الجنوبي

## • النقل والمواصلات:

نوع الخدمة	موقعها	عدددها	عدد الآليات/المركبات المتوفرة بالموقع	انتظام الخدمة (جزئي أو كلي)	كفايتها
محطة باصات مركزية	المحطة	١	٥٠ باص + ٧٥ سيارة	كلي	
محطة باصات فرعية	٤				
خط سرفيس داخلي	الجراشي	١	١٠٠ مركبة	كلي	
خط سرفيس خارجي	العين	١	٥٥ مركبة	كلي	
مكتب تاكسي	-	٣		كلي	
مجمع سفريات	-				
مواقف السيارات الخاصة	٢٠ موقف				

- هل هنالك مناطق لا تصلها خطوط النقل العام؟ حدد. الكركفة، منطقة حوض ٤ طبيعي (خلة أبو حمامة، ركبة الجمل، واد مسلم

- ما هو عدد الحوادث على الطرقات في المدينة/البلدة في السنة الماضية (سنة.....)؟ في حال كان عدد الحوادث مرتفعاً، حدد اماكن تكرار الحوادث؟

- حدد المناطق التي تشهد ازدحاما مرورياً أكثر من غيرها؟

شارع المورد، مفرق سلطة المياه، مفرق الراضي، دوار بوتين، دوار خيخون، سوق الحلال (أيام السبت)

● الطاقة:							
⚡ الكهرباء:							
نسبة التغطية الجغرافية	مدة التغطية الزمنية (من أصل ٢٤ ساعة في اليوم)	مصدر الكهرباء (قطرية/مولد/طاقة بديلة)	كمية الاستهلاك الشهري ونسبة الاستهلاك المنزلي منها	الاحتياج الفعلي الحالي	سنة الإنشاء	سعر شراء الكيلو واط من المصدر	سعر بيع الكيلو واط للمستهلك
٩٨%	٢٤ ساعة	قطرية			١٩٦١		٧,٥
إنارة الشوارع	نسبة تغطية الشوارع المعبدة: ٧٠%		نسبة الفاقد في الكهرباء:				

⚡ الاتصالات:		
شبكة الهاتف الأرضي	نسبة التغطية: ٩٠%	الجودة: جيد جدا
شبكة الانترنت	نسبة التغطية: ٦٠%	الجودة: جيدة
شبكة الهاتف الخليوي	نسبة التغطية: ١٠٠%	الجودة: جيدة

● المياه والصرف الصحي:	
⚡ المياه:	



الاحتياج الفعلي الحالي		
مجلس الهيئة المحلية	قطاع خاص	مجلس خدمات (حدد):
الخدمة تدار من قبل		

### ٣. الإقتصاد:

• الصناعة والتجارة والخدمات:			
المنشآت (تحدد بحسب تعريف الإحصاء)	عددها	عدد العاملين فيها	موقعها
المنشآت الزراعية	٢		
المنشآت الصناعية	١٠٥		
المنشآت السياحية	٢٧		
المنشآت المتعلقة بالصناعات الإنتاجية	٤٨		
المنشآت الخدمائية	١٤٠		
المنشآت التجارية	٧٨٠		
البنوك	١٦		

• السياحة والآثار:			
المواقع الأثرية الرئيسية	عددها	نوعها	أسمائها:
المواقع السياحية الرئيسية (بما يشمل ذات التميز الطبيعي كالإطلالات والأحراش وعيون المياه)	٨	أثرى وثقافي وطبيعي وعمراني	أسمائها: كنيسة المهدي، كنيسة مغارة الحليب، مسجد بلال بن رباح (قبر راحيل)، دير عابدة، شارع النجمة والبلدة القديمة، ابار ملك داود، قناة المياه
عدد المكاتب السياحية	٢٤		
عدد الفنادق	٣٠		
مساحة المركز التاريخي ووصف لوضعه القائم			

• الزراعة:			
✚ الثروة الزراعية:			
مساحة الأراضي الزراعية/دونم	241	منها خلف الجدار ان وجدت:	
مساحة الأراضي الزراعية المروية/دونم	(منها 3 دونم بيت بلاستيك، و 0 دونم اشجار مثمرة اهمها )		
مساحة الأراضي الزراعية البعلية/دونم	(منها 24 دونم محاصيل حقلية، و 215 دونم اشجار مثمرة اهمها )		
مساحة الأراضي القابلة للاستصلاح/دونم	4000		
مدى ايصالية الطرق الزراعية			
عدد الحيازات الزراعية حسب الاحصاء	نباتية:	حيوانية:	مختلطة:

✚ الثروة الحيوانية:			
النوع	عدد المزارع	عدد الرووس	ملاحظات
الأبقار	1	6	
الأغنام	١٠٠	1500	
دجاج لاحم	٩	93.50 ألف	
دجاج بياض			
نحل		١٤٢	

✚ المعاصر والمشاتل والجمعيات:		
عدد المعاصر	عدد المشاتل	عدد الجمعيات والتعاونيات الزراعية العاملة
.	.	.

✚ خدمات زراعية:						
النوع	إرشاد	تسويق	تعبئة وتغليف	تصنيع	تخزين وتبريد	تمويل
المصدر	مقر مديرية زراعة بيت لحم	مقر مديرية زراعة بيت لحم				
الكفاية	100%	١٠٠.٥				

✚ خدمات بيطرية:		
المصدر	دائرة الزراعة والبيطرة	عيادة بيطرية خاصة
نسبة التغطية	100%	100%

✚ المصادر الرئيسية للمياه المستخدمة في الزراعة:						
المصدر	النسبة (%)	عددتها	الطاقة الإنتاجية	الملكية		الموقع بالنسبة للتجمع
				خاصة	عامة	
مياه أمطار		٧٠١	٤٢٠.٥٠	✘		خارج التجمع
أبار ارتوازية						داخل التجمع
ينابيع						

✚ الآليات الزراعية المستخدمة:					
النوع	تراكتور	بذارة	حصادة	آلات رش وتسميد	اليات أخرى

١٠	ترولة					
٧	تتك			٢	١٥	العدد
١٦	محرث					الملكية (عام، خاص، تعاوني)

٤. الوضع الاجتماعي:						
• الصحة:						
التصنيف			عدد ساعات توفر الخدمة يوميا	المستوى	النوع	
أهلي دولي	أهلي محلي	خاص				
العدد						
		٧	٢			عيادة تشمل (طب عام + أمومة وطفولة + مختبر + صحة سنية)
		١٩				عيادة تشمل بالإضافة إلى البند الأول (أشعة + طوارئ + عيادات اختصاصات بدوام جزئي)
		١				مستوصف + تخصصات بدوام ٢٤ ساعة
		٢	١	٢٤ ساعة		مستشفيات عامة وخاصة
		٤				مركز طبي خاص أشعة - عيادة تخصصية
					٣٨٠	إجمالي عدد الأسرة في المستشفيات
						إجمالي عدد الأطباء
					٦٥٠	إجمالي عدد العاملين في القطاع الصحي
مستشفى بيت جالا، مستوصف بيت ساحور، القدس						اماكن الحصول على الخدمات الصحية من خارج التجمع السكاني وإمكانية الوصول اليها

• التعليم:							
عدد المختبرات	عدد الغرف الصفية	عدد المدرسين	الطلاب		المرحلة		اسم المدرسة
			إناث	ذكور	ثانوي	أساسي	
	٢١	٣٤		٥٨٥	×		ذكور بيت لحم
	١٢	٣٥		٣٥٦		×	ذكور صلاح الدين الايوبي الأساسية
	١١	٢٧		٣١٩		×	ذكور المهد الأساسية
	١٣	٨		٣٨٠		×	ذكور بيت لحم الاساسية

	٢٣	٣٩	٧٠٠		×			بنات بيت لحم الثانوية
	١٥	٢٠	٣٤٢			×		بنات المسعودي الثانوية
	٢٣	٣٦	٧٨٦			×		بنات العودة الاساسية
	١٢	٣٢	٣٣٠			×		بنات مريم العذراء الأساسية
	٢٤	٥١	٧٣٤		×	×		راهبات مار يوسف
	٣٤	٦٠	٢٣	٨٦٣	×	×	×	تراسنطة المختلطة
	١٢		١٢١	١٦٠				راهبات الوردية
	١٠	١٥	١٢٢	١٥١		×		الجمعية الإبراهيمية
	٣١	٤٥	٢١٥	٥٥٣	×	×		الفرير
	١٢	٢٣	٢٢٥ مختلط		×	×		دار الكلمة
	١٢	٣٩	٤٣٢ مختلط			×		قرية الأطفال / بيت لحم
	٢٦		٣٥٧	٣٧١	×	×		الاخاء الاسلامية
	٥			١٤٧	×			ثانوية السالزيان الصناعية
	١٢		٥٧	٥٣		×	×	بولس السادس
	٢٦		١١٢	٥٣٨				النخبة
	٥		١٢	٣٣		×		زهور فلسطين الاساسية
عدد الطلبة								اسم الجامعة/الكلية
٣٢٠٠								جامعة بيت لحم
٢٣٠٠								جامعة فلسطين الاهلية
٣٢								كلية الكاريتاس
-								كلية المستقبل المهنية
٣٠٠								كلية دار الكلمة
جامعة الخليل، بوليتكنيك، جامعة ابو ديس، جامعة بيرزيت								اماكن الحصول على الخدمات التعليمية من خارج التجمع السكاني وإمكانية الوصول اليها

• الثقافة والرياضة والجمعيات:		
تقييم وضعها الحالي ومدى فعاليتها	العدد	المجال
	٤٠	نوادي رياضية
	٧	جمعيات نسوية
	٢١	مراكز ثقافية
	٢	مراكز أطفال
(١ في جامعة بيت لحم)	٢	مكتبة
	٦	متحف

حديقة عامة	٢	
ملعب رياضي	١	
قاعة عامة	٢	
أخرى		

• مرافق عامة أخرى:		
اسم المرفق	العدد	ملاحظات
مساجد	٦	
كنائس	٢٠	
مقابر	٧	

• مؤسسات أهلية:		
اسم المؤسسة	مجال عملها	ملاحظات
جمعية الاحسان الخيرية		
جمعية الإصلاح الخيرية		

٥. الإدارة والحكم الرشيد:				
• الوضع الإداري:				
تصنيف التجمع السكاني حسب هرمية الخدمات	مركز إقليمي	مركز شبه إقليمي	مجاورة سكنية	مركز محلي
نوع هيئة الحكم المحلي	بلدية ١			
عدد أعضاء هيئة الحكم المحلي	١٥			
عدد موظفي هيئة الحكم المحلي الدائمين	١٩٢ (يشمل العقود عددهم ٥)			
هل تشترك في مجالس مشتركة (مجلس خدمات/ مجلس تخطيط وتطوير)	يرجى التحديد إذا كان الجواب نعم: مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة، مجلس تطوير السياحة، المجلس الأعلى المشترك لإدارة النفايات الصلبة، سلطة المياه والمجاري / بيت لحم			

• مرافق إدارية رسمية:		
المرافق	العدد	تقييم وضعها الحالي ومدى كفاءته
مكتب بريد	١	
غرفة تجارية	١	
مديرية تربية	٥	
مديرية زراعة	١	
مديرية صحة	١	
مديرية شؤون اجتماعية	١	

مكتب داخلية	١	
دفاع مدني	١	
مخفر شرطة	٣	
محكمة شرعية	١	
محكمة صلح	١	
مسلخ	-	
حسبة	٢	

• المخطط الهيكلي:		
هل يوجد مخطط هيكل مصادق	نعم، سنة التصديق: ١٩٥٦	لا
المساحة الكلية للتجمع (دونم)	٧٤٠٠ دونم	
مساحة المخطط الهيكلي (دونم)	٥٠٠٠ دونم	
المساحة الخضراء (حدائق، احراش، الخ)	١٠٠ دونم	
مساحة الأراضي السكنية		
مساحة الأراضي الصناعية	٣٥ دونم	
مساحة الأراضي التجارية		
مساحة الأراضي المستخدمة للطرق والمواصلات		
مساحة المرافق العامة		
وصف مدى تنفيذ المخطط والالتزام به		

الإمكانات المادية المتاحة للهيئة المحلية (تكلفة المشاريع المنجزة لآخر أربع سنوات):			
السنة	قيمة المشاريع المنجزة (NIS)	مساهمة الهيئة المحلية (NIS)	مساهمة الجهات الممولة (\$) (%)
الأولى (٢٠١٢)	10,755,981	-	100%
الثانية (٢٠١٤)	10,885,926	-	100%
الثالثة (٢٠١٥)	13,371,477	-	100%
الرابعة (٢٠١٦)	9,809,478	4%	96%
المجموع	44,822,862	392,379	44,430,482
المعدل السنوي (\$)	11,205,715	98,094	11,107,620
النسبة المئوية (%)	100%	1%	99%

\* على فرض أن أحد الهيئات المحلية نفذت مشاريع بقيمة ٤ مليون دولار كمعدل لآخر أربع سنوات، فيمكنها في خطتها القادمة ان تضيف ٢٥% على هذا المبلغ (أي مليون دولار) ليصبح المبلغ الاجمالي ٥ مليون دولار.

• المشاريع:
-------------

المشاريع المنجزة خلال الأربع سنوات الأخيرة	الميزانية	مصادر التمويل ونسبة كل مصدر
إعادة تأهيل شارع بيت بصة المرحلة الثانية (٢٠١٣)	٢٢٣,٦٥١,٠٠ يورو ٨٨٣,١٠٠,٠٠ شيكل	صندوق تطوير وإقراض البلديات
إعادة تأهيل شارع بيت بصة المرحلة الثالثة (٢٠١٥)	٢٣٨,١٣٣,٠٠ يورو ٩٤٠,٥٠٠,٠٠ شيكل	صندوق تطوير وإقراض البلديات
إعادة تأهيل طرق داخلية في بيت لحم (٢٠١٤)	٣٤٣,٠٠٠,٠٠ دينار أردني ١,٧٥٣,٠٠٠ شيكل	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي
إعادة تعبيد طرق داخلية في بيت لحم (٢٠١٣)	٢٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي ٧٢٤٧,٠٠٠ شيكل	الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية - بلاك أند فينش
إعادة تعبيد طرق داخلية في بيت لحم (٢٠١٦)	٧٦٠,٠٠٠ شيكل	وزارة الحكم المحلي
إعادة تأهيل وتجميل المركز التجاري في البلدة القديمة (٢٠١٣-٢٠١٢)	٧٢٤,١٥٢,٠٠ يورو ٢٩٣١,٠٠٠ شيكل	صندوق دعم البلديات الفلسطينية - من خلال مركز حفظ التراث الثقافي
تراقيع وتعبيد إسفلت في مدينة بيت لحم (٢٠١٦)	٤٤,٥٠٠,٠٠ شيكل	صندوق البلدية
إعادة تعبيد ساحة الريف الشرقي للمواقف ٢٠١٦	١٤٠,٠٠٠,٠٠ شيكل	بلدية بيت لحم
إعادة تأهيل ساحة حنضل - منطقة المدبسة (٢٠١٤)	٧٦,٠٠٠,٠٠ شيكل	الحكومة السويدية من خلال مركز حفظ التراث الثقافي
مشروع تأهيل ساحة المهده ٢٠١٥-٢٠١٦	٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠ دولار أمريكي ٧,٢٢٣,٣٣٣,٠٠ شيكل	مؤسسة تطوير بيت لحم
بناء درج بالقرب جامعة بيت لحم ٢٠١٦	١٦,٠٠٠,٠٠ شيكل	انشاء درج بالقرب من جامعة بيت لحم
إعادة تأهيل دوار واد شاهين ٢٠١٦	١١٧,٠٠٠,٠٠ شيكل	بلدية بيت لحم
ترميم مركز شرطة المدينة ٢٠١٥	١١١,٠٠٠,٠٠ شيكل	الصندوق القومي الفلسطيني
ترميم حوش السريان وإعادة استخدامه كنزل سياحي ٢٠١٤ - ٢٠١٠	٤٤٧,٤٤١,٠٠ يورو ١,٧٧٢,٩٢٠,٠٠ شيكل	صندوق دعم البلديات الفلسطينية من خلال مركز حفظ التراث
ترميم مواقع حضرية في بيت لحم ٢٠١٤ - ٢٠١٥	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠ دولار أمريكي ٣,٦٧٠,٠٠٠,٠٠ شيكل	الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية - مؤسسة DAI من خلال مركز حفظ التراث الثقافي
إعادة تأهيل درج مرقص نصار ٢٠١٤	٤٧٦,٠٠٠,٠٠ شيكل	الحكومة السويدية من خلال مركز حفظ التراث الثقافي
إعادة تأهيل السوق القديم ٢٠١٥ - ٢٠١٦	٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠ دولار أمريكي ٧,٢٢٩,٦٠٣,٠٠ شيكل	الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية من خلال مؤسسة أنيرا
إعادة تصميم وتنظيم السوق المركزي ٢٠١٦	٢٠٢,٠٠٠,٠٠ يورو ٧٢٩,٧٣٣,٠٠ شيكل	صندوق دعم البلديات الفلسطينية
بناء وتأهيل حديقة البيارة ٢٠١٦	٥٦,٠٠٠ دولار أمريكي ٢٠٢,٣٢٤,٠٠ شيكل	مؤسسة التعاون مع بلدية بيت لحم
ترميم حديقة ماري دوتي - المرحلة الأولى ٢٠١٥	٤٥,٠٠٠ دولار أمريكي ١٦١,٩٢٨,٠٠ شيكل	البعثة البابوية
مشروع تركيب وحدات إنارة موفرة للطاقة ٢٠١٣	١٥٠,٠٠٠,٠٠ دولار أمريكي ٥٣٨,٧١٠,٠٠ شيكل	سلطة الطاقة والموارد الطبيعية الفلسطينية
تركيب محطة توليد كهرباء بالطاقة الشمسية ٢٠١٤	٤٥,٠٠٠ دولار أمريكي ١٦١٦١٣ شيكل	شركة كهرباء محافظة اتلقدس

بناء القدرات الخاصة بمركز السلام ٢٠١٣	٨٢,٠٠٠,٠٠٠ يورو ٣٢٥,٢٣٧,٠٠٠ شيكل	صندوق دعم البلديات الفلسطينية مع مؤسسة يوحنا بولس الثاني
بناء القدرات الخاصة بمركز السلام المرحلة الثانية ٢٠١٤	٢٠٢,٠٠٠ يورو ٨٠٠,٩٩٣,٠٠٠ شيكل	صندوق دعم البلديات الفلسطينية مع مؤسسة يوحنا بولس الثاني
انشاء مركز خدمات الجمهور في مبنى بلدية بيت لحم ٢٠١٤	٧٦٠,٠٠٠,٠٠٠ شيكل	الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية من خلال مجتمعات عالمية
بناء قدرات دوائر بلدية بيت لحم ٢٠١٣-٢٠١٥	٥٨٩,٥٧٠,٠٠٠ يورو ٢٣٣٣٨٦١ شيكل	صندوق دعم البلديات الفلسطينية
مشروع التراث من أجل التطوير ٢٠١٢ - ٢٠١٤	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠ يورو ١,٥٨٦,١٦١,٠٠٠ شيكل	الإتحاد الأوروبي من خلال مركز حفظ التراث الثقافي
مشروع صيانة المدارس في مدينة بيت لحم ٢٠١٣	٢٦١,٣٠٠ شيكل	لجنة ضريبة المعارف
مشروع صيانة لمدرسة ذكور صلاح الدين ٢٠١٤	٢٨,٩٠٠ شيكل	لجنة ضريبة المعارف
صيانة وحدات صحية وتوريد مياه صالحة للشرب في مدارس منطقة العطن ٢٠١٤	١٦,٣١٩ شيكل	اليونيسف
صيانة وحدات صحية وتوريد مياه صالحة للشرب في مدرسة المسعودي والمدرسة الروسية ٢٠١٤	١٤,٩٦٧ شيكل	لجنة ضريبة المعارف
صيانة مدرسة المسعودي ٢٠١٤	٢٣,٠٠٠ شيكل	لجنة ضريبة المعارف
مشروع بناء توسعة مدرسة المهدي وصيانة عامة للمدارس ٢٠١٥	٩١٣,٤٠٨ شيكل	لجنة ضريبة المعارف
مشروع دهان لمدرسة سيرا لنوي الإحتياجات الخاصة ٢٠١٦	٤,٤٥٠ شيكل	لجنة ضريبة المعارف
مشروع تركيب نظام مراقبة للمدارس في بيت لحم ٢٠١٦	١٧١,٨٦٩ شيكل	لجنة ضريبة المعارف
مشروع صيانة المدارس في بيت لحم ٢٠١٦	٥٧٠,٠٠٠ شيكل	لجنة ضريبة المعارف
تاهيل المدخل الشمالي لمدينة بيت لحم ٢٠١٦	١٨٥,٢٣٨,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
تاهيل شارع جبل مرة ٢٠١٦	١١٢,٩٩٢,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
تاهيل ساحة مكتب الرئيس ٢٠١٦	٢٣,٢٤٥,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
اعمال اسفلت ٢٠١٦	٦١,٩٠٣,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
عطاء واد معالي ٢٠١٦	٤٠,٠٣٢,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
عطاء هربة ام حسين المرحلة ٢ (٢٠١٦)	٦٢,٩٦٦,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
صرف مواد من المستودع الرئيسي (٢٠١٦)	٥,٧٤٧,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
توريد مواد وتنفيذ عطاء درج نصار ٢٠١٥	١٤٦,٢٠٥,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
تنفيذ خط مجاري شارع شاورية ٢٠١٥	٣٢,٤٧٠,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
عطاء هربة ام حسين المرحلة ١ (٢٠١٥)	٦٩,٩٠٦,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
عطاء واد معالي +الامن الوطني+بيت بصة ٢٠١٥	١٢١,٣٠٥,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
عطاء مقبرة السريان ٢٠١٥	٢٨,١٧٦,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
ترقيع شوارع بيت لحم ٢٠١٥	٢٦,٢٤٩,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
عطاء واد شاهين ٢٠١٥	٣٣,٤٠٠,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
ترقيع شوارع بيت لحم ٢٠١٤	٢٠,١٣٩,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
تزفيت شوارع بيت لحم ٢٠١٣	٤٦,٤٥٦,٠٠٠ شيكل	سلطة مياه ومجاري المحافظة
<b>المشاريع الجارية</b>	<b>التكلفة</b>	<b>مصادر التمويل ونسبة كل مصدر</b>
شارع القناطر -شويكي ٢٠١٧	٥٦,٩٠٠,٠٠٠	سلطة مياه ومجاري المحافظة
جبل هندازة(جبل الموالج) ٢٠١٧	١٠٠,٨٠٠,٠٠٠	سلطة مياه ومجاري المحافظة
شارع الجبل قرب اسكان ابو رفاق ٢٠١٧	٣٣,٤٠٠,٠٠٠	سلطة مياه ومجاري المحافظة
انشاء نظام المراقبة والتحك الالي (دعم ايطالي) ٢٠١٧	٣,٥١٠,٠٠٠,٠٠٠	سلطة مياه ومجاري المحافظة

## المراجع :

١. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
٢. مديرية الزراعة فرع بيت لحم
٣. مديرية التربية والتعليم بيت لحم
٤. سلطة المياه و المجاري
٥. لجنة المعارف
٦. قسم ال GIS
٧. قسم الهندسة – المساحة
٨. قسم التخطيط و التطوير
٩. موقع وزارة الاقتصاد
١٠. قسم العلاقات العامة

ملحق أولوية القضايا التنموية حسب المجموعات في ورشة العمل الأولى

الرمز	قائمة القضايا المختارة والمعتمدة بقرار المجلس رقم (٣٧) بتاريخ ١٣-١١-٢٠١٧	الأولوية
	القضية	الترتيب
A	نقص الموارد المادية والبشرية والمعدات للأمن وإدارة الكوارث	١٨
B	عدم وجود ملاجئ وخطط تعامل مع المواقف الطارئة والكوارث	١٧
C	ضعف انتماء المواطن لمدينته وتدني ثقته بأداء البلدية	١٥
D	ضعف الشفافية والمساءلة والمحاسبة	٢٠
E	ضعف البنية التحتية الخاصة بالشبكات الأرضية والمغذية للإنارة والكهرباء والإتصالات وقلة المصادر البديلة الخاصة بها	٤
F	ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق في المدينة وعدم وجود طرق رابطة بين المدن	١
G	ارتفاع نسبة التلوث البيئي في المدينة	١٢
H	ضعف البنية التحتية وإدارة قطاع المياه والصرف الصحي والعبارات وعدم توفر شبكة متكاملة لتصريف مياه الأمطار ومعالجتها.	٣
I	قلة الفعاليات والمهرجانات الموجهة للسياح والمواطنين	١٤
J	ضعف الترويج للمواقع السياحية والتراثية والمسارات في البلدة القديمة	١٠
K	ضعف التشبيك والتنسيق ما بين قطاعات السياحة	١٣
L	منافسة السلع المستوردة للمنتجات المحلية والصناعات الحرفية والتقليدية	٢٢
M	عدم الوعي لنظام العزل للابنية ولطاقة البديلة	٢١
N	عدم وجود مساحات كافية وأراضي لحدائق ومرافق عامة	٩
O	عدم تحديث المخطط الهيكلي	٢
P	ضعف تطبيق سلطة القانون ونظام الأبنية في ملاحقة المخالفين	٥
Q	عدم وجود مرافق ترفيهية للمسنين تقدم خدمات نوعية لهم	١٩
R	عدم وجود سياسات ملزمة من قبل المؤسسات والدوائر الرسمية وخاصة من قبل البلدية لموائمة المدينة للنوع الإجتماعي	١٦
S	عدم توفر مدارس صناعية ومهنية	١١
T	ذبح ونقل اللحوم بطرق عشوائية مضرًا بالصحة وعدم التخلص من مخلفاتها بطرق سليمة	٧
U	ضعف البنية التحتية الثقافية استعداداً لأبيت لحم عاصمة الثقافة العربية ٢٠٢٠	٦
V	قلة الملاعب العامة والقاعات الرياضية	٨

