

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام (2023-2026)

البرامج التنموية	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			
				الأولى ٢٠٢٣	الثانية ٢٠٢٤	الثالثة ٢٠٢٥	الرابعة ٢٠٢٦
مجال البيئة والبنى التحتية							
برنامج تأهيل البنية التحتية للطرق الداخلية والرابطة وتخضيرها وتجميلها	تأهيل طرق داخلية بطول ٧ كم.	٧ كم طرق داخلية مؤهلة جديدة	٧٧	١	٢	٣	١
	تأهيل طرق رابطة بطول ٣ كم.	٣ كم طرق رابطة مؤهلة جديدة شارع واد مسلم/الرابطة الجنوبي/استكمال الرابطة الشمالي	٤	٠,٥	١,٥	٠,٥	٠,٥
	تأهيل ٧ مفارق في مدينة بيت لحم	عدد المفارق المؤهلة الجديدة	١٧	٠	٠	٣	٤
	إنشاء أرصفة بطول ٤ كم	عدد كم طولي للأرصفة الجديدة المؤهلة	٢٤ كم	٠	١	٢	١
	تطوير مبادئ السلامة العامة في الطرق	عدد إشارات السير الجديدة	٠	*	*	*	*
	تمديد شبكة أمطار مياه سماوية بطول ٣ كم في شوارع المدينة.	عدد كم طولي لشبكة مياه سماوية جديدة في شارع واد شاهين/واد جريوس/شارع الصف	٠	٠	٠	٠	٠
	تشجير شوارع المدينة - زراعة ما لا يقل عن ١٠٠٠ شتلة وشجرة	عدد الشتل والأشجار المزروعة جديداً	٠	٢٠٠	١٠٠	٥٠٠	٣٠٠
	NATURE MED مشروع	استلام استراتيجية تخضير المدينة عدد ورشات عمل بناء قدرات موظفي البلدية	٠	١	٠	٠	٠
	تم تأهيل ١ كم كالتالي: ١. شارع متفرع من باطن فقوسة بطول ٥٠٠ م ٢. شارع الصف من مفرق نقابة المهندسين حتى مفرق قصر الهوى ٥٠٠ م	تم تأهيل ١ كم 2023 ١. شارع أبو عمشا ٢. شارع مسجد عثمان بن عفان ٣. شارع متفرع من شارع الصف ٤. شارع متفرع من باطن فقوسة في النصف الأول من عام 2024 تم تأهيل 0.8 كم و هو 500م شارع الصف من مفرق الصف حتى نقابة المهندسين و 300 م تم شق شارع ترابي في منطقة باطن فقوسة	٠	٠	٠	٠	٠
	لم ينفذ شيء	إستكمال شارع واد مسلم ٢٠٢٣	٠,٥	٠,٥	١,٥	٠,٥	٠,٥



البرامج التنموية	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
				٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦
	مشروع خط المياه الرابط من الحاجز العسكري شمال المدينة لخزان الجامعة	وصول شبكة خطوط المياه الجديدة لخزان الجامعة	٠	١	٠	٠	٠
	بيت لحم مدينة ذكية	عدد وحدات إنارة جديدة في المدينة القديمة إنهاء تأهيل متحف في مركز السلام	١٤٠	١	٠	٠	٠
	إنشاء محطات طاقة شمسية بقدرة ٣٥٠ كيلو واط للتخفيف من إستهلاك الكهرباء في مباني البلدية	عدد أسطح المباني المستخدمة لإنشاء محطات طاقة شمسية	٥	٠	١	١	٠
برنامج تحسين شبكات الإنارة وتعزيز الطاقة النظيفة	GIS ربط وتحديث البيانات على نظام ال بما يخص الشبكات والانارة لسهولة ربط المعلومات وعمل المخططات	تحديث البيانات من ٢٠١٣ ولغاية ٢٠٢٣	تحديث فقط ٢٠١٢	٠	٠	٠	٠
	استكمال استبدال لوحات توزيع الكهرباء بعدد ١٦ وحدة من أصل ٥٢	عدد وحدات توزيع الكهرباء المستبدلة حديثاً	٥٢	٤	٤	٤	٤
	تركيب أنظمة شمسية منزلية	عدد الأنظمة المنزلية الجديدة المركبة	٠	٢	٥	٨	١٠
	تمديد ٣ كم شبكات إنارة جديدة	عدد كم طولي لشبكات إنارة جديدة	٨٣ كم	٠,٥	٠,٥	١	١
	تحويل ٣ كم من الشبكات الهوائية الى شبكات أرضية.	عدد كم طولي لشبكات أرضية جديدة (كهرباء/إنارة/اتصالات)	٢٣ كم	٠,٥	٠,٥	١	١
	تنظيم وترتيب شبكات الاتصالات والكهرباء بطول لا يقل عن ١٠ كم.	تنظيم شبكات اتصالات جديدة وإلغاء خطوط قديمة	٠	٠	٠	٠	٠
	تم تركيب وتشغيل ٣٠ كيلو واط فوق سطح السوق المركزي	تم الحصول على مشروع من بلدية برشلونة لتركيب ٣٠ كيلو واط فوق سطح السوق المركزي و تم طرح العطاء في ٢٠٢٤/٥	٠	٠	٠	٠	٠
	تم إيقاف المشروع من الممول بسبب الظروف السياسية وتعمل البلدية حالياً على إعادة تفعيله مع الجهات المانحة	تم إيقاف المشروع من الممول بسبب الظروف السياسية	٠	٠	٠	٠	٠
	المباشرة في أعمال تركيب ٥٠ كيلو واط على سطح السوق المركزي ممولاً من صندوق تطوير وإقراض البلديات	تم الحصول على الموافقة من صندوق البلديات على ٦٠ كيلو واط على سطح السوق المركزي	٠	٠	٠	٠	٠
	من خلال مشروع ممول من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني تم تحديث المباني والمنشآت الاقتصادية العاملة ( نسبة الإنجاز تقريبا ٨٥% بحاجة للتحديث للمنشآت المغلقة بسبب الحرب)	تم الانتهاء من المشروع لتحديث المباني والمنشآت الاقتصادية العاملة	٠	٠	٠	٠	٠
	تم إستبدال ٥ وحدات	تم إستبدال ٤ وحدات	٠	٠	٠	٠	٠
	تم تقديم ١٠ طلب تركيب أنظمة شمسية و تنفيذ ٦ طلب	المتابعة مع شركة الكهرباء	٠	٠	٠	٠	٠
	تم إمداد 0.5 كم في عام ٢٠٢٣ في شارع الصف و 0.5 كم في عام ٢٠٢٤ في شارع واد مسلم	تم إمداد 0.5 كم في عام ٢٠٢٣ في شارع الصف و 0.5 كم في عام ٢٠٢٤ في شارع واد مسلم	٠	٠	٠	٠	٠
	تم تحويل ١ كم (شبكات كهرباء)	لم ينفذ شيء	٠	٠	٠	٠	٠
	تم ترتيب ٠,٥ كم شبكات من مفرق نقابة المهندسين حتى مفرق قصر الهوى تم عمل ٧ كم من خلال شركة الكهرباء	تم ترتيب الشبكات في شارع الصف 0.5 كم المتابعة مع شركة الكهرباء والاتصالات	٠	٠	٠	٠	٠



البرامج التنموية	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			
				الأولى ٢٠٢٣	الثانية ٢٠٢٤	الثالثة ٢٠٢٥	الرابعة ٢٠٢٦
	زيادة مشاريع الربط الحلقي لشبكات الضغط المتوسط لزيادة المرونة في توزيع الأحمال وتقليل فترة الانقطاع	عدد مشاريع جديدة للربط الحلقي	٠	٠	٠	٠	٠
برنامج تعزيز الوعي المجتمعي	تنفيذ حملة توعوية حول المباني الخضراء (Green Buildings) بالشراكة مع شركة الكهرباء ونقابة المهندسين موجهة للمواطنين والقطاع العام والخاص.	عدد ورشات عمل جديدة وحملات توعوية منفذة حول المباني الخضراء	٠	١	٢	٢	٢
	تنفيذ حملة توعوية بالتعاون مع شركة الكهرباء لتشجيع استخدام الطاقة الشمسية موجهة للمواطنين والقطاع الخاص.	عدد ورشات عمل جديدة وحملات توعوية منفذة حول استخدام الطاقة الشمسية	٠	١	٢	١	١
	مشروع U-solve لدعم المبادرات الريادية والشبابية حول المساهمة البيئية والمدينة	عدد ورشات العمل المنفذة الجديدة حول الريادية	٠	١	٠	٠	٠
برنامج فرز وتدوير النفايات الصلبة	إستكمال المرحلة الثانية من مشروع المسلخ	توريد معدات وثلاجات وأدوات المسلخ	٠	٠	٠	٠	٠
	بيت لحم مدينة خضراء	عدد فعاليات تنظيف جديدة في شوارع المدينة عدد نشاطات توعوية جديدة منفذة في مدارس المدينة عدد ضاغطات كرتون وآليات لجمعه جديدة	٠	١	٢	١٠	١
	تطوير قدرات موظفي البلدية في مجالات فصل النفايات الصلبة	عدد الدورات وورشات العمل الجديدة حول فصل النفايات الصلبة	٠	١	٢	٠	٠
	مشروع تحسين عملية جمع وإدارة النفايات في السوق المركزي	عدد ضاغطات النفايات العضوية الجديدة عدد ضاغطات إعادة تدوير البلاستيك عدد حاويات النفايات الجديدة	٠	١	٠	٠	١
	تم تنفيذ دورة تدريبية في إيطاليا ضمن مشروع "بيت لحم مدينة خضراء"	عدد الدورات وورشات العمل الجديدة حول فصل النفايات الصلبة	٠	١	٢	٠	٠
	تم شراء وتركيب ضاغطة نفايات عضوية	عدد ضاغطات النفايات العضوية الجديدة	٠	١	٠	٠	٠
	تم شراء ضاغطة إعادة تدوير البلاستيك في زاراكوزا - إسبانيا لكن لم يتم شحنها بسبب الظروف السياسية	عدد ضاغطات إعادة تدوير البلاستيك عدد حاويات النفايات الجديدة	٠	١	٠	٠	٠
تم إنهاء كافة الدراسات اللازمة والمخططات والكميات وإدراجها في لجنة المشاريع	المتابعة مع شركة الكهرباء	عدد مشاريع جديدة للربط الحلقي	٠	٠	٠	٠	٠
لم ينفذ شيء		عدد ورشات عمل جديدة وحملات توعوية منفذة حول المباني الخضراء	٠	١	٢	٢	٢
لم ينفذ شيء	تم تنفيذ حملة توعوية حول استخدام الطاقة المتجددة في عام ٢٠٢٣ / ٢٠٢٤ من خلال بلدية كولون وبلدية بيت جالا	عدد ورشات عمل جديدة وحملات توعوية منفذة حول استخدام الطاقة الشمسية	٠	١	٢	١	١
تم إنجاز المشروع		عدد ورشات العمل المنفذة الجديدة حول الريادية	٠	١	٠	٠	٠
يتم العمل حالياً على إنجاز مرحلة التشطيب الداخلي للمبنى وتعمل بلدية العبيدية على طرح عطاء الشارع الواصل بين شارع واد النار ومبنى المسلخ	تم طرح العطاء في شهر 5/2024	توريد معدات وثلاجات وأدوات المسلخ	٠	٠	٠	٠	٠
تم عمل فعالية زراعة وتنظيف في شارع القدس الخليل من مغرق باب زقاق لمفرق مرة	تم عمل فعاليتان تنظيف ( فعالية في عام ٢٠٢٣ و فعالية في عام ٢٠٢٤ )	عدد فعاليات تنظيف جديدة في شوارع المدينة	٠	١	٢	١٠	١
تم تنفيذ 13 نشاط مدرسي حول فصل النفايات عام ٢٠٢٤	تم تنفيذ 28 نشاط مدرسي في عام ٢٠٢٣ و 18 نشاط مدرسي في عام ٢٠٢٤	عدد نشاطات توعوية جديدة منفذة في مدارس المدينة	٠	١	٢	١٠	١
تم الإنتهاء من تجهيز المركز البيئي في بيت بصة	تم شراء ضاغطة كرتون في عام ٢٠٢٤	عدد ضاغطات كرتون وآليات لجمعه جديدة	٠	١	٢	١	١
ستستلم بلدية بيت لحم في نهاية ٢٠٢٥/٤ ترك نفايات سعة ٥ كوب وترك رمسة سعة ٧ كوب	تم طرح عطاء شراء ترك رمسة في 3/2024	عدد الدورات وورشات العمل الجديدة حول فصل النفايات الصلبة	٠	١	٢	٠	٠
المشروع متوقف بسبب الظروف السياسية بلدية بيت لحم	تم شراء وتركيب ضاغطة نفايات عضوية	عدد ضاغطات النفايات العضوية الجديدة	٠	١	٠	٠	٠
	تم شراء ضاغطة إعادة تدوير البلاستيك في زاراكوزا - إسبانيا لكن لم يتم شحنها بسبب الظروف السياسية	عدد ضاغطات إعادة تدوير البلاستيك عدد حاويات النفايات الجديدة	٠	١	٠	٠	١

تحديث لسنة 2024	تحديث لسنة 2023	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرامج التنموية
		الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
		٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦				
	تم شراء 34 حاوية جديدة بأحجام مختلفة ✓				١٠	٠			
تم إغلاق سوق الحلال في مدينة بيت لحم	X	٠	٠	٠	٠	٠	مشروع توفير وتأهيل موقع مناسب لسوق الحلال	برنامج تأهيل سوق الحلال	
مجال تنمية الاقتصاد المحلي									
تم توريده وتركيبه في المحطة وجاهز للإستخدام بانتظار إصدار قانون السياحة الجديد الذي يجيز إصدار نظام الضريبة الجديد للمدينة X لم يتم عمل نشاطات بسبب الظروف السياسية	قيد التنفيذ في عام 2024 7 نشاطات في شارع النجمة ٢٠٢٣ ✓	١	٠	٠	٠	٠	توريد برنامج إلكتروني جديد لأتمتة عملية دخول الباصات السياحية لمحطة الباصات المركزية وجود نظام مصدق لضريبة المدينة City Tax عدد النشاطات الثقافية والاقتصادية والسياحية والرياضية المنفذة الجديدة	نظام الإيرادات السياحية	برنامج تطوير القطاع السياحي
مجال التنمية الاجتماعية									
لا يوجد أي تحديث	تم الحصول على الرخصة في عام 2024	٠	٠	٠	٠	٠	رخصة المدرسة الصناعية الجديدة	ترخيص لإنشاء مدرسة صناعية جديدة	برنامج تطوير وتأهيل المدارس ومرافقها وخدماتها المساندة
X		٠	٠	٠	٠	٠	وجود دراسة لشبكة المواصلات العامة	اعداد دراسة لعمل شبكة مواصلات عامة لطلاب المرحلة الأساسية	
تم طرح العطاءات التالية وتنفيذها (لجميع المدارس الحكومية في مدينة بيت لحم): ١. تنظيف خزانات المياه ٢. صيانة الوحدات الصحية ٣. أعمال سلامة عامة ٤. صيانة لوحات الكهرباء ٥. صيانة وحدات الإنارة تم طرح عطاء صيانة أبواب حديدية (لمدرستين حكوميتين) - تم التنفيذ طرح عطاء تركيب درزينات (٤ مدارس) - تم التنفيذ		٥	٥	٥	٢	٠	عدد عطاءات الصيانة المطروحة الجديدة لتأهيل المرافق المدرسية	تأهيل المرافق المدرسية	
لا يوجد أي تحديث / جاري سداد ثمن قطعة الأرض	تم شراء أرض جديدة عام ٢٠٢٣	٠	٠	٠	٠	٠	شراء أرض جديدة للمدرسة وثانوية	شراء قطعة أرض لمدرسة حكومية أساسية وثانوية	
X		٠	١	٠	٠	٠	عدد المسابقات المنفذة الجديدة	مسابقة أفضل مؤسسة ملتزمة بنسبة توظيف ذوي الإعاقة ٥%	برنامج تعزيز الوعي المجتمعي تجاه مسؤولية توظيف ذوي الإعاقة
X		٢	٢	٠	٠	٠	عدد الحملات الإلكترونية المنفذة الجديدة	تنفيذ حملات توعية إلكترونية حول حقوق ذوي الإعاقة	



ت. تصميم وطباعة مطوية خارطة بيت لحم حيث تم العمل مع طلاب المدارس على تصميم ورسم خارطة سياحية بعيون الأطفال للبلدة القديمة لبيت لحم – سيتم الإنتهاء من طباعة ١٠٠٠ نسخة في ٢٠٢٥/٤

ث. تصميم وطباعة دليل / كتيب تراث بيت لحم الغير ملموس – سيتم تسليم الكتاب مطبوع في ٢٠٢٥/٤

٨. حصل مجلس الخدمات المشترك على سيارة صيانة متنقلة وترك لجمع الكرتون في المحافظة بهدف تحسين خدمة جمع النفايات.

#### مقترحات تم رفعها لجهات مانحة:

١. تم تقديم مقترح مشروع لبلدية برشلونة بعنوان "التمكين من خلال المشاركة: بناء مجتمعات أقوى في بيت لحم" لدعم فئة النساء والشباب الأطفال من خلال عمل ورشات عمل وفعاليات في مركز السلام
٢. بالشراكة مع رابطة المدن والبلديات الإيطالية (لاتسيو) تم تقديم مقترح مشروع بعنوان "GREEN and Nature-based solutions for Water rEsilient MEDiterranean cities" للتنافس في برنامج NEXT MED
٣. بالشراكة مع الجامعة الأمريكية في بيروت تم تقديم مقترح مشروع بعنوان "Mediterranean Smart City Solutions for Sustainable Green Development - MED-SMART" للتنافس في برنامج NEXT MED
٤. تم تقديم مقترح مشروع بنية تحتية وطرق للحكومة الصينية
٥. تم تقديم مشروعين لصندوق تطوير وإقراض البلديات لبرامج تطوير البلديات المرحلة الرابعة / النافذة الثالثة وذلك للتنافس مع ١٥ بلدية – المشاريع المقدمة هي:

أ. مشروع نور لصالح بلدية بيت لحم (New Urban Resources): من خلال:

- استبدال وحدات الإنارة القديمة (HPS) بوحدات إنارة ليد (سيتم استبدال حوالي ١٠,٠٠٠ وحدة إنارة قديمة من نوع صوديوم في شوارع المدينة الرئيسية بوحدات إنارة ليد ذات كفاءة طاقة).
- تركيب محطة طاقة شمسية في مخازن البلدية في موقع بيت بصة (بقدر إنتاجية تبلغ حوالي ١٠٠ كيلو واط)
- شراء سيارة كهربائية
- دعم مشاريع ريادية في مجال الطاقة المتجددة
- تطوير قسم نظم المعلومات الجغرافية
- حملة توعية في المدارس ووسائل التواصل الاجتماعي

ب. شراء معدات طوارئ لبلدية بيت لحم:

- شراء صهريج مياه (ترك تنك للمياه)
- شراء جرافة صغيرة (بوب كات)
- شراء مركبة طوارئ رباعية الدفع
- شراء معدات السلامة: لعمال البلدية أثناء الظروف الجوية السيئة والفيضانات. تشمل هذه المعدات:

- < معدات الوقاية الشخصية: (PPE) الخوذات الواقية، نظارات السلامة، القفازات، الأحذية الواقية، الملابس العاكسة، أقنعة التنفس
- < معدات الحماية من الحوادث والكوارث: أجهزة كشف الغازات، طفايات الحريق، معدات الإسعافات الأولية، حبال وأحزمة الأمان
- < معدات العمل في الطرق والصيانة: اللافتات التحذيرية، الحواجز المرورية، المصابيح اليدوية والكشافات
- < معدات السلامة الإلكترونية: أجهزة الاتصالات اللاسلكية، كاميرات المراقبة
- < معدات الوقاية من المخاطر البيئية: أقنعة ضد التلوث

٦. يتم العمل مع البلديات الفرنسية على تقديم مقترح للوكالة الفرنسية للتنمية AFD لمشروع تأهيل مكتبة مركز السلام و تفعيل مركز رعاية الطفل

٧. تم تقديم مقترحين للتعاون الإيطالي:

أ. تطوير خطط ومسارات سياحية ودعم الحرف اليدوية في بيت لحم

ب. تحسين خدمة جمع النفايات في مدينة بيت لحم والعمل على إنتاج مكعبات الجفت

